

บริษัท ทิปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท  
ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2567

อนุมัติโดย



(พลอากาศเอกพงศ์ธร บัวทรัพย์)

ประธานกรรมการ

## สารบัญ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ .....	1
คุณสมบัติของกรรมการ .....	2
หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท.....	2
หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ .....	5
หน้าที่และความรับผิดชอบของรองประธานกรรมการ .....	5
อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร .....	6
หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯที่ควรดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ .....	6
วาระการดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการ .....	6
การประชุม .....	7
การบทวนกฎบัตร.....	8

บริษัท ทิปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## ก្រែបពទរគណន៍ក្រសួងការបរិច្ឆេទ

## บทนำ

คณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางธุรกิจของ บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ เพื่อสร้าง มูลค่าให้กับกิจการและเพื่อประโยชน์ทั่วไปที่สุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทฯได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาลในการสร้างเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกรรมการแต่ละท่านจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริต และรวมมัตรร่วมกันฯประชุมของบริษัทฯ และบวชทัยอย่างทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ดังนั้น กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ทิปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยฉบับนี้จึงมี วัตถุประสงค์เพื่อให้การรวมการของ  
บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อผู้ ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และแสดง  
ได้ว่าจะสามารถปฏิหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและมีความโปร่งใส

## องค์ประกอบของความก้าวหน้า

- คณะกรรมการของบริษัทจะพึงมีจำนวนเท่าใด ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
  - โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ อีกทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ("ประกาศทจ. 28/2551")
  - คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน โดยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ ทจ. 28/2551 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ประกาศกำหนด นอกจากนั้นกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบัญชีหรือการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบสามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่บริษัทที่เหมาะสมเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบอีก 1 คน
  - คณะกรรมการจะเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรอาจเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการได้

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการ

5. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และภูมิปัญญาที่ให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้อย่างเต็มที่
6. กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจ ให้บุหริหารจัดการกิจการที่มีมาหากเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกิจการ และผู้บุหริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงข้อมูลในระบบข้อมูลรายชื่อกิจการและผู้บุหริหารของบริษัท ที่ออกหลักทรัพย์
7. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพย่างเดียวกันและเป็นการ แข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และ บริษัทย่อยไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เต็มแต่ จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมี มติแต่งตั้ง
8. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยทราบโดยมีปากช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยทำขึ้น ไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ
9. กรรมการบริษัทฯ สามารถเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้ไม่เกิน 5 บริษัท ในคราวเดียวกัน

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท

10. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบุหริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง บน พื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่คุ้มครอง บริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน หรือการสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน
11. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และควรต้องเป็นการประชุมเต็มคณะ เว้นเสียแต่จะ มีเหตุจำเป็นซึ่งไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ เมื่อมีการพิจารณาลงมติในเรื่องที่บุหริหารจัดการที่มีนัยสำคัญ รายการที่มีนัยสำคัญ ควรรวมถึง รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีผลกระทบสำคัญต่อบริษัทฯ รายการซื้อหรือ ขายทรัพย์สินที่สำคัญ การขยายโครงสร้างทุน การพิจารณาและอนุมัติเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกับตามหลักเกณฑ์ของ ตลาดหลักทรัพย์ การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการกำหนด นโยบายการบริหารการเงินและการบริหารความ เสี่ยงของกิจการบริษัทฯ เป็นต้น

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

12. ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นนำระบบงานบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน และระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง
13. จัดให้มีการทำงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ อื่น วันสื้นสุดของระยะเวลาบัญชีให้มีความถูกต้องเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบบัญชีที่ผ่านมาให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน และถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
14. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติวิธีสัญหศน์นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นโดยฝ่ายบริหาร
15. กำหนดเนื้อหา แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทฯ อื่น รวมถึงควบคุมกำกับดูแล กระบวนการและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทฯ อื่นและผู้ถือหุ้น
16. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ อื่น และบริษัทฯ ที่ร่วมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตาม แผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ และของบริษัทฯ อื่น
17. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มี ระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรฐานรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นอย่างเหมาะสม
18. กำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตรวจสอบและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชันและปลูกฝังจิตสำนึกระมัง
19. จัดให้มี และปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจกรรมของบริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นตาม หลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษรและการปรับใช้ในรายละเอียดก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่า บริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
20. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมทั้ง พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของตำแหน่งงานที่แต่งตั้ง ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจซึ่งก่อให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ คณะกรรมการบริหารซึ่งต่างๆ ต่างกันมาสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด กับบริษัทฯ หรือบริษัทฯ อื่น ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
21. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทฯ อื่น ในกรณีที่แต่งตั้ง กรรมการชั่วคราวเพื่อทดแทนบุคคลผู้นั้นที่ต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการและต้องมีลักษณะต้องห้ามตามที่เหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ทั้งนี้บุคคลผู้นั้นต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการและต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

22. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงซึ่งกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ได้ นอกเหนือที่ในกรณีที่ดำเนินการว่างลงเพราเดหุนอื่นนอกจากถึงคราวอุกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะดังข้างต้นตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการรายเดือนไป
23. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่โดยสองคัดลั่งกับสัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทฯ ในบริษัทที่อยู่ ดังกล่าว รวมทั้ง พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการดังกล่าว และแต่งตั้งเลขานุการบริษัท
24. พิจารณาและอนุมัติธุรกรรมการได้มาหรือจำหน่ายไปเบื้องหนี้สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และ การดำเนินการต่างๆ ที่จำเป็นตามกฎหมาย ประกาศระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ
25. พิจารณาและ/หรือให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือ การเข้าทำธุรกรรม ต่างๆ ของบริษัทฯ และ บริษัทที่อยู่ (หากมูลค่าของธุรกรรมไม่เข้าข่ายเงื่อนไขที่จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ให้สองคัดลั่ง และเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ กฎเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
26. กำกับควบคุม และบังคับมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของ บริษัทฯ และของบริษัทที่อยู่
27. ดำเนินการให้มีการเผยแพร่ข้อมูลที่เหมาะสมและมีการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย บุคคล ผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสม และตรงต่อเวลา
28. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการ และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยของเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอด้วยที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
29. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่าง หนึ่งอย่างใดแทน คณะกรรมการได้โดยสุญญายได้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคล ดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่ง คณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เป็นลี่ย์ลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจซึ่งที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใน ลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือ บริษัทที่อยู่ (ถ้ามี) (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่น ใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
30. พิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทที่อยู่
31. การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทที่อยู่

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญ และ/หรือหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่อยู่ ก่อนที่จะมีการประชุม คณะกรรมการของบริษัทที่อยู่ กรรมการซึ่งบริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่อยู่จะออกเสียงในเรื่อง ดังต่อไปนี้ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็น

## กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

กรณีที่เมื่อคำนวนขนาดรายการ ที่บริษัทฯอยเข้าทำรายการเบรียบเที่ยงกับขนาดของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดตาม ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สิน มากับคันใช้โดยอนุโตม แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งรายการ ดังต่อไปนี้ คือ

32. การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ที่มีมูลค่าเกินกว่าจำนวนอนุมัติของคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯในกรอบอนุมัติรายจ่าย ต่าง ๆ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทฯ ย่อย
33. การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯอยห้างหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
34. การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทฯอื่นในสัดส่วนที่เป็นสาระสำคัญมาเป็นของบริษัทฯอย
35. การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯอยห้างหมด หรือ บางส่วนที่เป็นสาระสำคัญ การ มอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯอย หรือการรวมกิจการกับ บุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไร ขาดทุนกัน
36. การเช่าหรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทฯอยห้างหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ
37. การทุ่มเงิน การให้ทุ่มเงิน การให้สินเชื่อ การค้าประภัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทฯอยให้ต้องรับภาระทางการเงิน เพิ่มขึ้น ในกรณีที่บุคคลภายนอกขาดสภาพคล่องหรือไม่สามารถปฏิบัติการชำระหนี้ได้ หรือการให้ความช่วยเหลือด้าน การเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นและมิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทฯอย
38. การเดิกกิจการของบริษัทฯอย

### หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

39. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตามตารางการประชุมที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้า หรือดำเนินการอื่นได้ตามความจำเป็น
40. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
41. เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัทฯ
42. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับข้อบังคับ บริษัท
43. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ และ สนับสนุน การปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท
44. เป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการทำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
45. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายและข้อบังคับ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของรองประธานกรรมการ

46. ทำหน้าที่แทนประธานในกรณีที่ประธานไม่สามารถปฏิบัติภารกิจ
47. ติดตามและช่วยเหลือการแก้ปัญหาเร่งด่วนที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญของบริษัท
48. ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการ

## อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

49. จัดการงานและดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามนโยบายและอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
50. กำหนดเป้าหมายธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาวในแผนธุรกิจประจำปี รวมทั้งบประมาณค่าใช้จ่ายและแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว ให้คณะกรรมการบริษัทฯอนุมัติ
51. บริหารการปฏิบัติงานฝ่ายบัญชีด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบการทำงานของบัญชีอย่างต่อเนื่อง ให้ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ ไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ
52. จัดสรรวิชาชีพและสร้างบุคลากรที่มีศักยภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุด
53. ฝึกอบรมและสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็ง และสนับสนุนวิสัยทัศน์และการเติบโตของธุรกิจ
54. ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างใกล้ชิด และวัดผลการดำเนินการและรายงานถึงกิจการที่ฝ่ายบัญชี ให้ได้ระดับที่ต้องการ หรือ ประธานกรรมการบริษัทฯ ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นระยะและทันสถานการณ์
55. พิจารณาลงนามรับรองและนำเสนอข้อมูลติดตามคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องเกี่ยวกับนโยบาย และทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ เรื่องที่หากทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของบริษัทฯ และเรื่องที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
56. จัดทำรายละเอียดอำนาจดำเนินการภายในบริษัทฯ เพื่อกำชâyอำนาจให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานและตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัวโดยไม่เสียเวลาควบคุม เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯอนุมัติ
57. ทำรายงานสถานะการเงิน และงบการเงิน ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติทุกๆ ไตรมาส

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ควรดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ

58. การกำหนดและطبบทวนกลยุทธ์เป้าหมาย และแผนงานประจำปี
59. การติดตามประเมินผลการดำเนินการที่เหมาะสมกับความต้องการของบุคคล
60. การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความต้องการของบุคคล
61. การกำหนดกระบวนการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารการจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
62. การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
63. การคุ้มครองข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงินมีความลับเข้าด้วยกัน

## ภาระการดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการ

64. การเลือกตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการ โดยต้องพิจารณาประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ รวมถึงคุณสมบัติ และการไม่มีลักษณะต้องห้าม โดยมีรายละเอียดประกอบการพิจารณาที่ เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

65. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ต้องเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทหน้า ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากการตำแหน่ง
66. กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้
67. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ
  - 67.1. ตาย
  - 67.2. ลาออก
  - 67.3. ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
  - 67.4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
  - 67.5. ศาลมีคำสั่งให้ออก
68. กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นผู้บุறาระจะต้องลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ เมื่อพ้นจากตำแหน่งบุրินทรน์ หรือเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน
69. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกจากบอริษัท การลาออกจากให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการของบริษัทฯ ซึ่งลาออก จะแจ้งการลาออกจากตนให้นายทะเบียนบริษัทมหาชนทราบด้วยกิ๊ต
70. ในการนี้ที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากรถึงความอุตสาหะตามวาระให้กรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป เว้นแต่ว่าว่าของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่ง กรรมการได้เพียงเท่าว่าจะที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

### การประชุม

71. การประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมาย และข้อบังคับ โดยต้องมี กรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ที่ประชุม ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเดือก กรรมการคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
72. การวินิจฉัยข้อหาของที่ประชุมคณะกรรมการ ให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีหนึ่ง เสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องได้ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงข้าง

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

73. การประชุมคณะกรรมการตามปกติให้จัดขึ้นอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยให้ประธานกรรมการ เป็นผู้เรียกประชุม คณะกรรมการ หรือในกรณีจำเป็น กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปอาจร้องขอให้ประธานกรรมการเรียก ประชุมกรรมการ ในกรณีเช่นว่ามีให้ประธานกรรมการกำหนดด้วนประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
74. ให้ประธานกรรมการ หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการเป็นผู้กำหนดวัน เวลาและสถานที่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสถานที่ที่ประชุมนั้นอาจกำหนดเป็นอย่างอื่น นอกเหนือไปจากห้องที่อันเป็นที่ตั้ง สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ หรือจังหวัดใกล้เคียงก็ได้ หากประธานกรรมการ หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการ มีได้กำหนดสถานที่ที่ประชุม ให้ใช้สถานที่ดังสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ เป็นสถานที่ประชุม และกำหนดเดือน ประจำปีให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และมีอำนาจดำเนินการตามความเหมาะสมเพื่อให้การประชุมบรรลุตามวัตถุประสงค์
75. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายสังหนั้งสืบต้น ประชุมโดยทางไปรษณีย์ ลงทะเบียน หรือส่งมอบให้แก่กรรมการโดยตรง โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และกิจการที่จะประชุมไปยังกรรมการ ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นเร็วต่อวัน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

การทบทวนกฎบัตร

76. คณะกรรมการบริษัทฯ จะสอบทานและประเมินความเพียงพอและทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป