

IN  
NATURE  
WE ALL  
LIVE



บริษัท ทีปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2559

สารบัญ  
Click เพื่อเลือกดู





## IN NATURE WE ALL LIVE

ธรรมชาติมอบสิ่งที่ดีที่สุดให้แก่มนุษย์และสร้างมนุษย์ให้อยู่ร่วมกับธรรมชาติอย่างกลมกลืน ก็ปกติเชื่อในพลังมหัศจรรย์ของธรรมชาติ เรามุ่งมั่นค้นคว้าและนำสิ่งที่ดีที่สุดจากธรรมชาติมามอบให้ผู้บริโภคด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม เราภูมิใจที่ได้นำสิ่งที่ดีที่สุดจากธรรมชาติมาสร้างชีวิตที่เต็มเปี่ยมไปด้วยพลังความสุข ความอิสระ และคุณภาพ เพื่อให้ผู้บริโภคมีชีวิตที่เต็มคุณค่า สามารถใช้ชีวิตได้อย่างเต็มที่ด้วยสุขภาพที่ดีจากธรรมชาติ

# พันธกิจ

## น้ำสุขภาพที่ดีสู่สังคม

ความหมายของสุขภาพที่ดี คือ การมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี ซึ่งต้องได้ มาจากการดำเนินชีวิตโดยรวม มิใช่จากการเน้นทำสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ต้องใช้ทั้งวินัย และเวลาไม่มีทางลัด ดังนั้นทิปโก้ จึงไม่ใช่บริษัทที่มุ่งขายผลิตภัณฑ์เพียงอย่างเดียว แต่เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นมาเพื่อเรียนรู้เข้าใจการใช้ชีวิตของผู้คน และคิดค้นเพื่อนำเสนอรูปแบบการใช้ชีวิตที่นำมาซึ่งสุขภาพที่ดี โดยใช้ผลิตภัณฑ์และบริการเป็นคำตอบต่อโจทย์ของการนำสุขภาพที่ดีสู่สังคม



# วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทที่ขับเคลื่อนชั้นนำตลาด  
เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้มีส่วน  
ร่วมทางธุรกิจ

เพื่อให้พันธกิจเป็นจริง ทีปโก้ไม่สามารถเป็นเพียงแค่ผู้สนองตอบความต้องการของผู้บริโภค  
เท่านั้น แต่ต้องเป็นผู้ที่ชี้นำและขับเคลื่อนให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค รวมถึง  
ถึงรูปแบบการใช้ชีวิตด้วย และการขับเคลื่อนชั้นนำตลาดดังกล่าวจะต้องนำมาซึ่งมูลค่าเพิ่มแก่  
ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรผู้ถือหุ้น ผู้สนับสนุนทางการเงิน  
ตลอดจนชุมชนและสังคม กล่าวคือต้องนำมาซึ่งชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของทุกฝ่าย





# ค่านิยม

**T** Teamwork  
เป้าหมายเดียวกัน

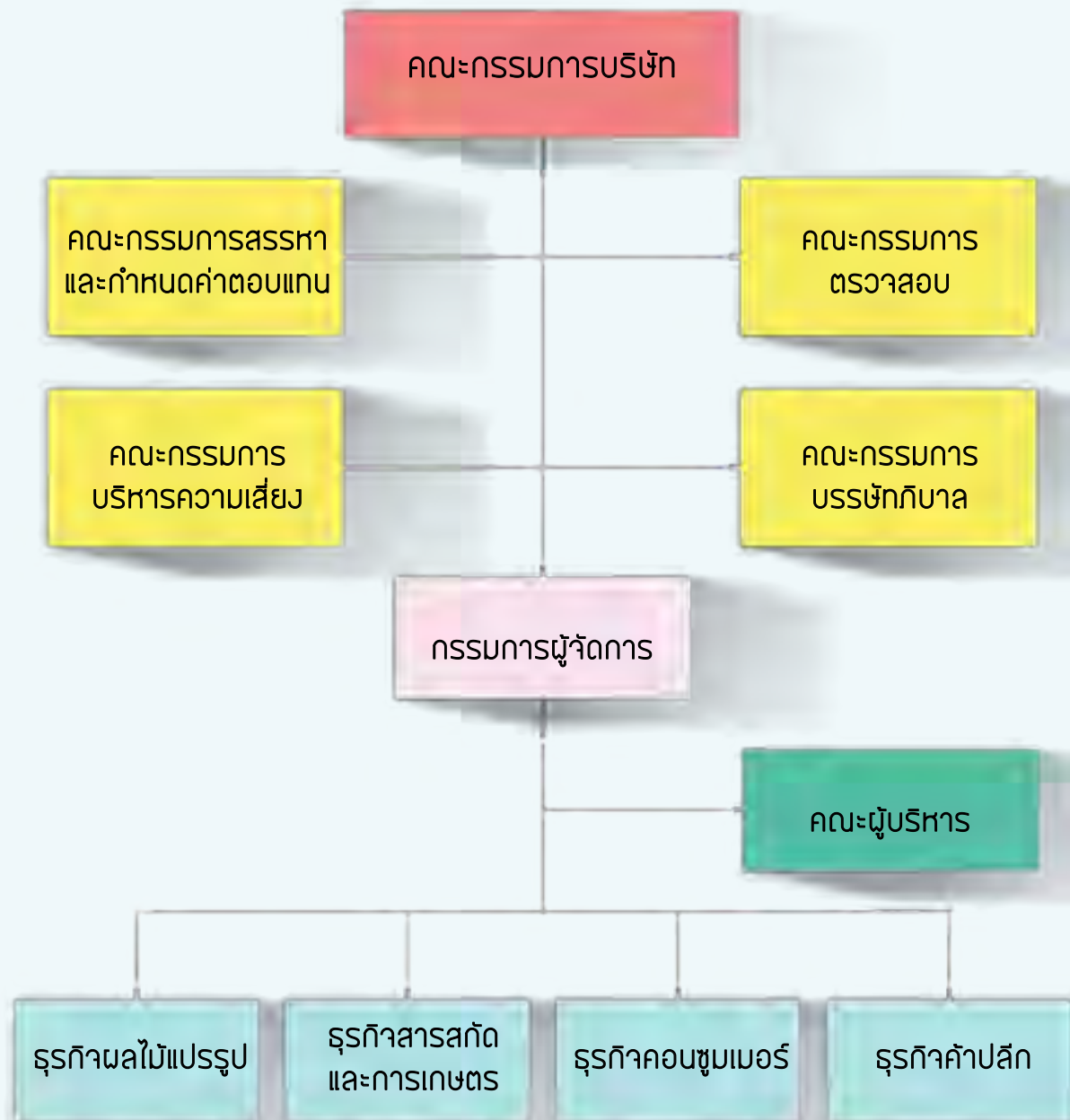
**I** Innovation  
สร้างสรรค์สิ่งใหม่

**P** Passion  
ด้วยใจเต็มร้อย

**C** Commitment  
ไม่ถอยนุงนัง

**O** Openness  
สื่อสารaringใจ

# ผังองค์กร



# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ณ วันที่ หรือ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	2559 (รวม)	2559 (บริษัท)	2558 (รวม)	2558 (บริษัท)
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ (ต่อหุ้น)</b>				
มูลค่าที่ตราไว้	1.00	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี	8.44	3.67	7.39	3.39
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.69	0.79	2.46	0.38
<b>ผลการดำเนินงาน(บาท)</b>				
รายได้จากการขาย	5,273,206,676	2,773,320,086	4,677,507,627	2,266,843,958
รายได้รวม	5,366,966,970	3,100,879,023	4,899,034,995	2,599,658,322
กำไรขั้นต้น	1,456,474,138	458,289,718	1,066,329,777	191,346,815
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	821,383,684	407,953,922	1,249,760,326	223,922,378
กำไรสุทธิ	765,845,662	380,920,313	1,178,936,355	182,967,033
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับงบแสดงฐานะการเงิน(บาท)</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,698,511,961	796,626,808	1,754,047,906	611,246,000
สินทรัพย์รวม	6,808,820,972	2,771,920,942	6,714,943,708	2,649,113,691
หนี้สินหมุนเวียน	1,507,690,273	488,081,381	2,157,894,279	860,370,919
หนี้สินรวม	2,366,386,487	1,000,584,382	2,734,164,641	1,014,046,009
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	482,579,640	482,579,640	482,579,640	482,579,640
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	4,074,332,347	1,771,336,560	3,565,419,357	1,635,067,682
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,442,434,485	1,771,336,560	3,980,779,067	1,635,067,682
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (บาท)</b>				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขาย (%)	27.6%	16.5%	22.8%	8.4%
อัตราส่วนกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ต่อรายได้รวม (%)	15.3%	13.2%	25.5%	8.6%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	14.3%	12.3%	24.1%	7.0%
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	23.1%	49.4%	10.2%	65.8%
ผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%)	20.0%	21.5%	33.3%	11.2%
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (%)	15.0%	19.3%	23.8%	9.0%
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	11.2%	13.7%	17.6%	6.9%
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	20.8	18.8	21.2	6.4
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	1.1	1.6	0.8	0.7
อัตราส่วนสภาพคล่องต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.5	0.7	0.5	0.4
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.5	0.6	0.7	0.6





# สารจากประธานกรรมการ

เรียน ผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ในปี 2559 ที่ผ่านมา ภาพรวมของสภาวะเศรษฐกิจเริ่มมีสัญญาณฟื้นตัวจากปีก่อนหน้าเล็กน้อย และสถานการณ์การแข่งขันในกลุ่มธุรกิจต่างๆของบริษัทยังอยู่ในระดับสูง ดัชนีมีความยั่งยืนดีเป็นอย่างยิ่งที่จะรายงานความสำเร็จในด้านผลการดำเนินงานประจำปี 2559 โดยบริษัทมีรายได้ 5,273 ล้านบาท เติบโตจากปีก่อนมาร้อยละ 13 และมีกำไรสุทธิในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 814 ล้านบาท ทั้งนี้ความสำเร็จดังกล่าวเป็นผลจากความมุ่งมั่นและความร่วมมือของบุคลากรและผู้บริหารของบริษัทในการวางแผนและการบริหารจัดการความท้าทายของกลุ่มธุรกิจต่างๆได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับภาพรวมการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจนั้น ธุรกิจผลไม้แปรรูปถือเป็นธุรกิจที่มีความท้าทายเป็นอย่างยิ่งในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากราคาวัตถุดิบที่ยังคงอยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม ด้วยการบริหารจัดการด้านราคาขายผลิตภัณฑ์ ต้นทุนการผลิตและราคาวัตถุดิบด้วยโครงการเกษตรแบบพันธสัญญา (Contract Farming) ส่งผลให้ในปีที่ผ่านมาธุรกิจผลไม้แปรรูปมีผลการดำเนินงานที่ดีอีกครั้ง

ธุรกิจคอนซูเมอร์ แม้จะมีการแข่งขันที่สูงจากคู่แข่งรายใหม่ที่เข้ามาในตลาดน้ำผลไม้ แต่บริษัทยังรักษาความเป็นผู้นำในตลาดน้ำผลไม้ไว้ได้ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทยังคงมุ่งมั่นในการนำผลิตภัณฑ์ใหม่มาเสนอแก่ผู้บริโภค อาทิเช่นกิปโก้พลัส คอลลาเจน และกิปโก้ มอลเทล เป็นต้น สำหรับน้ำแร่ธรรมชาติ ออราซึ่งมีแหล่งกำเนิดจากน้ำพุเย็นบนเทือกเขาสูง 2,700 ฟุต ยังคงมีการเติบโตในด้านยอดขายและส่วนแบ่งการตลาดอย่างต่อเนื่องและมีการใช้กำลังการผลิตของโรงงานที่อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ ในระดับสูง ดังนั้น การขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับการเติบโตของน้ำแร่ธรรมชาติ ออรานับเป็นอีกพันธกิจสำคัญในแผนการสร้างความเติบโตให้แก่บริษัทในอนาคต

ธุรกิจการเกษตรยังมียอดขายที่เติบโตอย่างต่อเนื่องจากการตอบรับที่ดีของผู้บริโภคต่อรสชาติอันเป็นเอกลักษณ์ของสับปะรดหอมสุวรรณ ส่วนธุรกิจค้าปลีกบริษัทยังพัฒนารูปแบบการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายมากขึ้น ได้แก่ อาหาร อาหารว่างและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ เพื่อตอบสนองแนวโน้มการเลือกผลิตภัณฑ์ที่เป็นประโยชน์ต่อสุขภาพของผู้บริโภค

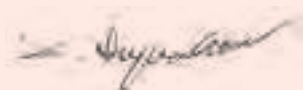
นอกจากธุรกิจหลักแล้ว ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้เปิดธุรกิจใหม่ 2 ธุรกิจด้วยกันคือ ร้านอาหาร August Organic Eatery สาขาแรกที่ อาคารเมอริควีร์ วิลล่า นำเสนออาหารรูปแบบ organic fusion เป็นวัตถุดิบที่เป็นผลิตภัณฑ์ออร์แกนิกและรสชาติที่ผ่านการพัฒนาด้วยความพิถีพิถันเพื่อตอบสนองแนวโน้มความนิยมอาหารเพื่อสุขภาพของผู้บริโภค และ

ร้าน Homsuwan Pina Pina สาขาแรกที่ห้างสรรพสินค้าสยามพารากอน นำเสนอของว่างและเครื่องดื่มที่ผลิตกันที่เกือบทั้งหมดพัฒนาจากสับปะรดหอมสุวรรณของบริษัท โดยมีจุดเด่นที่รสชาติอันเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวของสับปะรดหอมสุวรรณนำมาสร้างสรรคเป็นเมนูที่หลากหลาย นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างและต่อยอดคุณภาพของแบรนด์ "หอมสุวรรณ" ให้เป็นที่รู้จักของผู้บริโภคมากขึ้น

ในปีที่ผ่านมานับเป็นปีสำคัญที่กลุ่มบริษัทได้แสดงให้เห็นถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคต่อ แบรนด์กิปโก้ บริษัทประสบความสำเร็จอย่างยิ่งโดยได้รับรางวัลคุณภาพระดับโลกและระดับประเทศ ดังนี้

- น้ำแร่ธรรมชาติ ออรา ได้รับรางวัล Grand Gold Quality Award 2016 ประเภทเบียร์ น้ำดื่มและเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ นับเป็นรางวัลเหรียญทองสูงสุด ด้านคุณภาพการผลิต และรสชาติ จาก Monde Selection ซึ่งเป็นสถาบันนานาชาติเพื่อการคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพยาวนานกว่า 50 ปี
- น้ำแร่ธรรมชาติ ออรา และสับปะรดหอมสุวรรณ ได้รับรางวัล Superior Taste Award ระดับ 3 ดาวซึ่งเป็นรางวัลสูงสุดจากสถาบันเพื่อรับรองรสชาติอาหารและเครื่องดื่ม นานาชาติ (iTOi) องค์กรชั้นนำของโลกในด้านการทดสอบและการส่งเสริมผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มที่มีรสชาติดีเลิศ โดยสับปะรดหอมสุวรรณเป็นสับปะรดเพียงชนิดเดียวที่ได้รับรางวัล Superior Taste Award ในปีนี้ นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์อื่นๆของบริษัทที่ได้รับรางวัล ได้แก่ น้ำแร่คอสี่ น้ำแครนเบอร์รี่ น้ำแครอท น้ำส้มโชกุน และน้ำมะพร้าว
- แบรนด์ "กิปโก้" ของบริษัทเป็นแบรนด์น้ำผลไม้แบรนด์แรกของโลกที่ได้รับการยกย่องให้เป็น "Brand of the Year" ในการประกวด World Branding Award 2016 จาก World Branding Forum โดยพิจารณาจากการสร้างคุณค่าของแบรนด์ และการวิจัยตลาดผู้บริโภค
- บริษัทได้รับรางวัลในฐานะ No.1 Brand Thailand 2015-2016 ยอดนิยมสูงสุด (ทั่วประเทศ) ในหมวด 100% Fruit Juice และ Non 100% Fruit Juice จำนวน 2 หมวด โดยนิตยสาร Marketeer สื่อธุรกิจการตลาดชั้นนำของประเทศ
- บริษัทได้รับรางวัลผู้ประกอบการส่งออกยอดเยี่ยม หรือ Prime Minister's Export Award ในสาขา Best Exporter ซึ่งรางวัลนี้จะมอบให้แก่ผู้ผลิต ผู้ส่งออกสินค้าของไทยที่มีคุณภาพ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และภาพลักษณ์ที่ดี

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจทุกภาคส่วนสำหรับการให้การสนับสนุนและให้ความเชื่อมั่นในบริษัทตลอดมา รวมทั้งผู้บริหาร พนักงานทุกท่าน สำหรับความทุ่มเทและทำงานหนักตลอดปี 2559 เรายังคงยึดมั่นในหลักการของการทำงานที่ถูกต้องและสร้างความสำเร็จอย่างยั่งยืนในการก้าวไปสู่การเป็นบริษัทผู้ขับเคลื่อนตลาดและสร้างมูลค่าให้กับการลงทุนของผู้ถือหุ้นทุกท่าน



(ลักษณะ ทรัพย์ศาสตร์)  
ประธานคณะกรรมการ



# คณะกรรมการบริษัท



คณะกรรมการอิสระ



คณะกรรมการผู้จัดการ  
และเลขานุการบริษัท



คณะผู้บริหาร  
กลุ่มธุรกิจอาหาร ทีปโก้





**นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร**  
ประธานกรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

อายุ : 64 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท : MBA Wharton Business School, University of Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรี : บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การอบรมทบมหาวิทยาลัยที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- 2557 Role of the Chairman Program (RCP)
- 2557 Director Certification Program (DCP)
- 2555 Director Accredited Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 37,861,267 หุ้น คิดเป็น 7.85%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

น้องสาวของ นางอนูรัตน์ เกียมตัน และนายสิทธินาถ ทรัพย์สาคร พี่สาวของนางสาวรวมสิน ทรัพย์สาครและพี่สาวของกรรยา นายสมบัติ เศรษฐิน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นในปัจจุบัน :

- บริษัท สยามคอนเทนเนอร์โฮลดิ้ง จำกัด
- บริษัท ปิยะนครวิทย์ จำกัด
- บริษัท วนิชภาค จำกัด
- บริษัท ดนอมวงศ์บริการ จำกัด
- บริษัท รวมทรัพย์สิน จำกัด
- บริษัท ทีบีที ทาวเวอร์ จำกัด
- บริษัท ไทยเอสเอช จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน :

- ปี 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ทีบีทีฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ทีบีที เอฟแอนด์บี จำกัด
- ปี 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ทีบีที แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2555-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ปิยะนครวิทย์ จำกัด
- ปี 2554-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วนิชภาค จำกัด

**นางอนูรัตน์ เกียมตัน**  
กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

อายุ : 67 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- M.Sc.(Biochemistry) The American University, Washington, D.C., USA
- วท. สาขาวิชาเคมี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ การอบรมทบมหาวิทยาลัยที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- 2547 Director Certification Program (DCP)
- 2544 Chairman Program 2000

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 30,966,765 หุ้น คิดเป็น 6.42%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

พี่สาวของ นายสิทธินาถ ทรัพย์สาคร นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร นางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร และพี่สาวของ กรรยา นายสมบัติ เศรษฐิน การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นในปัจจุบัน :

- บริษัท ดนอมวงศ์บริการ จำกัด
- บริษัท สยามคอนเทนเนอร์โฮลดิ้ง จำกัด
- บริษัท รวมทรัพย์สิน จำกัด
- บริษัท ทีบีที ทาวเวอร์ จำกัด
- บริษัท ทีบีที ไบโอเทค จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน :

- ปี 2556-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีบีทีฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2551 -ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีบีที ไบโอเทค จำกัด
- ปี 2546-2556 ประธานกรรมการ บริษัท ทีบีทีฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2546-2556 ประธานกรรมการ บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2546-2556 ประธานกรรมการ บริษัท ดนอมวงศ์บริการ จำกัด



**นางสาวรอมสิน ทรัพย์สาคร**  
กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

อายุ : 63 ปี  
คุณวุฒิทางการศึกษา :  
 • ปริญญาโท : MBA The American University, Washington DC, USA  
 • ปริญญาตรี : B.S. Boston University, Boston, Massachusetts, USA  
**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**  
 • 2556 Director Accreditation Program (DAP)  
**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :** 48,500,000 หุ้น คิดเป็น 10.05%  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :**  
 บิดสาวของ นางอนุรัตน์ เทียมกัน ,นายสิทธีลาภ ทรัพย์สาคร  
 นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร และพี่สาวของภรรยา นายสมจิตต์ เศรษฐิน  
**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :** ไม่มี  
**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นในปัจจุบัน :**  
 • บริษัท สยามคอนเทนเนอร์โฮลดิ้ง จำกัด  
 • บริษัท ดนอมวงษ์บริการ จำกัด  
 • บริษัท ร่มทรัพย์สิน จำกัด  
 • บริษัท ทีบีที ทาวเวอร์ จำกัด  
**ประสบการณ์การทำงาน :**  
 ปี 2539-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีบีทีฟูดส์ จำกัด (มหาชน)  
 ปี 2531 -ปี 2543 กรรมการ บริษัท สยามคอนเทนเนอร์  
 ทรานสปอร์ตแอนด์เทอรัลโลจิสติกส์ จำกัด  
 ปี 2531 -ปี 2543 กรรมการ บริษัท เอกชัยคอนเทนเนอร์ เทอรัลโลจิสติกส์ จำกัด

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อปี 2539

**นายสิทธีลาภ ทรัพย์สาคร**  
กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

อายุ : 66 ปี  
คุณวุฒิทางการศึกษา :  
 • ปริญญาตรี : B.S. Business Administration, Babson College, MA, USA  
**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**  
 • Director Accreditation Program (DAP)  
**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :** 55,000,000 หุ้น คิดเป็น 11.40%  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :**  
 บิดชายของ นางอนุรัตน์ เทียมกัน พี่ชายของ นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร  
 และนางสาวรอมสิน ทรัพย์สาคร และพี่ชายของ ภรรยา นายสมจิตต์ เศรษฐิน  
**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :**  
 • บริษัท ทีบีทีแอสเฟิลท์ จำกัด (มหาชน)  
**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นในปัจจุบัน :**  
 • บริษัท สยามคอนเทนเนอร์ โฮลดิ้ง จำกัด  
 • บริษัท ดนอมวงษ์บริการ จำกัด  
 • บริษัท ร่มทรัพย์สิน จำกัด  
 • บริษัท ทีบีที ทาวเวอร์ จำกัด  
 • บริษัท ไทยสโตร์ชิล จำกัด  
**ประสบการณ์การทำงาน :**  
 ปี 2556-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีบีทีฟูดส์ จำกัด (มหาชน)  
 ปี 2555-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามคอนเทนเนอร์ เทอรัลโลจิสติกส์ จำกัด  
 ปี 2544-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีบีทีแอสเฟิลท์ จำกัด (มหาชน)  
 ปี 2539-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดนอมวงษ์บริการ จำกัด

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อปี 2535





### นายสมจิตต์ เทรปะชีน

กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

อายุ : 64 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- B.S. Business Administration, Babson College, Wellesley, MA, U.S.A

การอบรมทบหนักหน้าที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- 2557 Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
- 2557 National Director Conference
- 2556 Director Certification Program (DCP)
- 2546 Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 11,599,846 หุ้น (2.4%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

น้องเขยของ นางอนุรัตน์ เทียมกัน, นายสิทธินาถ ทรัพย์สาคร, นางสาวลักขณา ทรัพย์สาครและ นางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นในปัจจุบัน :

- บริษัท ทีปโก้ ไบโอเทค จำกัด
- บริษัท ไทยลเอร์ซีล จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน :

ปี 2551 -ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีปโก้ ไบโอเทค จำกัด

ปี 2548-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2537-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

ประเทศธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย

ปี 2529-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

ประเทศธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อปี 2535

### นายสุรเชษฐ์ ทรัพย์สาคร

กรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

อายุ : 55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี 2531
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ปี 2528

การอบรมทบหนักหน้าที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- 2547 Director Certification Program (DCP), Diploma, IOD
- 2546 Director Certification Program (DCP), Certificate of Completion, IOD

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

ลูกพี่ลูกน้อง นางอนุรัตน์ เทียมกัน นายสิทธินาถ ทรัพย์สาคร

นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร และนางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- บริษัท ยูไนเต็ท เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นในปัจจุบัน :

- บริษัท ดนอมวงษ์บริการ จำกัด
- บริษัท รวมทรัพย์สิน จำกัด
- บริษัท ทีปโก้ ทาวเวอร์ จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน :

ปี 2557-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีปโก้ ทาวเวอร์ จำกัด

ปี 2554-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดนอมวงษ์บริการ จำกัด

ปี 2547-ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2547-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบของ

บริษัท ยูไนเต็ท เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2544-ปี 2553 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ดนอมวงษ์บริการ จำกัด

ปี 2543 ผู้จัดการอาวุโส สายการบริหาร บริษัท ดนอมวงษ์บริการ

จำกัด

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อปี 2535



## นายวิรัช ไพรชพิบูลย์ กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ

อายุ : 69 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี : เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ Adam State College, Colorado, USA
- ผ่านการอบรมหลักสูตร Executive Development Program, Princeton University, USA

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย :

- 2557 Director Certification Program Update (DCPU)
- 2556 Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
- 2551 Role of the Compensation Committee Program (RCC)
- 2547 Audit Committee Program (ACP)
- 2545 Director Certification Program (DCP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

- ปี 2550-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนด  
ค่าตอบแทนของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ปี 2542-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด  
(มหาชน)
- ปี 2541-ปัจจุบัน กรรมการอิสระของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด  
(มหาชน)
- ปี 2543 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ ศรีมิตร  
จำกัด (มหาชน)

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อปี 2550

## นายไพศาล พงษ์ประยูร กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ ประธานคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 67 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท : วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม  
Fairleigh Dickinson University, USA
- ปริญญาตรี : วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา  
Villanova University, USA

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย :

- 2557 Role of the Chairman Program (RCP)
- 2557 Director Certification Program (DCP)
- 2555 Directors Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

- ปี 2543-ปี 2553 ผู้อำนวยการฝ่าย Head of Business Partner  
บริษัท กรุ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ปี 2540-ปี 2542 กรรมการผู้จัดการ บริษัท สามารด เทคโนโลยีเสริม จำกัด  
(มหาชน)
- ปี 2536-ปี 2540 ผู้อำนวยการกองพาณิชย์ บริษัท เทเลคอมเอเชีย จำกัด  
(มหาชน)
- ปี 2535-ปี 2536 ผู้จัดการโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ไทวา  
เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
- ปี 2534-ปี 2535 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทเทค อินดัสตรี  
เอสเตท จำกัด

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อปี 2555

# 28 คณะกรรมการอิสระ



## นางอัจฉรา ปรีชา

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 60 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปี 2524-2526 ปริญญาโท Business Management, Asian Institute of Management
- ปี 2517-2520 ปริญญาตรี บัณฑิตศาสตร์(Mass Communications Arts) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิชาเอก นักหนังสือพิมพ์ (Journalism)

ปี 2515-2517 วิทยาลัยเซตพัตร์ทิคมุข เอกภาษาฝรั่งเศส การอบรมทบทบทหน้าที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- 2557 Director Certificate Program
- 2558 Advanced Audit Committee Program(AACP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นในปัจจุบัน :

- บริษัท ศานติ กรีน แพลค จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน :

- ปี 2538-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศานติ กรีน แพลค จำกัด
- ปี 2551-ปี 2555 กรรมการ บริษัท SSJ Pte ., Ltd ., Singapore
- ปี 2551-ปี 2554 กรรมการ บริษัท ชาร์ดอว (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2553-ปี 2555 ผู้ช่วยรองประธานกรรมการ บริษัท ธีโน (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2548-ปี 2553 รองผู้อำนวยการ ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ, บริษัทไอซีซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อปี 2557

## นายชลิต ลิ้มปนะเวช

กรรมการอิสระ

อายุ : 60 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท : MPA คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สำเร็จหลักสูตร Senior Marketing Management Course in London 1987

• ปริญญาตรี : บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ การอบรมทบทบทหน้าที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- Director Certificate Program (DCP)
- Financial Statements for Directors
- Audit Committee Program

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

- ปี 2554-ปัจจุบัน อุปนายก ฝ่ายวิชาการ สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
- ปี 2554-ปัจจุบัน ประธานกลุ่มการตลาด และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- ปี 2546-ปี 2554 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซูโอเซ็นโก (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2546-ปี 2553 คณบดีคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อปี 2551



## นายพิจารณ์ สลักเพชร

เลขานุการบริษัท

อายุ : 60 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโทและปริญญาตรี : คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมทบภาคหน้าที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- Company Secretary Program
- Effective Minute Taking
- กฎหมายต่อต้านการทุจริตฉบับใหม่กับการพัฒนาองค์กรไทยไปสู่ความโปร่งใส 2011
- Improving Corporate Governance : Key to Advancing Thailand 2014
- Strengthening Anti-Corruption Practices in Your Boardroom 2014

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

- ปี 2547- ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ทีบีทีฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2549-ปี 2557 VPฝ่ายบัญชีและควบคุมภายใน บริษัท ทีบีทีฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2533-ปี 2548 ผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน บริษัท ทีบีทีฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2532 บริษัท ท่อธารา จำกัด
- ปี 2523-ปี 2531 บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท ทีบีทีฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2547

## นายเอกพล พงศ์สถาพร

กรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

อายุ : 52 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท : MBA (Finance/Marketing) Northwestern University, USA

• ปริญญาตรี : วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมทบภาคหน้าที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- Director Certificate Program 141/2011, IOD
- Anti-Corruption for Executive Program(ACEP)
- First 100 Companies: Collective Power in Anti-corruption

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- ประธานกรรมการบริษัท ไรท์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นในปัจจุบัน :

- บริษัท ทีบีที เอฟแอนด์บี จำกัด
- บริษัท ทีบีที เรลคอม จำกัด
- บริษัท ทีบีที ไบโอเทค จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท ซันเอกซ์เพลส โลจิสติกส์ ประเทศสิงคโปร์

ประสบการณ์การทำงาน :

- ปี 2555-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีบีทีฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2552-ปี 2555 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2549-ปี 2555 รักษาการ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยคอปเปอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2543-ปี 2549 กรรมการผู้จัดการ DHL ประเทศไทย Regional Sales Manager DHL ประเทศสิงคโปร์ National Sales Manager DHL ประเทศไทย

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อปี พ.ศ. 2555

# 30 คณะผู้บริหารกลุ่มธุรกิจอาหาร ทีปโก้



## นายโชคชัย โตเจริญรนาผล ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ- ธุรกิจผลไม้แปรรูป

อายุ : 53 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี : ภาควิชาเคมี คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท : ภาควิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมทบทางหน้าที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ

บริษัทไทย : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

General Electric, Product Manager ( Asia Pacific )  
Guardian industry, Sales and Marketing Director  
Ocean glass, Sales and Marketing Director  
Kuiburi fruit cannery, Managing Director

## นายเชอิช อูเอโนะ

ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ-  
บริษัท ทีปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด

อายุ : 64 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท : M.B.A., New York University,  
Leonard N. Stern School of Business, U.S.A.

- ปริญญาตรี : (Commerce), Doshisha University, Kyoto, Japan  
การอบรมทบทางหน้าที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

ปี 2556-ปัจจุบัน Chief Operating Officer, Tipco F&B Co., Ltd.

ปี 2554 -ปี 2556 Executive Officer, Overseas Business  
Division II, Calbee, Inc., Tokyo, Japan

ปี 2553 -ปี 2554 Executive General Manager, International  
Strategy Division, Suntory Limited,  
Tokyo, Japan

ปี 2550 -ปี 2553 President and CEO, Suntory International  
Corporation, New York, U.S.A.



## นางสาว นิริมา อังอติชาติ

### ผู้อำนวยการสายงานบริหารการเงิน- ธุรกิจคอนซูเมอร์และธุรกิจค้าปลีก

อายุ : 50 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท : MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ประกาศนียบัตรวิชาชีพการสอบบัญชีชั้นสูง  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

• ปริญญาตรี : คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย :

- เลขานุการบริษัท
- นักลงทุนสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 1,645 หุ้น 0.0003%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในปีก่อน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นในปีก่อน : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

- ปี 2556-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินธุรกิจคอนซูเมอร์
- ปี 2548-ปี 2556 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินและวางแผน  
บริษัท ทีปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2542-ปี 2548 ผู้จัดการฝ่ายการเงินและวางแผน  
บริษัท ทีปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2541-ปี 2542 Financial controller (Thailand)  
Media Trans Asia (Thailand) and  
its affiliated companies.



## นายพีรพงษ์ อาชวพงษ์สวัสดิ์

### กรรมการผู้จัดการ- บริษัท ทีปโก้ ีเทล จำกัด

อายุ : 46 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท : บริหารธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ จาก  
University of New Orleans, USA

• ปริญญาตรี : การตลาด จากมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในปีก่อน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นในปีก่อน : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

- ปี 2558-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ-บริษัท ทีปโก้ ีเทล จำกัด
- ปี 2555 -ปี 2557 Consumer Business Director
- ปี 2548-ปี 2555 Senior Manager - Retail Business &  
Food Services
- ปี 2546-ปี 2548 Retail Business Manager
- ปี 2545-ปี 2546 Business Development Manager -  
Tipco Foods PCL.
- ปี 2543-ปี 2544 Channel Manager - QSR - Nestle Co., Ltd.

# NEW PRODUCT



# ข้อมูลทั่วไป

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท ทีปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) [เดิมชื่อ บริษัท ทีปโก้ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)]

ประกอบธุรกิจหลัก ประเภทผลิตและส่งออกสับปะรดกระป๋อง น้ำสับปะรดและผลไม้รวมปีจจุบันมีทุนชำระแล้ว 482.58 ล้านบาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 118/1 อาคารทีปโก้ ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

เลขทะเบียนบริษัท

บมจ.0107535000052

Home Page

www.tipco.net

โทรศัพท์

0-2273-6200

โทรสาร

0-2271-4304, 0-2271-1600

สถานที่ตั้งสำนักงานโรงงาน

เลขที่ 212 หมู่ 16 ตำบลอ่าวน้อย อำเภอมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77210

สถานที่ตั้งสำนักงานโรงงาน

เลขที่ 205/1 หมู่ 2 ตำบลโป่งแยง อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ 50180

### 1.2 บริษัทร่วมและบริษัทย่อย

#### บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

ประกอบธุรกิจ ผลิตยางมะตอยและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมปีจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 23.82 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,552.99 ล้านบาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 118/1 อาคารทีปโก้ ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

#### บริษัท ทีปโก้ เอฟแอนด์ซี จำกัด

ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มพร้อมดื่มปีจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้น ในอัตราร้อยละ 50 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 600 ล้านบาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 118/1 อาคารทีปโก้ ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400



สถานที่ตั้งสำนักงานโรงงาน

เลขที่ 212 หมู่16 ตำบลอ่าวน้อย อำเภอเมือง  
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77210

สถานที่ตั้งสำนักงานโรงงาน

เลขที่ 90/1 หมู่7 ตำบลสนับทึบ อำเภอวังน้อย  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170

#### **บริษัท ทีบีที ไบโอบีค จำกัด**

ประกอบธุรกิจ ผลิตสารสกัดจากสมุนไพรและการเกษตรปีจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 36.8 ล้านบาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 118/1 อาคารทีบีที ถนนพระราม 6  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไทกรุงเทพมหานคร 10400

สถานที่ตั้งสำนักงานโรงงาน

เลขที่ 504 ตำบลประจวบคีรีขันธ์ อำเภอเมือง  
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77210

#### **บริษัท ทีบีที ธีนา จำกัด**

ประกอบธุรกิจ ทางการค้าปลีกปีจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50.99 และถือหุ้นผ่านบริษัท ทีบีที เอฟ แอนด์บี จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 50 ล้านบาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 118/1 อาคารทีบีที ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน  
เขตพญาไทกรุงเทพมหานคร 10400

#### **บริษัท ทีเอฟบี ดีสทิวชั่น จำกัด**

ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายขายปลีก ขายส่ง ปีจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน บริษัท ทีบีที เอฟแอนด์บี จำกัด ในอัตราร้อยละ 50 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 0.25 ล้านบาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 118/1 อาคารทีบีที ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน  
เขตพญาไทกรุงเทพมหานคร 10400

### **1.3 บุคคลอ้างอิง**

นายทะเบียนหุ้น

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้าง  
สถานทูตจีน) ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขต  
ดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000

## ผู้สอบบัญชี

นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3930 และ/หรือ  
นายณรงค์ พันตาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3315 และ/หรือ  
นางสาววราพร ประภาศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4579  
บริษัท สำนักงาน ฮีวาย จำกัด เลขที่ 193/136-137 ชั้น33 อาคารเลข  
รัชดา ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์  
0-2264-9090

## ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

นายธวัชชัย จรุงเกียรติ  
สำนักงานทนายความช.ชนะสงคราม  
เลขที่ 52 / 3 ถนนพระสุเมรุ กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2282-2955

## 2. ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

\*ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)  
ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.tipco.net](http://www.tipco.net) \*

# นโยบายและภาพรวมการ ประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีบีทีฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2519 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท มีทุนชำระแล้ว 482.6 ล้านบาท บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักประเภทผลิตและจำหน่ายสับปะรดกระป๋อง น้ำสับปะรดเข้มข้น น้ำผลไม้รวมและเครื่องดื่มบรรจุพร้อมดื่ม น้ำแร่ธรรมชาติพร้อมดื่ม และผลิตสารสกัดจากสมุนไพร และการเกษตร โดยจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ ทีบีทีได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9002 เป็นแห่งแรกของโลกในด้านการผลิตสับปะรดซึ่งได้ปรับปรุงเป็น ISO 9001 Version 2000 และยังผ่านการรับรองระบบ HACCP (HAZARD ANALYTICAL CRITICAL CONTROL POINT) จากบริษัท SGS(Thailand) จำกัด นอกจากนี้ยังได้รับ SGF TRMAV (Sure-Global- Fair) การได้รับการรับรองมาตรฐานเป็นหลักประกันต่อคุณภาพสินค้าของบริษัทว่าเป็นสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานสากล ในเดือนธันวาคม 2549 บริษัทได้ผ่านการรับรองระบบ ISO 22000 ซึ่งเป็นระบบเกี่ยวกับ Food Safety Management โดยเป็นโรงงานผลิตสับปะรดกระป๋องรายแรกในประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองและยังเป็นบริษัทแรกในโลกที่ได้รับการตรวจประเมินแบบ Integrate ระหว่างระบบ ISO 9001:2000, GMP, HACCP และ ISO 22000 พร้อมกันในครั้งนี้ และในวันที่ 5 กรกฎาคม 2550 ทีบีที ได้ประกาศอีกก้าวหนึ่งของความสำเร็จ ด้วยการได้รับการรับรอง "Single Food Audit Pack" โดยเป็นบริษัทอาหารแห่งแรกในประเทศไทย ที่ผ่านการตรวจสอบในทุกระบบพร้อมกันในครั้งนี้ ได้แก่ระบบ ISO 9001, ISO 22000, HACCP, GMP และ IFS ในปี 2551

บริษัทได้รับมาตรฐาน FAI ซึ่งเป็นโปรแกรมการตรวจสอบ Food Safety and Food Security โดยสถาบัน FAI (Food Audit International) โดยที่ทีบีทีได้รับ rating "Excellent" นอกจากนี้ยังได้รับ Organic Aloe Vera Certified จากกรมวิชาการเกษตรและ Organic Agriculture Certification Thailand สำหรับการปลูกว่านหางจระเข้อีกด้วย ในปี 2554 โรงงานผลิตสับปะรดกระป๋องได้รับใบรับรองมาตรฐาน มรท.8001-2553ระดับสมบูรณ์ขั้นริเริ่ม

ทีบีที ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประจำปี 2559 โดยบรรษัทกิตติคุณแห่งชาติ มีคะแนนรวม 83% อยู่ในระดับ "ดีมาก"

ทีบีที ยังมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีการดำเนินการป้องกันความเสี่ยงและจัดอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นขั้นตอน ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา ทีบีที ได้เน้นในเรื่องการปรับปรุงกระบวนการจัดการภายในตั้งแต่ประมาณการความต้องการสินค้าของลูกค้า การส่งมอบสินค้า (Demand & Supply Management) อีกด้วย ทีบีที มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพออกสู่ตลาด โดยเลือกใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ ควบคุมการผลิตให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งขายในราคาที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการสูงสุดของผู้บริโภค

ทีบีที ได้มีการปรับมาตรฐานการดูแลสังคมและแรงงานของทีบีทีให้สอดคล้องกับข้อเรียกร้องและมาตรฐานของ

ลูกค้าจากกลุ่มยุโรป โดยเข้าร่วมเป็นสมาชิกขององค์กร BSCI (Business Social Compliance Initiative) และ SMETA (Sedex Members Ethical Trade Audit) ซึ่งจะต้องดำเนินธุรกิจและการผลิตตาม แนวทางปฏิบัติ และระบบการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรฐาน ด้านสังคมในกระบวนการผลิต ที่เน้นการดูแลสังคมสิ่งแวดล้อม และแรงงาน

ในส่วนของการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตนั้น ทางโรงงานได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักร และลดต้นทุนการผลิตโดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ มาปรับปรุง รวมถึงการติดตั้ง เครื่องจักรใหม่เพื่อให้สามารถรองรับการขยายการเติบโต ที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคตด้วย

ความสำเร็จของ ทีบีที เกิดขึ้นจากความตั้งใจของพนักงาน และทีมบริหารที่พร้อมจะนำสิ่งที่ดีที่สุด เพื่อเสนอให้กับ ลูกค้า ความพึงพอใจของลูกค้าคือความภาคภูมิใจของเรา นอกจากนี้บริษัทยังมีการพัฒนาการที่ไม่หยุดยั้ง ในการสร้างสินค้าที่มีคุณภาพออกสู่ตลาด มีทีมงานที่มีประสิทธิภาพ และยังมีโปรแกรมการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ตั้งกฎเกณฑ์กับตนเองว่าจะนำ ความปรารถนาของลูกค้าเป็นที่ตั้งและจะเป็นส่วนหนึ่งที่จะทำให้วิถีชีวิตของผู้บริโภคดีขึ้น และจะนำเสนอสินค้า และวิธีการใหม่ๆให้กับผู้บริโภคในปีต่อไป

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### ปีพ.ศ. 2532

บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นโดยการจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีการกระจายหุ้นสู่ประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ยังคงกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นกลุ่มบุคคลเดิม โดยมีส่วนการถือครองหุ้นลดลง

### ปีพ.ศ. 2536

บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ทีบีทีเอฟแอนด์บี จำกัด โดยได้ขยายธุรกิจ เข้าสู่ตลาดน้ำผลไม้พร้อมดื่ม ซึ่งผลิตภัณฑน้ำผลไม้ของบริษัท ได้รับการตอบรับอย่างดีจากตลาดผู้บริโภคภายในประเทศ ต่อมาบริษัทฯ ได้ทุ่มเทให้กับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายเพิ่มผลิตภัณฑ์อย่างน้อยปีละหนึ่งผลิตภัณฑ์ โดยเริ่มตั้งแต่ ปีพ.ศ. 2540 เป็นต้นมา ในปี 2550 ได้มีการจับมือเป็นพันธมิตร กับ บริษัท ซันโตรี ประเทศญี่ปุ่น มีเป้าหมายร่วมกันกับบริษัท ซันโตรี ในการขยายตลาดทั้งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญและผลิตภัณฑ์ได้จากบริษัท ซันโตรีไปยังตลาดในประเทศและตลาดอาเซียน โดยใช้โรงงานเครื่องดื่มที่ทันสมัยที่อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นแหล่งผลิตในสายธุรกิจเครื่องดื่ม ทีบีทียังคงสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องด้วยกลยุทธ์สำคัญที่เน้นให้ความสำคัญด้านคุณภาพสินค้าและการแนะนำสินค้าใหม่ จากผลงานการพัฒนาสินค้าโดยทีมงานมืออาชีพ และการลงทุนพัฒนาด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัย

สมัย ซึ่งได้สร้างความเข้มแข็งให้กับตราสินค้าทีปโก้ให้ได้รับความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับของผูบริโภคเสมอมา

#### **ปีพ.ศ. 2547**

บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจใหม่เข้าสู่ธุรกิจค้าปลีก น้ำผลไม้ปั่นสด โดยใช้ตราผลิตภัณฑ์ Squeeze Juice Bar โดยเริ่มต้นเพียง 10 สาขา จนถึงปีพ.ศ. 2550 ได้จัดตั้งบริษัท ทีปโก้ รีเทล จำกัด เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจนี้ ปัจจุบันมีร้าน Tipco Squeeze Juice Bar ทั้งสิ้น 58 สาขา โดยบริษัทเป็นเจ้าของ 48 สาขาและเป็น Franchise 10 สาขา บริษัทได้มีการปรับยุทธศาสตร์ เรื่องของการปรับเมนูและรูปแบบ ของสาขาเก่าที่สร้างทิ้งยอดขายและกำไรอย่างต่อเนื่อง และวางแผนงานธุรกิจระยะยาวในการขยายสาขาใหม่ๆ โดยในการขยายสาขาใหม่จะปรับขนาดและเมนูของร้านให้เหมาะสมกับสาขาในแต่ละช่องทาง

#### **ปีพ.ศ. 2550**

บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท ทีปโก้ ไบโอเทค จำกัด ซึ่งมีสินทรัพย์ที่สำคัญคือ พื้นที่เพาะปลูก ห้องปฏิบัติการชีววิทยา Tissue Culture Lab สำหรับคัดเลือกและขยายสายพันธุ์พืช และโรงงานสกัดสารจากพืช

#### **ปีพ.ศ. 2552**

บริษัทฯ ได้เปิดตัวสับปะรดพันธุ์ทีปโก้หอมสุวรรณ ซึ่งได้รับการตอบรับจากผูบริโภคเป็นอย่างดีโดยสับปะรดพันธุ์นี้มีลักษณะเด่นคือ กลิ่นหอม เนื้อมีสีเหลืองทองทั้งลูก เนื้อแน่น ไม่ฉ่ำน้ำ ตาสับปะรดขึ้น มีความสุกทั่วกันทั้งลูก ปริมาณวิตามินซีสูงกว่าสับปะรดศรีราชาถึง 4 เท่า

และยังมีโรงงานสกัดสารจากพืช และสมุนไพรด้วยตัวทำละลายขนาดใหญ่ที่สุดของประเทศไทย ซึ่งมีประสิทธิภาพและระบบความปลอดภัยในระดับสูง โดยทางบริษัทมีบริการครบวงจรแก่ลูกค้าตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบการอบแห้งบดผงและ ผลิตเป็นสารสกัด อีกทั้งยังมีบริการพัฒนากระบวนการสกัดร่วมกับลูกค้าเริ่มตั้งแต่ระดับทดลองในห้องปฏิบัติการตลอดจนผลิตสารจริงในระดับอุตสาหกรรม

#### **ปีพ.ศ.2556**

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นและให้ความสำคัญอย่างจริงจังในการพัฒนาศักยภาพของ บริษัท ทีปโก้ ไบโอเทค จำกัด โดยพัฒนาระบบคุณภาพการผลิตและการขยายการทำการกรรมการตลาดอย่างต่อเนื่อง ซึ่งโรงงานสกัดสารจากพืชและสมุนไพรนี้ ประกอบไปด้วยตัวทำละลายขนาดใหญ่ที่สุดของประเทศไทย ซึ่งมีประสิทธิภาพและระบบความปลอดภัยในระดับสูง โดยทางบริษัทมีบริการครบวงจรแก่ลูกค้าซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ Good Manufacturing Practice (GMP) จากสถาบันอาหาร (National Food Institute)

#### **ปีพ.ศ.2557**

บริษัทฯ ได้ทำการติดตั้งเครื่องจักรเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตน้ำแร่ตราออรา แล้วเสร็จในเดือนเมษายน จึงทำให้ปัจจุบัน บริษัทสามารถเพิ่มกำลังการผลิตขึ้นเป็น 2 เท่า เพื่อเร่งการผลิตให้ตอบสนองความต้องการของตลาด ที่มีอัตราการเติบโตในระดับที่สูง

**ปีพ.ศ.2558**

บริษัทฯ ได้พัฒนาและแนะนำสินค้าที่มีนวัตกรรมใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยในรอบปีที่ผ่านมาได้ทำงานร่วมกับลูกค้าในการพัฒนาสินค้าใหม่หลายรายการ โดยใช้จุดแข็งของบริษัทที่มีสายการผลิตผลิตภัณฑ์ สับปะรดและมะพร้าวอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน ส่วนผลผลิตของผลิตภัณฑ์ทั้งสองทำให้ได้ผลิตภัณฑ์สับปะรดในน้ำกะทิบรรจุในด้วยพลาสติก ซึ่งได้เริ่มแนะนำสินค้าดังกล่าวเข้าสู่ตลาดอเมริกาและมีผลตอบรับเป็นที่น่าพอใจอย่างยิ่ง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้พัฒนาและแนะนำ น้ำมะพร้าวผสมรสช็อคโกแลตบรรจุ กระจปอง และ เมล็ดเชียวในน้ำกะทิในรสต่างๆ บรรจุในด้วยพลาสติก อาทิ รสกล้วย รสช็อคโกแลต รสเซอร์รี่ผสมอัลมอนต์ และรสวานิลลาผสมซินนามอน (อบเชย) เข้าสู่ตลาดอเมริกาและแคนาดาในปีที่ผ่านมาอีกด้วย โดยในปี 2559 มีการคาดหวังว่าผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เหล่านี้จะเติบโตและขยายออกสู่ตลาดอื่นๆ ต่อไป

**ปีพ.ศ.2559**

บริษัทฯ ได้เปิดตัวธุรกิจใหม่อีก 2 ธุรกิจ ได้แก่

1. ร้านอาหาร August Organic Eatery  
ร้านอาหารรูปแบบ full service restaurant รายการอาหารเป็น organic fusion เน้นวัตถุดิบที่เป็น organic สาขาแรกที่ อาคาร MERCURY VILLE เพื่อตอบสนองแนวโน้มความนิยมอาหารเพื่อสุขภาพ
2. ร้าน Homsuwon Pino Pino ร้านขนม ของว่าง และเครื่องดื่มที่เมนูเกือบทั้งหมดพัฒนาจาก สับปะรดพันธุ์หอมสุวรรณ โดยมีจุดเด่นที่รสชาติอันเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวของสับปะรดพันธุ์หอมสุวรรณ และคัดสรรเป็นเมนูที่หลากหลาย ที่ห่างไกลรสหวานล้ำ สยามพารากอน



### การรับรองคุณภาพของสินค้ามาตรฐานสากลต่าง โดยมีลำดับดังต่อไปนี้

- ปีพ.ศ. 2537 มาตรฐาน ISO 9002 โดยเป็นโรงงานสับปะรดกระป๋องแห่งแรกของโลกที่ได้รับมาตรฐานนี้ โดยการรับรองของสำนักงานผลิตภัณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรม และสถาบัน RW TUV ประเทศเยอรมัน
- ปีพ.ศ. 2538 มาตรฐาน HACCP โดยการรับรองของ เอสจีเอส (ประเทศไทย)
- ปีพ.ศ. 2543 มาตรฐาน ISO 9002 สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำสับปะรด และน้ำสับปะรดเข้มข้น โดยการรับรองของ SGS International E.V./IRMA ประเทศเยอรมัน
- ปีพ.ศ. 2545 มาตรฐาน HALAL รับรองโดยคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย  
มาตรฐาน KOSHER รับรองโดย Thai Kashurt Service Co., Ltd.
- ปีพ.ศ. 2545/2546 มาตรฐาน BRC ที่ผู้ค้าปลีกในเครือสหราชอาณาจักรได้จัดทำขึ้น เพื่อประเมินผู้ผลิตอาหารที่ส่งไปประเทศอังกฤษ ได้รับการรับรองโดย เอสจีเอส (ประเทศไทย) และโดย EFAIA (SAI GLOBAL)
- ปีพ.ศ. 2546 มาตรฐาน ISO 9001 version 2000 รับรองโดยเอสจีเอส (ประเทศไทย)
- ปีพ.ศ. 2547 มาตรฐาน International Food Standard (IFS) ที่ผู้ค้าปลีกในประเทศเยอรมันและฝรั่งเศส ได้จัดทำขึ้นเพื่อประเมินผู้ผลิตอาหารที่ส่งไปประเทศแถบยุโรป รับรองโดยเอสจีเอส ประเทศเยอรมัน
- ปีพ.ศ. 2549 มาตรฐาน ISO 22000 ในเรื่อง Food Safety Management เป็นบริษัทผู้ผลิตอาหารรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับมาตรฐานนี้ รับรองโดย เอสจีเอส(ประเทศไทย)
- ปีพ.ศ. 2550 ได้รับการตรวจประเมินแบบ Integrated Audit รวม 5 ระบบพร้อมกัน คือ ISO 22000, ISO 9001, GMP, HACCP, และ IFS (Single Food Audit Pack) เป็นบริษัทแรกของ

ประเทศไทย รับรองโดย เอสซีเอส (ประเทศไทย) ซึ่งต่อมา เอสซีเอส ได้ใช้ทีบีทีเป็นต้นแบบของการตรวจประเมินแบบ Integrate Audit สำหรับทั่วโลกในปีเดียวกับบริษัท ได้รับการรับรองระบบ GMA-SAFE AUDIT ของประเทศสหรัฐอเมริกาในเรื่อง Food Safety โดย Food Audit International (FAI)

- ปีพ.ศ.2550/2551 ได้รับการรับรองสินค้าว่านหางจระเข้ปลอดยาฆ่าเชื้อ ตั้งแต่การปลูกในไร่จนถึงการผลิตในโรงงาน โดยกรมวิชาการเกษตร
- ปีพ.ศ. 2551/2552 ได้รับการรับรอง IFOAM Organic Standards สินค้าว่านหางจระเข้ปลอดยาฆ่าเชื้อตั้งแต่การปลูกในไร่จนถึงการผลิตในโรงงาน โดยสำนักงานมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ไทย
- ปีพ.ศ. 2552 ได้รับการรับรอง Food Safety and Food Security Audit Program ของประเทศสหรัฐอเมริกา โดย FAI (ประเทศไทย) ซึ่งผลการประเมินอยู่ในระดับ "Excellent"
- ปีพ.ศ. 2553 มาตรฐาน ISO 9001 version 2008 รับรองโดย เอสซีเอส (ประเทศไทย)
- ปีพ.ศ. 2554 ได้รับรางวัลธรรมมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ของโรงงานจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ใบรับรองมาตรฐาน มรท.8001-2553 ระดับสมบูรณ์ขั้นริเริ่มและรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน
- ปีพ.ศ. 2555 โรงงานประจวบได้มีการเพิ่มขอบเขตของการรับรองสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น ผลิตภัณฑ์น้ำมะพร้าว (Coconut water) ได้รับการรับรองมาตรฐานGMP / HACCP / BRC / IFS และผลิตภัณฑ์ผลไม้ในถ้วยพลาสติก(Fruit in Plastic Cup) ได้รับการรับรองมาตรฐานGMP/HACCP/IFS ผลิตภัณฑ์สับปะรดสามารถผ่านมาตรฐานโรงงานของ TESCO และ YUM ผลิตภัณฑ์สับปะรดผลไม้รวม น้ำสับปะรดเข้มข้น และผลิตภัณฑ์ว่านหางจระเข้ สามารถแสดงเครื่องหมายSTAR K ของ Kosher ได้แล้วนอกเหนือจากการที่ได้รับการรับรองกระบวนการผลิต



- ปีพ.ศ. 2556      ในเดือนมิถุนายนได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพสินค้าอาหารสำหรับธุรกิจค้าปลีก ประเทศอังกฤษ (British Retail Consortium, BRC) และโรงงานสกัดสารจากพืชและสมุนไพร ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ Good Manufacturing Practice (GMP) จากสถาบันอาหาร (National FoodInstitute)
- ปีพ.ศ. 2557      ผ่านการรับรองเรื่อง IFS ในส่วนของผลิตภัณฑ์ Canned Coconut Milk Aseptic and Frozen pineapple single strength juice และ รวมถึงได้ Kosher เพิ่มของผลิตภัณฑ์coconut water with pomegranate juice และ coconut water with mango flavor  
ผ่านการรับรองสถานภาพผู้นำของเข้า ผู้ส่งของออกระดับมาตรฐานเออีโอ
- ปีพ.ศ. 2558      โรงงานวังน้อย ผ่านการรับรองมาตรฐานป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ (มยส.) ประจำปี 2558 ยังได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับดีเด่น ของ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และได้รับใบประกาศเกียรติคุณจากโครงการสถานประกอบการปลอดภัยเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- ปีพ.ศ. 2559      โรงงานออรา อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ ได้รับการรับรองมาตรฐาน HALAL FSSC22000 GMP Codex และ HACCP Codex  
โรงงานวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยาได้รับการรับรองมาตรฐาน FSSC22000 จาก UKAS Management System

## ปี 2559 รางวัลแห่งความสำเร็จ

- น้ำแร่ธรรมชาติ ออรา ของบริษัทฯ ได้รับรางวัลสูงสุด (Grand Gold Quality Award 2016) ประเภทเบียร์ น้ำดื่มและเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ (Beers , Waters and Soft Drinks) ซึ่งเป็นรางวัลเหรียญทองสูงสุด ด้านคุณภาพการผลิต และรสชาติ จาก Monde Selection ซึ่งเป็นสถาบันนานาชาติเพื่อการคัดเลือกที่มีคุณภาพได้รับการพัฒนามานานกว่า 50 ปีแล้ว มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ในการทดสอบและสินค้า และวิเคราะห์ สินค้าอุปโภคบริโภค จากทั่วทุกมุมโลก
- ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทได้รับรางวัล Superior Taste Award ซึ่งเป็นสัญลักษณ์ที่มีการยอมรับในระดับสากล จากสถาบันเพื่อรับรองรสชาติอาหาร และเครื่องดื่ม นานาชาติ (iTOi) โดยการตัดสินใจของ เชฟและผู้เชี่ยวชาญด้านเครื่องดื่ม สัญลักษณ์รางวัลนี้เป็นเครื่องหมายการค้าที่มีประสิทธิภาพเพื่อแยกความแตกต่างของผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มรางวัล โดย iTOi เป็นองค์กรชั้นนำของโลกที่ทุ่มเทให้กับการทดสอบและการส่งเสริมผลิตภัณฑ์อาหาร และเครื่องดื่มที่มีรสชาติดีเลิศ โดยคณะกรรมการและผู้เชี่ยวชาญด้านเครื่องดื่มจะถูกคัดเลือกมาจากภายใน 15 สมาคมที่มีชื่อเสียงที่สุดในยุโรปอย่างเช่น The Mdtres Cuisiniers of France, Academy of Culinary Arts, Hellenic Chefs' Association, Acadmie Culinaire of France, Verband der Kache Deutschlands, Federacimn de Asociaciones de Cocineros de Espaoa, Federerazione dei Cuochi Italiana, arets Kock of Sweden, Euro-Toques, Gilde Van Nederlandse Meesterkoks, Associadão de Cozinheiros Profissionais de Portugal, Craft Guild of Chefs, Turkish Cooks Association, World Master Chefs Society (WMCS) and the Association de la Somellerie Internationale (ASI) โดย ผลิตภัณฑ์เข้าร่วมทดสอบทั้งหมด 7 ตัว ได้ผลลัพธ์ ดังนี้
  - สับปะรดหอมสุวรรณ 3 ดาว
  - น้ำแร่ออรา 3 ดาว
  - บร็อคโคลี่ 2 ดาว
  - แครนเบอร์รี่ 2 ดาว
  - น้ำแครอท 2 ดาว
  - น้ำส้มโชกุน 1 ดาว
  - น้ำมะพร้าว 1 ดาว
- บริษัท ได้รับรางวัลในฐานะ No.1 Brand Thailand 2015-2016 ยอดนิยมสูงสุด (ทั่วประเทศ) ในหมวด Fruit Juice (100%) และ Fruit Juice (Non100%) จำนวน 2 หมวด โดยนิตยสาร Marketeer สื่อธุรกิจการตลาดชั้นนำของประเทศ เพื่อเป็นเกียรติแก่แบรนด์ที่ได้รับความนิยมสูงสุดของประเทศ โดยอ้างอิงข้อมูลจากงานวิจัย T-Cube โดยบริษัทวีดีโอ รีเสิร์ช อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีสำนักงานใหญ่ ณ ประเทศญี่ปุ่น ได้สำรวจทัศนคติที่มีต่อแบรนด์ต่างๆ ในประเทศไทย ในประเด็นแบรนด์ที่มีผู้นิยมมาก

ที่สุดในประเทศไทย หรือ No.1 Brand Thailand การสำรวจวิจัยครอบคลุมผู้บริโภคทั่วประเทศกว่า 4,000 ตัวอย่าง กว่า 1,000 แบรินด์ มากกว่า 100 หมวดสินค้า และใช้ระเบียบวิธีการวิจัยอย่างเคร่งครัด ผลที่ออกมาจึงเป็นที่น่าเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับอย่างยิ่ง

- บริษัทฯ ได้รับรางวัลผู้ประกอบการส่งออกยอดเยี่ยม (Best Exporter 2016) ซึ่งรางวัลนี้จะมอบให้แก่ผู้ผลิต/ผู้ส่งออกสินค้าของไทยที่มีคุณภาพ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และภาพลักษณ์ที่ดี รางวัลผู้ประกอบการส่งออกดีเด่น หรือ Prime Minister's Export Award ถือเป็นรางวัลแห่งความสำเร็จ สูงสุดสำหรับผู้ประกอบการทั้งสินค้าและบริการประเภทต่างๆ ซึ่งส่งผลให้เกิดการกระตุ้นให้ผู้ที่ได้รับรางวัล (รวมไปถึง ผู้ประกอบการที่ยังไม่ได้รับรางวัล) ได้มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการของตนเองให้มีคุณภาพได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากลรวมถึงทำให้ผู้นำเข้าและผู้ซื้อจากต่างประเทศเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้ส่งออกของไทยที่ได้รับรางวัลอีกด้วย
- "ทีบีที" เป็นแบรนด์น้ำผลไม้แบรนด์แรกของโลกที่ได้รับการยกย่องให้เป็น "Brand of the Year" ในการประกวดเวิลด์ แบรินด์ อวอร์ด 2016 (World Branding Award 2016) จากเวิลด์แบรินด์ ฟอรัม (World Branding Forum) โดยรางวัลเวิลด์แบรินด์อวอร์ดเป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่ประสบความสำเร็จในการสร้างแบรนด์ ทั้งในระดับนานาชาติและระดับประเทศ ซึ่งจัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ตั้งแต่ปีพ.ศ. 2557 เป็นต้นมา โดยพิจารณาจาก 3 องค์ประกอบหลัก คือ การสร้างคุณค่าของแบรนด์ การวิจัยตลาดผู้บริโภค และการเปิดให้สาธารณชนกว่า 120,000 รายจากทั่วโลกร่วมลงคะแนนทางออนไลน์ โดยในปีพ.ศ. 2559 นี้ มีแบรินด์กว่า 2,800 แบรินด์ จาก 35 ประเทศ ได้รับการเสนอชื่อชิงเข้าชิงรางวัลประจำปี 2559-2560

- โรงงานออร่าได้รับรางวัลผู้ทำความดีในการตอบแทนคุณระบบนิเวศตามหลักการ PES "Thailand PES Award 2016" ณ วันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 จากหน่วยงานสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)
- โรงงานผลิตน้ำผลไม้ที่อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้รับรางวัลสถานประกอบการปลอดภัย กายใจเป็นสุข ระดับจังหวัดของสำนักงานสาธารณสุข ผลการประเมินอยู่ในระดับดีเยี่ยม
- โรงงานจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานเป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน จากอธิบดีกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน และรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัยในการทำงาน ระดับประเทศ จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ธุรกิจผลไม้แปรรูป

ดำเนินการโดย บริษัท กิ๊ปโกฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- สับปะรดกระป๋อง (Canned Pineapple) บริษัทสามารถผลิตสับปะรดบรรจุในกระป๋องขนาดต่าง ๆ ถึง 5 ขนาด คือ 8 ออนซ์ 15 ออนซ์ 20 ออนซ์ 30 ออนซ์ และ 108 ออนซ์ ชนิดต่าง ๆ เช่น สับปะรดเต็มแวน (Slice) สับปะรดชิ้นใหญ่ (Chunk) สับปะรดลิ้ม (Tidbit) สับปะรดชิ้นกลาง (Pieces) สับปะรดลูกเต๋า (Diced) หรือ (Cubes) สับปะรดชิ้นย่อย (Crushed) ให้เป็นไปตามมาตรฐานของผู้นำเข้าและมาตรฐานสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- น้ำสับปะรดเข้มข้น (Pineapple Juice Concentrate) บริษัทสามารถผลิตน้ำสับปะรดเข้มข้นบรรจุถุงชนิดแช่แข็ง (Frozen) ชนิดปลอดเชื้อ (Aseptic) และชนิดใส่สารกันบูด (Preservative) บรรจุในถังเหล็กขนาด 200 ลิตร
- สับปะรดบดละเอียดบรรจุถุงปลอดเชื้อ (Aseptic Crushed) บริษัทผลิตสับปะรดบดละเอียดบรรจุถุงปลอดเชื้อขนาด 23 ลิตร และ 200 ลิตร
- สับปะรดบรรจุในถ้วยพลาสติก (Pineapple in plastic cup) ขนาดบรรจุ 4 ออนซ์ และ 7 ออนซ์
- สับปะรดบรรจุในถุง retort pouch (Pineapple in retort pouch) บรรจุในถุงขนาด 1.5 กิโลกรัม และ 10 กิโลกรัม โดยสามารถบรรจุสับปะรดลิ้ม (Tidbit) สับปะรดชิ้นกลาง (Pieces) สับปะรดลูกเต๋า

(Diced) หรือ (Cubes) ในถุงดังกล่าว

- ผลไม้รวม (Canned Tropical Fruit Salad) บริษัทผลิตผลไม้รวมส่งออกไปขายต่างประเทศทั้งหมดบรรจุในกระป๋องขนาดต่าง ๆ ถึง 4 ขนาด คือ 15 ออนซ์ 20 ออนซ์ 30 ออนซ์ และ 108 ออนซ์
- ผลไม้รวมบรรจุในถ้วยพลาสติก (Tropical fruit salad in plastic cup) ขนาดบรรจุ 4 ออนซ์ และ 7 ออนซ์
- ว่านหางจระเข้กระป๋อง (Canned Aloe Vera) ชนิดลูกเต๋า (Diced) ขนาด 15 ออนซ์ และ 108 ออนซ์
- ว่านหางจระเข้บดละเอียดบรรจุถุงปลอดเชื้อ (Aseptic Crush) บริษัทผลิตว่านหางจระเข้บดละเอียดบรรจุถุงปลอดเชื้อขนาด 23 ลิตร และ 200 ลิตร
- ผลิตภัณฑ์ กะทิ บรรจุในกระป๋องขนาด 15 ออนซ์ และ น้ำมะพร้าวบรรจุกระป๋อง 240 มิลลิลิตร และ 520 มิลลิลิตร

ผลิตภัณฑ์หลักของธุรกิจผลไม้แปรรูป ได้แก่ สับปะรดกระป๋อง และน้ำสับปะรดเข้มข้น นอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่สำคัญ ได้แก่ สับปะรดบดละเอียดและว่านหางจระเข้บดละเอียดบรรจุถุงปลอดเชื้อ ผลไม้รวมบรรจุกระป๋อง ว่านหางจระเข้บรรจุกระป๋อง น้ำมะพร้าวบรรจุกระป๋อง และกะทิข้นสดบรรจุกระป๋อง

## ธุรกิจคอนซูเมอร์

ดำเนินการโดย บริษัท กิ๊ปโก เอฟ แอนด์ บี จำกัด เป็นบริษัทย่อยร่วมทุน ระหว่าง บริษัท กิ๊ป Suntory Beverage

& Foods Asia ซึ่งประกอบไปด้วยผลิตภัณฑ์ดังนี้

- น้ำผลไม้และน้ำผักพร้อมดื่ม ได้แก่
  - ทีบีที น้ำผลไม้ 100% บรรจุในกล่องขนาด 200 มิลลิลิตร และ 1 ลิตร
  - ทีบีที เวจจี น้ำผักผสมน้ำผลไม้รวม 100% บรรจุในกล่องขนาด 200 มิลลิลิตร และ 1 ลิตร
  - ทีบีที ซุปเปอร์คิด น้ำผลไม้และน้ำผักผสมน้ำผลไม้รวม 100% สำหรับเด็กบรรจุในกล่องขนาด 110 มิลลิลิตร
  - ทีบีที ซุปเปอร์ฟรุ๊ต เอสเซนส์ น้ำทับทิมสกัดเข้มข้น และน้ำพรุ๊นสกัดเข้มข้นผสมผลฟักบรรจุในกล่องขนาด 110 มิลลิลิตร
  - ทีบีที สควิช น้ำผลไม้ และน้ำผักผสมน้ำผลไม้รวม 100% แบบพาสเจอร์ไรส์ บรรจุในกล่อง 300 มิลลิลิตร และ 1 ลิตร
  - ทีบีที คูลฟิต น้ำผักผสมน้ำผลไม้รวม 40% บรรจุในกล่องขนาด 200 มิลลิลิตร และ 1 ลิตร
  - ทีบีทีโปรไฟเบอร์ น้ำผักผสมน้ำผลไม้และใยอาหารรวม 100% ในขวดขนาด 300 มิลลิลิตรและ บรรจุในกล่องขนาด 1 ลิตร
- น้ำแร่ธรรมชาติ ออรา บรรจุในขวดขนาด 300 มิลลิลิตร 500 มิลลิลิตร และ 1.5 ลิตร ผลิตจากแหล่งน้ำแร่ธรรมชาติบนเทือกเขาสูง 2,700 ฟุตจากระดับน้ำทะเล ที่ ต.โป่งแยง อ.แม่ริม จ.เชียงใหม่ สักลงไปจากพื้นดินใต้ภูเขา 297 ฟุต มีแอ่งน้ำขนาดใหญ่ที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติที่เรียกว่า "น้ำพุเย็น" ซึ่งมีเพียงไม่กี่แห่งในโลกและเป็นแหล่งเดียวในประเทศไทย ดูก็นามผลิตเป็นน้ำแร่

ธรรมชาติบรรจุขวด โดยปราศจากกระบวนการที่ใช้สารเคมี

- ชาพร้อมดื่มชั้นโทรี ทีพลัส เครื่องดื่มชาอู่หลง โอทีพีพี บรรจุขวด PET500 มิลลิลิตรเป็นชาอู่หลง ยี่ห้อแรก และยี่ห้อเดียวในประเทศไทย ที่มี OTPP ( Oolong Tea Polymerized Polyphenols ) มากกว่า 70 มิลลิกรัม ในทุกๆรสชาติ OTPP มีความสามารถป้องกันการดูดซึมไขมันเข้าสู่ร่างกาย เพราะเข้าไปขัดขวางกระบวนการย่อยไขมันเอนไซม์ไลเปสในลำไส้เล็ก

#### ธุรกิจาสารสกัดและการเกษตร

ดำเนินการโดยบริษัท ทีบีที ไบโอเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

- ธุรกิจาสารสกัด ดำเนินธุรกิจด้านสารสกัดจากธรรมชาติ เพื่อนำมาเป็นวัตถุดิบ ส่วนประกอบของอาหาร เครื่องดื่ม เครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและยา โดยโรงงานของบริษัท ทีบีที ไบโอเทค จำกัด เป็นโรงงานสกัดสารจากพืชและสมุนไพรด้วยตัวทำลายขนาดใหญ่ที่สุดของประเทศไทยซึ่งมีประสิทธิภาพในการสกัดและระบบความปลอดภัยในระดับสูง โดยขอบเขตการให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ อบแห้ง บดผงและผลิตเป็นสารสกัด นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการพัฒนากระบวนการสกัดร่วมกับลูกค้าครอบคลุมตั้งแต่ระดับทดลองในห้องปฏิบัติการทดลองผลิตจริงในระดับอุตสาหกรรม บริษัทได้ให้บริการรับจ้างสกัดสารจากพืชและสมุนไพรต่างๆเพื่อป้อนให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยปัจจุบันสินค้าและ

บริการของบริษัท ทีปโก้ ไบโอเทค จำกัด มี 2 รูปแบบหลักคือ

- บริการรับจ้างสกัดสารสกัดจากพืชและสมุนไพรตามความต้องการของลูกค้าเพื่อใช้เป็นส่วนประกอบของอาหาร ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารเครื่องสำอางและยา (OEM)
- สกัดและจำหน่ายสารสกัดจากพืชและสมุนไพรเพื่อใช้เป็นส่วนประกอบของอาหาร ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารเครื่องสำอางและยา (Ingredient)
- ธุรกิจการเกษตร ดำเนินธุรกิจด้านการวิจัยและพัฒนาพันธุ์พืชและการเพาะปลูก โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ สับปะรดสดพันธุ์หอมสุวรรณ ที่มีเอกลักษณ์ด้านรสชาติและคุณค่าทางอาหารที่เกิดจากการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยจัดจำหน่ายในห้างสรรพสินค้าชั้นนำทั่วไป ร้าน Squeeze Juice Bar by Tipco และร้าน Homsuwan Pina Pina

### ธุรกิจค้าปลีก

ดำเนินการโดย บริษัท ทีปโก้ รีเทล จำกัด เป็นบริษัทย่อยเป็นการร่วมทุนกัน ระหว่าง บริษัท ทีปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ทีปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด ดำเนินธุรกิจค้าปลีก ภายใต้ตราสัญลักษณ์ "Squeeze Juice Bar by Tipco" ประกอบไปด้วยผลิตภัณฑ์ดังนี้

1. เครื่องดื่มสมูทตี้ (Smoothie) น้ำผลไม้ปั่นสด โดยไม่ได้เติมน้ำตาลหรือน้ำเชื่อม แบ่งเป็น 4 ประเภท คือ
  - Super fruit

- Hi Fiber
- Mega Smoothie
- Anti-Aging

2. ต้นอ่อนข้าวสาลี (Wheatgrass) ต้นอ่อนข้าวสาลีคั้นสด
3. เครื่องดื่มกาแฟ (Mountain Beans)
4. อาหารเพื่อสุขภาพ (Healthy Meal) เช่น สลัด ซุป แซนวิช เป็นต้น
5. สินค้าพิเศษ (Special Goods) เช่น Happy yoghurt (โยเกิร์ตพร้อมดื่ม), Happy Soya (นมถั่วเหลืองเข้มข้น)

โดย ณ สิ้นปี 2559 Squeeze Juice Bar มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 58 สาขา นอกจากนี้ร้าน Squeeze ยังเป็นจุดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในเครือ เช่น น้ำผลไม้ทีปโก้ สับปะรดสดพันธุ์หอมสุวรรณ เป็นต้น ธุรกิจของ Squeeze ยังครอบคลุมไปถึงการให้บริการของว่าง (Snack Box) สำหรับงานจัดเลี้ยงและของขวัญบนรถโดยสาร เป็นต้น

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ที่เกิดจากการขายผลิตภัณฑ์ หรือบริการให้กับบุคคลภายนอก ในระยะ 3 ปี

(หน่วย : ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์/ บริการ	ดำเนินการโดย	% การ ถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
ผลิตภัณฑ์จากพืชผัก และผลไม้	บมจ.ทีบีทีฟูดส์ บจ.ทีบีที ไรโอเทค	100	1,888	34%	1,863	40%	2,394	45%
เครื่องดื่ม*	บจ.ทีบีที ไรโอเทค	75						
	บจ.ทีบีที เอฟ แอนด์บี	50	3,502	64%	2,670	57%	2,788	53%
อื่นๆ			117	2%	145	3%	91	2%
รวม			5,507	100%	4,678	100%	5,273	100%

\* หมายเหตุ รายได้จากเครื่องดื่มในปี 2558 และ 2559 มีการบันทึกบัญชีแบบ Net Sale ซึ่งจะนำค่าใช้จ่ายในการขายบางส่วนมาหักจากรายได้

### การเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา

#### ธุรกิจผลไม้แปรรูป

ในปี 2559 ที่ผ่านมามีสภาวะปริมาณวัตถุดิบหลักอย่าง สับปะรดทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคอื่นๆของโลกยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศไทยที่ประสบกับสภาวะภัยแล้งในช่วงปีที่

ผ่านมามีราคาสับปะรดยังทรงตัวในระดับสูง อย่างไรก็ตามความต้องการสับปะรดระปอง ของตลาดทั่วโลกยังคงมีอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นจึงเป็นผลให้ราคาจำหน่ายสับปะรดระปองและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ ปรับตัวสูงขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับกระบวนการจัดหาวัตถุดิบที่ให้ความสำคัญกับปริมาณ และคุณภาพผ่านทางเกษตรกรพันธมิตรรูปแบบต่างๆ

รวมทั้งการควบคุมต้นทุนและการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เป็นผลให้การดำเนินงานของธุรกิจผลไม้แปรรูปของบริษัทมีการพลิกฟื้นจากปีก่อนหน้าอย่างชัดเจน

### ธุรกิจคอนซูเมอร์

ตลาดน้ำผลไม้แบบ Premium ในประเทศไทยปี 2559 มีมูลค่าตลาดประมาณ 5,200 ล้านบาท\* เติบโตจากปีก่อนหน้าประมาณ 7 % โดยแบรนด์ทีบีทียังคงเป็นผู้นำในด้านการแบ่งการตลาดอันดับ 1 และมีการผลิตใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค เช่น Tipco Season's Best และ Tipco Plus เป็นต้น ในขณะที่ตลาดน้ำแร่ปี 2559 มีมูลค่าตลาดประมาณ 3,888 ล้านบาท\* เติบโตจากปีก่อนหน้าประมาณ 15% โดยน้ำแร่ ออราของบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณ 26% สำหรับตลาดชาเพื่อสุขภาพในปี 2559 มีมูลค่าประมาณ 400 ล้านบาท\* โดยเครื่องดื่มชาอู่หลงที่พลัสมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณ 18%

### ธุรกิจสารสกัดและการเกษตร

ในปี 2559 บริษัท ทีบีที ไบโอเทค จำกัด ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์สำหรับสารสกัดชนิดใหม่ให้แก่ลูกค้าต่างประเทศ ได้แก่ ในกฤษณา (Agarwood) และได้รับคำสั่งซื้อสำหรับปีต่อไปด้วย นับเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่สำคัญอีกครั้ง ในส่วนของธุรกิจการเกษตร สับปะรดหอมสุวรรณ ยังมียอดขายเติบโตอย่างต่อเนื่องและเริ่มมีการส่งออกสับปะรดหอมสุวรรณแช่แข็งแบบ IFQ ไปยังตลาดต่างประเทศครั้งแรกและได้รับการตอบรับอย่างดี รวมทั้งการสร้างประสบการณ์แบรนด์หอมสุวรรณให้แก่ผู้บริโภคผ่านร้าน Homsuwan Pina Pina

\* ที่มา Nielsen Report

### ธุรกิจค้าปลีก

ธุรกิจค้าปลีกของกลุ่มบริษัทมีการขยายตัวทั้งในด้านของจำนวนสาขาและการเริ่มธุรกิจใหม่ โดยร้าน Squeeze Juice Bar มีการเปิดสาขาใหม่ 6 สาขา ได้แก่ อาคารยู เอ้าส์, ฟิตเนส เฟริสท์ พระราม 3, เดอะ ไบน์, ท่าอากาศยาน ดอนเมือง, ฟิตเนส เฟริสท์ บางนา และ The Jos งามอินทรา

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขัน

#### ธุรกิจผลไม้แปรรูป

ความยากลำบากของอุตสาหกรรมสับปะรดของไทยยังคงดำเนินต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2559 สืบเนื่องจากภาวะภัยแล้งอย่างรุนแรง นอกจากปริมาณวัตถุดิบที่ไม่สามารถเพิ่มกลับขึ้นมาสู่ภาวะสมดุลกับความต้องการในการผลิตแล้ว ผลกระทบที่ตามมาที่สำคัญได้แก่ราคาผลสับปะรดที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างเป็นประวัติการณ์และคุณภาพของวัตถุดิบ ในประเด็นของคุณภาพวัตถุดิบโดยเฉพาะประเด็นสารไนเตรตตกค้างในผลสับปะรด ที่ส่งผลกระทบต่อเนื่องทำให้ปริมาณวัตถุดิบที่ออกมาซื้อขายจะต้องถูกคัดออกจากระบบไปอีกส่วนหนึ่ง ทำให้ราคาวัตถุดิบคงอยู่ในระดับที่สูงมากอย่างต่อเนื่องจนถึงปลายปี พ.ศ. 2559

ผลด้านบวกจากสถานะการณ์ดังกล่าวทำให้ผู้ผลิตสับปะรดซึ่งถูกราคาวัตถุดิบดังกล่าวกดดัน ต้องปรับราคาขายขึ้นสูงอย่างเป็นประวัติการณ์เช่นกัน โดยเฉพาะราคาของน้ำสับปะรดเข้มข้น มีการปรับตัวสูงขึ้นถึงเกือบ 4000 usd/ton ในปีที่ผ่านมา เมื่อเทียบกับราคาในช่วงเวลาปกติที่อยู่



ระหว่าง 1000 - 1500 usd/ton อย่างไรก็ตามผลบวกนี้เป็นประโยชน์เฉพาะในระยะสั้น เนื่องจากการที่ราคาข้าวสับปะรดเข้มข้นที่ปรับสูงขึ้นอย่างรุนแรง ส่งผลต่อเนื้อให้ผู้นำเข้าและผู้ผลิตน้ำผลไม้โดยเฉพาะในทวีปยุโรปทำการปรับสูตรการใช้ข้าวสับปะรดเข้มข้นให้ลดลงหรือตัดสิ้นใจในการลดรายการสินค้าออกจากชั้นวางจำหน่าย ในระยะยาวผู้ผลิตของไทยอาจจะต้องเผชิญกับภาวะความต้องการข้าวสับปะรดเข้มข้นถดถอยอย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับในปี พ.ศ. 2560 คาดว่าประเทศไทยจะพ้นจากสภาพการเผชิญภัยแล้งอย่างรุนแรง มีการประเมินว่าผลผลิตสับปะรดจะค่อยๆเพิ่มขึ้นจนถึงในสภาวะสมดุลย์กับความต้องการของโรงงาน และคาดการณ์ว่าราคาวัตถุดิบจะมีการปรับลงอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

### กลยุทธ์ทางการตลาด

#### กลยุทธ์ในการแข่งขันโดยสังเขป

ความได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัท ได้แก่

1. ฐานลูกค้าของบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่มีการดำเนินธุรกิจกับบริษัทมาอย่างต่อเนื่องยาวนาน โดยครอบคลุมทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้นำเข้า ซูเปอร์มาเก็ต ร้านค้าขายปลีก ผู้ผลิตอาหารและธุรกิจให้บริการด้านอาหาร
2. ฐานชาวไร่ ที่ให้การสนับสนุนการผลิตของบริษัทมาอย่างต่อเนื่องยาวนานเช่นกัน ซึ่งชาวไร่ส่วนใหญ่มีแหล่งเพาะปลูกสับปะรดอยู่ใกล้กับโรงงานของบริษัทโดยส่วนใหญ่อยู่ภายใต้ระบบ Contract Farming, Big Grower, Quality Grower ทำให้

บริษัทได้รับประโยชน์ทั้งในแง่ปริมาณและความต่อเนื่องของวัตถุดิบ ต้นทุนการขนส่งที่ต่ำกว่า และการควบคุมคุณภาพวัตถุดิบ

3. ความหลากหลายของสินค้า บริษัทมีความสามารถในการผลิตสับปะรดกระป๋องได้หลากหลายทั้งในแง่ของขนาดกระป๋องที่ใช้บรรจุ ประเภทการตัดชิ้นสับปะรด และน้ำที่ใช้บรรจุ ซึ่งทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดต่างๆได้ครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคซึ่งมีความต้องการแตกต่างกันไป
4. คุณภาพของสินค้า จากมาตรฐานต่างๆที่บริษัทได้รับการรับรองจากหน่วยงานที่เป็นที่ยอมรับระดับนานาชาติ และชื่อเสียงที่บริษัทได้สั่งสมมาเป็นระยะเวลายาวนานเป็นเครื่องรับประกันถึงคุณภาพของสินค้าและบริการของบริษัทได้เป็นอย่างดี

### ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ผู้นำเข้ารายใหญ่ในต่างประเทศต่าง ๆ ตัวแทนจำหน่าย Supermarket chain และ Blending House สำหรับข้าวสับปะรดเข้มข้น

### ตลาดหลักของการจำหน่ายผลิตภัณฑ์

ในเชิงภูมิศาสตร์ ตลาดหลักของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ภูมิภาคหลัก

1. ทวีปอเมริกา รวมถึงประเทศแคนาดา สหรัฐอเมริกา และกลุ่มประเทศในแถบลาตินอเมริกา โดยมีประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นประเทศคู่ค้าที่มีมูลค่าสูงสุดของบริษัท ซึ่งมีมูลค่าการค้าจำหน่ายประมาณร้อยละ 35 ของปริมาณการส่งออกของบริษัทในแต่ละปีในอดีต

บริษัทเคยมีความได้เปรียบทางการค้าในประเทศสหรัฐอเมริกาเนื่องจากระบบภาษีกลุ่มตลาดของกระทรวงพาณิชย์ของสหรัฐอเมริกาที่มีต่อบริษัททั่วไป แต่จากการยกเลิกภาษีกลุ่มตลาดดังกล่าวในปีพ.ศ.2547 ทำให้การแข่งขันในตลาดดังกล่าวมีความรุนแรงมากขึ้น

2. ทวีปยุโรป และกลุ่มประเทศยุโรปตะวันออก และสหพันธ์รัสเซีย การจำหน่ายสินค้าของบริษัทไปยังกลุ่มประเทศดังกล่าวมีสัดส่วนเป็นอันดับสองรองจากประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 30 ของแต่ละปี ตลาดกลุ่มนี้เป็นตลาดหลักสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำสับปะรดเข้มข้นซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายให้กับ Blending houses ต่างๆ ในกลุ่มประเทศยุโรป ในส่วนสับปะรดกระป๋องกลุ่มตลาดนี้เป็นกลุ่มที่มีความอ่อนไหวต่อราคามากที่สุดส่วนหนึ่งเนื่องจากสามารถยอมรับคุณภาพของสินค้าได้หลากหลายทำให้มีผู้ผลิตที่สามารถจำหน่ายเข้าไปในตลาดนี้มีจำนวนมากและหลากหลายเช่นกัน
3. ทวีปเอเชีย รวมถึงออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ ลูกค้ายุโรป ในกลุ่มนี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าญี่ปุ่นมีความต้องการสินค้าที่มีคุณภาพสูงและทำการค้าโดยอาศัยความเชื่อใจต่อกันเป็นอย่างมาก มีมูลค่าการค้าในแต่ละปีประมาณร้อยละ 20 สำหรับประเทศเกาหลี ปัจจุบันเป็นลูกค้าหลักสำหรับผลิตภัณฑ์ว่านหางจระเข้ชนิดละเอียดบรรจุถุงปลอดเชื้อซึ่งมียอดสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง
4. กลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง ปัจจุบันมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 7 นับว่าเป็นอีกตลาดที่มี

ศักยภาพ เนื่องจากมีรายได้ต่อประชากรที่สูงและมีความต้องการในการบริโภคสับปะรดกระป๋องเนื่องจากสภาพเศรษฐกิจในยุโรปและยุโรปตะวันออกมีความซบเซาลงเนื่องจากปัญหาความขัดแย้งระหว่างประเทศ ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อและความต้องการบริโภคในตลาดดังกล่าว กลุ่มประเทศในตะวันออกกลางจึงเป็นเป้าหมายทางการตลาดที่ผู้ประกอบการทั้งหมดพยายามที่จะขยายเข้าไปเพื่อทดแทนส่วนการตลาดที่หดหายจากกลุ่มประเทศยุโรปและยุโรปตะวันออก

#### ธุรกิจคอนซูเมอร์

ตลาดน้ำผลไม้และน้ำผักพร้อมดื่มของประเทศไทยในปี 2559 มีมูลค่าทั้งหมดประมาณ 13,836 ล้านบาท\* สามารถจำแนกตามคุณลักษณะของสินค้าออกเป็น 5 ประเภท

- ตลาดน้ำผลไม้และน้ำผัก 100 % (Premium market) โดยมีมูลค่าการค้าตลาดอยู่ ร้อยละ 38
  - ตลาดน้ำผลไม้และน้ำผัก 40% (Medium market) โดยมีมูลค่าการค้าตลาดอยู่ ร้อยละ 9
  - ตลาดน้ำผลไม้และน้ำผัก 25% (Economy market) โดยมีมูลค่าการค้าตลาดอยู่ ร้อยละ 12
  - ตลาดน้ำผลไม้และน้ำผักต่ำกว่า 25% (Super Economy market ) โดยมีมูลค่าการค้าตลาดอยู่ ร้อยละ 27
  - ตลาดน้ำผลไม้และน้ำผักอื่นๆ เช่น น้ำลำไย น้ำตาลสด (Other market) โดยมีมูลค่าการค้าตลาดอยู่ ร้อยละ 14
- ตลาดของน้ำผลไม้และน้ำผักยังสามารถแบ่งประเภทแบบ

\* ที่มา Nielsen Report

ตามลักษณะการเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ได้อีกสอง แบบ คือ แบบที่สามารถเก็บไว้ที่อุณหภูมิห้องและมีอายุประมาณ 6-12 เดือนหรือที่เรียกว่า UHT และแบบที่มีอายุประมาณ 30-45 วัน และต้องเก็บไว้ในตู้แช่หรือที่เรียกว่า Pasteurized

ในปี 2559 อัตราการเติบโตของตลาดน้ำผลไม้และน้ำผักพร้อมดื่มอยู่ที่ประมาณร้อยละ 1\* บริษัท ทีบีที เอฟ แอนด์ บี จำกัด ยังคงรักษาความเป็นผู้นำส่วนแบ่งตลาดในตลาดน้ำผลไม้ 100% โดยเน้นการสร้างคุณค่าของตราผลิตภัณฑ์ คุณภาพที่คัดสรรของวัตถุดิบและกระบวนการผลิต ที่ให้ผลประโยชน์ต่อสุขภาพของผู้บริโภคเป็นสำคัญ รวมถึงการพัฒนาและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการขยายฐานตลาดของผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มน้ำผลไม้และน้ำผักไปยังประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชีย เช่น เกาหลีใต้ จีน อินเดีย ฟิลิปปินส์ เป็นต้น

ตลาดน้ำแร่ในปี 2559 มีมูลค่าประมาณ 3,888 ล้านบาท\* มีอัตราการเติบโตสูงถึงร้อยละ 15 โดยหลังจากที่บริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิต ออรา เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับกับการเติบโตของตลาดตั้งแต่ปี 2557 ทำให้ออรา มีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งทั้งในด้านยอดขายและส่วนแบ่งการตลาด สำหรับตลาดชาเพื่อสุขภาพในปี 2559 มีมูลค่าประมาณ 400 ล้านบาท\*

### กลยุทธ์ในการแข่งขันโดยสังเขป

1. ผลิตสินค้าที่เป็นที่ยอมรับของตลาดและรักษามาตรฐานของสินค้าทั้งในด้านคุณภาพและรสชาติอย่างต่อเนื่อง
2. ความหลากหลายของสินค้าเพื่อสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเต็มที่บริษัทมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค
3. จัดทำกิจกรรมทางการตลาดสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการรักษาสัมพันธ์ภาพกับลูกค้าตลอดจนสร้างความจดจำในชื่อและความต้องการสินค้าในครั้งต่อ ๆ ไป
4. วางแผนจัดซื้อวัตถุดิบ การผลิตสินค้าและการเก็บสินค้าคงคลังให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด
5. มีการบริหารต้นทุนด้านการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อดำรงสถานะภาพของการแข่งขัน
6. สามารถกระจายสินค้าได้ทั่วถึงและมีระบบการหมุนเวียนสินค้าให้สดใหม่อยู่เสมอ

### ตลาดหลักของการจำหน่ายผลิตภัณฑ์

สำหรับการขายในประเทศสามารถแบ่งได้เป็นสองส่วนด้วยกันคือ การจัดจำหน่ายผ่านผู้แทนจำหน่าย (Distributor) ซึ่งเป็นช่องทางจัดจำหน่ายหลัก ส่วนอีกทางคือทางบริษัทเป็นผู้ขายเองตามช่องทาง การออกจำหน่ายสินค้าและช่องทางจำหน่ายพิเศษ ในส่วนของตลาดต่างประเทศนั้นมีการขยายตัวอย่างรวดเร็วจากการที่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการตอบรับที่ดี โดยตลาดต่างประเทศที่สำคัญได้แก่ ทวีปเอเชียและแอฟริกา

\* ที่มา Nielsen Report

### ธุรกิจาสารสกัดและการเกษตร

- ธุรกิจาสารสกัด : แนวโน้มของการให้ความสำคัญด้านสุขภาพ และ ความงามเพิ่มสูงขึ้น และตลาดผลิตภัณฑ์ สินค้าและบริการด้านสุขภาพและความงามภายในประเทศ มีการเติบโตสูงในช่วงหลายปีที่ผ่านมา นับเป็นโอกาสสำหรับ บริษัท ทีบีที โอเทค จำกัด ที่จะสร้างอัตราการเติบโตของยอดขายจากธุรกิจการสกัดสารจากพืชและสมุนไพรต่างๆ เพื่อเป็นวัตถุดิบให้กับผู้ผลิตอาหาร เครื่องดื่ม อาหารเสริม เครื่องสำอาง และ ยา ภายในประเทศ ขณะเดียวกันยังมุ่งเน้นการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตร และ คู่ค้าจากต่างประเทศ ที่มีความต้องการวัตถุดิบจากสารสกัดจากพืชและสมุนไพรที่มีเฉพาะพื้นที่บางชนิด หรือมีต้นทุนต่ำกว่า
- ธุรกิจการเกษตร : ในแต่ละปีประเทศไทยบริโภคสับปะรดสดประมาณปีละ 300,000 ตัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสับปะรดพันธุ์ปัตตาเวีย (สับปะรดศรีราชา) สำหรับสับปะรดพันธุ์หอมสุวรรณของ บริษัท ทีบีที โอเทค จำกัด มีคุณลักษณะที่แตกต่างจากสับปะรดทั่วไป ในด้านความหอม หวาน เนื้อแน่นนุ่ม ไม่กัดลิ้น มีวิตามินสูงกว่าสับปะรดทั่วไป เป็นเอกลักษณ์ที่โดดเด่นในท้องตลาด และไม่ได้ตัดแต่งพันธุกรรม ทำให้เป็นที่ชื่นชอบของผู้บริโภค แม้ราคาจะค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับคู่แข่งในตลาด เนื่องจากสับปะรดหอมสุวรรณต้องมีการดูแลอย่างดีเพื่อให้ผลผลิตที่ได้มีคุณภาพดีกว่าสับปะรดทั่วไป ลักษณะเปลือกที่บางทำให้ต้องเก็บเกี่ยวและคัดบรรจุอย่างพิถีพิถันเพื่อมิให้ชำรุดเสียหาย ซึ่งต้องใช้แรงงานจำนวนมาก แต่ก็ยังเป็นข้อดีต่อผู้บริโภคคือ ปอกง่าย ไม่ต้องควั่น

ตา ทำให้ผู้บริโภคสามารถซื้อเป็นผลสดและกลับไปปอกเองที่บ้านได้ โดยสับปะรดหอมสุวรรณมียอดขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่เริ่มเข้าสู่ตลาดในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา

### ธุรกิจค้าปลีก

ธุรกิจค้าปลีกประเภทอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทยยังมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ในปัจจุบันแนวโน้มพฤติกรรมผู้บริโภคเริ่มเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม โดยกระแสการดูแลสุขภาพ และความปลอดภัยของผู้บริโภคได้รับความนิยมนมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากความนิยมในอาหาร ประเภทอแกนิกส์ หรือผักปลอดสารพิษ (อาหารที่ผ่านกระบวนการปรุงแต่งน้อยที่สุด) ธุรกิจค้าปลีกของกลุ่มบริษัทเล็งเห็นถึงแนวโน้มดังกล่าวและนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพของผู้บริโภค

ร้าน Squeeze Juice Bar นอกจากจะมีน้ำผลไม้ปั่น ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่ได้รับความนิยมจากผู้บริโภคมายาวนานแล้ว Squeeze Juice Bar มีผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพใหม่ๆ นำเสนออย่างต่อเนื่องและมีสัดส่วนรายได้จากผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเพื่อขึ้นอย่างต่อเนื่อง ร้านอาหาร August Organic Eatery เป็นร้านอาหารแนว Organic Fusion เพื่อตอบสนองกลุ่มคนรักสุขภาพที่ชื่นชอบอาหารรสชาติจัดจ้าน โดยมีเมนูที่หลากหลายจากวัตถุดิบ Organic และวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากแหล่งต่างๆ ร้าน Homsuwan Pino Pino เป็นร้านขนมของว่างและเครื่องดื่มที่เมนูเกือบทั้งหมดพัฒนาจากสับปะรดพันธุ์หอมสุวรรณ โดยมีจุดเด่นที่รสชาติอันเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวของสับปะรดพันธุ์หอมสุวรรณ และคัสตาร์ดเป็นเมนูที่หลากหลาย

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะ การเงินและผลการดำเนินงาน

## ผลการดำเนินงานประจำปี

ปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการรวม 5,273.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 595.70 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.74 โดยมีกำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นเป็น 80.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 47.05 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 140.07 อย่างไรก็ตามในปีนี้ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลงเหลือ 740.75 ล้านบาท ลดลง 475.42 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 39.09 ส่งผลให้กำไรสุทธิในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ลดลงเหลือ 813.64 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 374.83 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 31.54 เป็นผลให้ในปีนี้นำไรต่อหุ้นปรับลดลงเหลือ 1.69 บาทต่อหุ้น จาก 2.46 บาทต่อหุ้นในปีที่ผ่านมา

## การวิเคราะห์รายได้

การวิเคราะห์รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและการให้บริการจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

หน่วย : พันบาท

รายได้จากการขายและการให้บริการ จำแนกตามส่วนงานธุรกิจ (พันบาท)	ปี 2559		ปี 2558		การเปลี่ยนแปลง 2559/2558
	รายได้	% ของ รายได้รวม	รายได้	% ของ รายได้รวม	
ผลิตภัณฑ์จากพืช ผัก และผลไม้	2,393,617.42	45.39%	1,863,736.10	39.85%	28.43%
เครื่องดื่ม	2,787,646.90	52.87%	2,669,548.24	57.07%	4.42%
อื่นๆ	91,942.35	1.74%	144,223.29	3.08%	-36.25%
<b>รวม</b>	<b>5,273,206.67</b>	<b>100.00%</b>	<b>4,677,507.63</b>	<b>100.00%</b>	<b>12.74%</b>

**สัดส่วนรายได้จำแนกตามส่วนงานธุรกิจ**

ในปี 2559 ร้อยละ 52.86 ของรายได้จากการขายและการให้บริการของบริษัทฯมาจากธุรกิจเครื่องดื่ม น้ำผลไม้ และน้ำผักตราทีบีที น้ำแร่ธรรมชาติ ออรา และเครื่องดื่มชาอูหลง Teo+ หากเปรียบเทียบรายได้ธุรกิจเครื่องดื่มกับปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.42 ในส่วนของรายได้จากผลิตภัณฑ์จากพืช ผัก และผลไม้มีสัดส่วนร้อยละ 45.39 โดยผลิตภัณฑ์หลักคือ สับปะรดบรรจุกระป๋อง ว่านหางจระเข้บรรจุกระป๋อง น้ำมะพร้าวบรรจุกระป๋อง สับปะรดสดหอมสุวรรณ ซึ่งหากเปรียบเทียบรายได้ที่มาจากผลิตภัณฑ์จากพืช ผัก และผลไม้ มีรายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 28.43 จากการปรับราคาขายให้สูงขึ้นตามสภาวะต้นทุนวัตถุดิบ และปริมาณยอดขายซื้อที่เพิ่มขึ้น

รายได้จากการขายและการให้บริการจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

หน่วย : พันบาท

รายได้จากการขายและการให้บริการ จำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ (พันบาท)	ปี 2559		ปี 2558		การเปลี่ยนแปลง 2559/2558
	รายได้	%	รายได้	%	
ต่างประเทศ	2,648,229.89	50.22%	2,201,607.13	47.07%	20.29%
ในประเทศ	2,624,976.78	49.78%	2,475,900.50	52.93%	6.02%
<b>รวม</b>	<b>5,273,206.67</b>	<b>100.00%</b>	<b>4,677,507.63</b>	<b>100.00%</b>	<b>12.74%</b>

**สัดส่วนรายได้จำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์**

ในปีนี้ บริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการเพิ่มขึ้นทั้งจากการขายสินค้าในประเทศและในต่างประเทศ โดยรายได้จากการขายในประเทศเพิ่มขึ้นเป็น 2,624.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 149.08 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.02 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายในธุรกิจเครื่องดื่ม ในส่วนของรายได้จากการขายสินค้าต่างประเทศเพิ่มขึ้นเป็น 2,648.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 446.62 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.29 โดยมีสาเหตุหลักมาจากยอดขายหน่วยผลไม้แปรรูปที่เพิ่มขึ้น

## คำอธิบายสถานการณ์รายได้ตามประเภทธุรกิจ

### ธุรกิจผลไม้แปรรูป

ในปี 2559 ที่ผ่านมาสภาวะปริมาณวัตถุดิบหลักอย่างสับปะรดทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคอื่นๆของโลกยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศไทยที่ประสบกับสภาวะภัยแล้งในช่วงปีที่ผ่านมาทำให้ราคาสับปะรดยังทรงตัวในระดับสูง อย่างไรก็ตามความต้องการสับปะรดกระป๋อง ของตลาดทั่วโลกยังคงมีอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นจึงเป็นผลให้ราคาจำหน่ายสับปะรดกระป๋องและผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่องต่างๆ ปรับตัวสูงขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับกระบวนการจัดหาวัตถุดิบที่ให้ความสำคัญกับปริมาณและคุณภาพผ่านทางเกษตรกรพันธมิตรรายรูปแบบต่างๆ รวมทั้งการควบคุมต้นทุนและการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เป็นผลให้การดำเนินงานของธุรกิจผลไม้แปรรูปของบริษัทมีการพลิกฟื้นจากปีก่อนหน้าอย่างชัดเจน

### ธุรกิจคอนซูเมอร์

ตลาดน้ำผลไม้แบบ Premium ในประเทศไทยปี 2559 มีมูลค่าตลาดประมาณ 5,200 ล้านบาท เติบโตจากปีก่อนหน้าประมาณ 7 % โดยแบรนด์ทีบีทียังคงเป็นผู้นำในด้านส่วนแบ่งการตลาดอันดับ 1 และมีการผลิตใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค เช่น Tipco Season's Best และ Tipco Plus เป็นต้น ในขณะที่ตลาดน้ำแร่ปี 2559 มีมูลค่าตลาดประมาณ 3,888 ล้านบาท เติบโตจากปีก่อนหน้าประมาณ 15% โดยน้ำแร่ธรรมชาติของบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณ 26% สำหรับตลาดชาเพื่อสุขภาพในปี 2559 มีมูลค่าประมาณ 400 ล้านบาท โดยเครื่องดื่มชาอู่หลงทีพีเอสมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณ 18% (ที่มา Nielsen Report)

### ธุรกิจสารสกัดและการเกษตร

ในปี 2559 บริษัท ทีบีที ไบโอเทค จำกัด ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์สำหรับสารสกัดชนิดใหม่จากไม้ต่างประเทศ ได้แก่ ใบกฤษณา (Agarwood) และได้รับคำสั่งซื้อสำหรับปีต่อไปด้วย นับเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่สำคัญอีกครั้ง ในส่วนของธุรกิจการเกษตร สับปะรดหอมสุวรรณ ยังมียอดขายเติบโตอย่างต่อเนื่องและเริ่มส่งออกสับปะรดหอมสุวรรณแช่แข็งแบบ IFQ ไปยังตลาดต่างประเทศครั้งแรกและได้รับการตอบรับอย่างดี รวมทั้งการสร้างประสบการณ์แบรนด์หอมสุวรรณให้แก่ผู้บริโภคผ่านร้าน Homsuwan Pina Pina

### ธุรกิจค้าปลีก

ธุรกิจค้าปลีกของกลุ่มบริษัทมีการขยายตัวทั้งในด้านของจำนวนสาขาและการเริ่มธุรกิจใหม่ โดยร้าน Squeeze Juice Bar มีการเปิดสาขาใหม่ 6 สาขา ได้แก่ อาคาร ยู เอ็มจี, ฟิตเนส เฟรชท์ พระราม 3, เดอะ ไลน์, ท่าอากาศยาน

ดอนเมือง, ฟิตเนส เฟริสท์ บางนา และ The Jos ราบอินทรา นอกจากนี้บริษัทได้เปิดตัวธุรกิจใหม่ในปี 2559 อีก 2 ธุรกิจ ได้แก่ ร้านอาหาร August Organic Eatery ร้านอาหารรูปแบบ full service restaurant รายการอาหารเป็น organic fusion เน้นวัตถุดิบที่เป็น organic สาขาแรกที่ อาคาร MERCURY VILLE เพื่อตอบสนองแนวโน้มความนิยมอาหารเพื่อสุขภาพ และร้าน Homsuwan Pino Pino ร้านขนม ของว่างและเครื่องดื่มที่เมนูเกือบทั้งหมดพัฒนาจากสับประรดหอมสุวรรณ โดยมีจุดเด่นที่รสชาติอันเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวของสับประรดหอมสุวรรณ และคัดสรรเป็นเมนูที่หลากหลาย ที่ทางสรรพสินค้าสยามพารากอน

#### การวิเคราะห์ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

หน่วย : พันบาท

	ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวน	% ยอดขาย	จำนวน	% ยอดขาย
รายได้จากการขายและการให้บริการ	5,273,207	100.00%	4,677,508	100.00%
ต้นทุนขายและบริการ	3,816,733	72.38%	3,611,178	77.20%
กำไรขั้นต้น	1,456,474	27.62%	1,066,330	22.80%

ในปี 2559 บริษัทมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็น 1,456.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 390.14 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.59 จากปีก่อนหน้า โดยในปีนี้ บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 27.62 จากปีก่อนหน้าที่มีร้อยละ 22.80 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการธุรกิจผลไม้แปรรูปที่มีต้นทุนในการผลิตลดลง



**การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร**

หน่วย : พันบาท

	ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวน	% ยอดขาย	จำนวน	% ยอดขาย
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,282,709	23.90%	1,252,929	25.58%

ในปี 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 1,282.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 29.78 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.38 โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมในปี 2559 มีสัดส่วนลดลงเหลือ ร้อยละ 23.90 จากร้อยละ 25.58 ในปีที่ผ่านมา การลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและส่งเสริมการขายในธุรกิจคอนซูเมอร์ นอกจากนี้แล้ว ในปี 2559 บริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์รวม 186.47 ล้านบาท

**การวิเคราะห์กำไรสุทธิในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่**

หน่วย : พันบาท

	ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวน	% ยอดขาย	จำนวน	% ยอดขาย
กำไรสุทธิในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	813,638	15.16%	1,188,468	24.26%

กำไรสุทธิในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ลดลงเหลือ 813.64 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 374.83 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 31.54 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นจำนวน 475.42 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 39.09 ทั้งนี้ผลกำไรที่ไม่นับรวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมก็มีแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

## รายงานการวิเคราะห์กระแสเงินสด

หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2559	ปี 2558
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน		
เงินสดสุทธมาจาก(นำไปใช้ใน)กิจกรรมดำเนินงาน	702,176	59,632
เงินสดสุทธจากกิจกรรมลงทุน	77,087	249,491
เงินสดสุทธจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(796,636)	(274,424)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(17,373)	34,699
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกมา	76,356	41,657
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกไป	58,983	76,356

ในปี 2559 บริษัทมีเงินสดรับสุทธิได้จากการดำเนินงาน 702.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งลูกหนี้การค้าลดลงจากการที่ยอดลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยที่คงค้าง ณ สิ้นปี 2558 ได้รับชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว ส่วนเงินสดสุทธจากกิจกรรมการลงทุนในปี 2559 มีเงินสดสุทธิรับ จากเงินปันผลรับที่ได้จากบริษัทร่วม จำนวน 258.9 ล้านบาท ส่วนการลงทุนเพิ่มเติมเป็นลงทุนทางด้านเครื่องมืออุปกรณ์รวมทั้ง ทางด้าน IT เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน เงินกู้ระยะสั้นลดลง โดยบริษัทฯ มีการเบิกเงินกู้ระยะยาวเพิ่ม จำนวน 480.5 ล้านบาท โดยเริ่มชำระคืนเงินต้นในปี 2559 นี้ และมีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 230.7 ล้านบาท

## สภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง	ปี 2559	ปี 2558
สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	1.1	0.8
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	20.8	21.2
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.5	0.7

ในปี 2559 อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน เพิ่มขึ้นเป็น 1.1 เท่า จากปีก่อนหน้าที่ 0.8 เท่า โดย  
มีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยลดลงเหลือ 20.8 เท่า จาก 21.2 เท่าในปีก่อนหน้า มาจากกำไรก่อนค่าใช้จ่าย  
ทางการเงินและภาษีเงินได้ลดลงมากกว่าค่าใช้จ่ายภาษีทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นปรับลดลงเหลือ 0.5 เท่า จาก 0.7 เท่า โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปรับเพิ่มสูงขึ้น  
ของกำไรสะสมในส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น 3,650.87 ล้านบาท จาก 3,081.06 ล้านบาทในปีก่อนหน้า ส่งผลให้ส่วน  
ของผู้ถือหุ้นปรับเพิ่มขึ้นเป็น 4,442.43 ล้านบาท จาก 3,980.78 ล้านบาท นอกจากนั้นแล้ว ในส่วนของหนี้สินรวม  
ปรับลดลงเหลือ 2,366.39 ล้านบาท จาก 2,734.16 ล้านบาท

#### ความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วน	ปี 2559	ปี 2558
ผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น	20.0%	33.3%
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	27.6%	22.8%
อัตรากำไรสุทธิ	14.3%	24.1%

อัตราส่วนผลตอบแทนส่วนผู้ถือหุ้นในปี 2559 ลดลงเหลือร้อยละ 20.0 เนื่องจากกำไรสุทธิในส่วนที่เป็นของบริษัท  
ใหญ่ลดลงเหลือ 813.64 ล้านบาท

อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2559 ปรับสูงขึ้นเป็นร้อยละ 27.62 โดยมีสาเหตุหลักมาจากธุรกิจนมไม้แปรรูป ที่สามารถ  
ควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดีขึ้น อีกทั้งในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทสามารถเจรจาต่อรองปรับราคาขายให้สะท้อน  
ราคาต้นทุนที่แท้จริงได้ดีขึ้น

อัตรากำไรสุทธิในปี 2559 ลดลงเหลือร้อยละ 14.3 มีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน  
ในบริษัทร่วม

# การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้วิเคราะห์ ความเสี่ยงที่มีผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจ ทั้ง 4 ด้านได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านกฎหมาย และประเมินความรุนแรงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อหาแนวทางป้องกัน และจัดการ เพื่อลดความรุนแรงดังกล่าว

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยง ในเรื่องหลักๆ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากปริมาณและราคาวัตถุดิบสับปะรด ผัสดมผวน เนื่องจากสับปะรด เป็นพืชเกษตร สภาพ ดินฟ้าอากาศ เป็นปัจจัยหลักที่ควบคุมไม่ได้ แต่ส่งผล กระทบโดยตรงต่อปริมาณและคุณภาพ ทำให้ราคา สับปะรดผัสดมผวน มีผลต่อต้นทุนการผลิต บริษัทฯ จึงได้นำภาพถ่ายดาวเทียมพื้นที่ปลูกสับปะรด ข้อมูล ผลิตระดับประเทศของสำนักงานเศรษฐกิจ การเกษตร (สศก.) และทดลองติดตั้ง software เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยในการพยากรณ์ผลผลิต
2. ความเสี่ยงจากการทำกำไรในธุรกิจหลัก ด้วย กำไรของธุรกิจหลัก มาจากการส่งออกเป็นหลัก สัญญาซื้อขายมักเป็นการซื้อขายล่วงหน้าทั้งระยะ สั้น 1-3 เดือน หรือระยะยาว 6-12 เดือน ปีราย ที่ส่งผลกระทบต่อกำไรอย่างมากคือต้นทุนราคา ซื้อวัตถุดิบสับปะรด บริษัทฯ จึงปรับวิธีการทำ สัญญาการขายและการส่งมอบสินค้า เป็นระยะ สั้น หรือยาว ตามสภาพแวดล้อมของปริมาณและ ราคาวัตถุดิบเป็นหลัก และยังได้พัฒนาสินค้าใหม่ เพื่อขยายออกไปในตลาดที่มีแนวโน้มการเติบโตที่ดี
3. ความพร้อมผู้สืบทอดตำแหน่งงานสำคัญ บริษัทฯ ได้คัดเลือกตำแหน่งงานที่สำคัญแล้ว และวางแผนผู้ สืบทอดไว้ส่วนหนึ่ง ซึ่งอยู่ระหว่างทำแผนพัฒนา รายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อดำเนินการตามแผนต่อไป
4. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนผันผวน ในปี 2559 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้น โดยเฉพาะเงินดอลลาร์สหรัฐนั้น ก่อให้เกิดผลกระทบ ต่อรายได้และกำไรของบริษัทเป็นอย่างมาก บริษัท จึงต้องใช้เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงอัตรา แลกเปลี่ยน ได้แก่ สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้ากับธนาคาร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการ รายได้และต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯและบริษัทย่อย จะจ่ายเงินปันผล เมื่อมีกำไรสะสมเป็นผลบวก อัตราการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทและโครงการลงทุนในอนาคตโดยกำหนดว่าไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิของเฉพาะกิจการ

ปี	2559	2558	2557	2556	2555
อัตรากำไรสุทธิ/หุ้น	0.79	0.38	(0.28)	(0.16)	0.14
อัตราเงินปันผล/หุ้น	0.39	0.25	0.00	0.00	0.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ(%)	49.4%	66%	0%	0%	0%



ความรับผิดชอบต่อสังคม



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และด้วยความตระหนักดีว่าเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน จึงมุ่งมั่นในการแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยทำหน้าที่เป็นพลเมืองดีที่อยู่ร่วมกับผู้อื่นในสังคมได้อย่างเต็มภาคภูมิ และได้ปลูกฝังแนวความคิดดังกล่าวให้กับพนักงานทุกระดับชั้นในทุกบริษัท ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่ระดับบังคับบัญชา พนักงาน และผู้ที่มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ให้ถือปฏิบัติเป็นบรรทัดฐานเดียวกัน ตลอดจนจัดทำเอกสารนโยบายและหลักการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในทุกกรณีอย่างสม่ำเสมอและจริงจัง จนกล่าวได้ว่า การดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมนั้น เป็นหลักประจําใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกคนในกลุ่มธุรกิจอาหารทีปโก้ตามนโยบาย

### “ทีปโก้ พัฒนารูธุรกิจ ควบคู่กับสิ่งแวดล้อม และสังคม”

นอกจากนี้ เพื่อให้การบริหารงานและการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายดังกล่าวบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนฝ่ายบริหารด้านการสนับสนุน

และส่งเสริมสิ่งแวดล้อมและสังคม หัวหน้าคณะทำงานคณะทำงานและเลขานุการ ประจําโรงงานแต่ละแห่งและสำนักงานใหญ่ โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบต่อ

1. นำเสนอเพื่อพิจารณาให้การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคมสำหรับหน่วยงานราชการ และชุมชนในแต่ละพื้นที่ที่สังกัด
2. ประสานงานและดำเนินกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคมตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
3. ดูแล สอดส่อง และนำเสนอกิจกรรมเพื่อให้เกิดการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของโรงงานเป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
4. เป็นศูนย์กลางการประชาสัมพันธ์ข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมผ่านสื่อท้องถิ่น
5. จัดทำแผนกิจกรรมประจำปี และเสนองบประมาณดำเนินการสำหรับโครงการสนับสนุนด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม
6. กิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ให้คณะทำงานเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคมจัดประชุมเพื่อการวางแผนดำเนินกิจกรรม ติดตามงานและรายงานผลการดำเนินกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคมให้ฝ่ายบริหารทราบอย่างสม่ำเสมอ

โดยกำหนดแผนกิจกรรมออกเป็น 3 ประเภท คือ

1. กิจกรรมด้านสังคม
  - สนับสนุนทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนในชุมชน

- สนับสนุนทุนการศึกษาให้กับบุตรเกษตรกรที่ส่ง  
วัตถุประสงค์
  - ออกหน่วยชุมชนสัมพันธ์ร่วมกับชุมชนใกล้เคียงและ  
หน่วยงานราชการ เช่น ออกหน่วยดูแลสุขภาพผู้สูง  
อายุร่วมกับโรงพยาบาลในชุมชน
  - สนับสนุนงบประมาณตามปีงบประมาณของบริษัท  
เพื่อช่วยเหลือชุมชนและสังคม
2. กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม
- สนับสนุนกิจกรรมด้านการอนุรักษ์ และจัดสร้าง  
ระบบนิเวศของป่าไม้ในประเทศ
3. กิจกรรมด้านศาสนา
- เพื่อสร้างเสริมคุณธรรม บำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคม  
เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในเรื่องการอาสา  
การทำความดี มีคุณธรรม จริยธรรมและมีความ  
ซื่อสัตย์สุจริต

จากนโยบายของบริษัทที่ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงาน  
ให้อยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ โปร่งใสและเป็นธรรม  
ไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับประโยชน์ของ  
บริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย อันรวมถึงการเก็บรักษาความ  
ลับที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสีย จึง  
ได้กำหนดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน/ทุจริต คือ

- เปิดโอกาสให้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระ  
ทำความผิดกฎหมายหรืออาชญากรรม ตามที่อยู่  
เบอร์โทรศัพท์ เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท
- ออกพบปะชุมชนเพื่อรับฟังความคิดเห็น
- เสวนาร่วมกับองค์กรปกครองท้องถิ่น ผู้นำชุมชน  
และชุมชน

- จัดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งข้อ  
ร้องเรียน โดยให้มีการตรวจสอบข้อมูลและมีการ  
รายงานต่อคณะกรรมการ

สำหรับผลการประเมินความพึงพอใจและความคิดเห็น  
ของชุมชน Community Satisfaction Level (CSL)  
ซึ่งบริษัทดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องนั้นผลการสำรวจใน  
ปี 2559 ได้รับความพึงพอใจโดยเฉลี่ย 4.42คะแนน สูง  
กว่าปีที่แล้ว 4.41 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 ใ  
ระจอบคีรีขันต์ ได้ 4.51 คะแนน ต่ำกว่าปีก่อนที่ได้ 4.52  
คะแนน โรงงานเชียงใหม่ได้ 4.30 คะแนน ต่ำกว่าปีก่อนที่  
ได้ 4.37 คะแนน และโรงงานวังน้อยได้ 4.45 คะแนน สูง  
กว่าปีก่อนที่ได้ 4.37 คะแนน ทั้งนี้บริษัทได้มอบหมายให้  
หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำข้อเสนอแนะต่างๆ ของชุมชนไป  
ดำเนินการปรับปรุงและแก้ไขต่อไป

และเพื่อให้การรับรู้และตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้  
เสียที่เกี่ยวข้องได้มีการปฏิบัติอย่างแท้จริง บริษัทได้นำ  
ไปกำหนดเป็นกรอบใหญ่ในการดำเนินธุรกิจ และจัดทำ  
วิสัยทัศน์ และค่านิยมร่วม ดังนี้



## วิสัยทัศน์

# “เป็นบริษัทที่ขับเคลื่อน ชี้นำตลาดเพื่อสร้าง มูลค่าเพิ่มแก่ผู้มีส่วน ร่วมทางธุรกิจ”

(ผู้มีส่วนร่วมทางธุรกิจ : พนักงาน ผู้บริโภค คู่ค้าทาง  
ธุรกิจ ผู้ร่วมทุน สังคม )

ค่านิยมร่วม (Core Values) กำหนด 5 ข้อ ตามตัวย่อ  
ว่า TIPCO มีความหมายดังนี้

- T มาจากคำว่า Teamwork (เป้าหมายเดียวกัน)
- I มาจากคำว่า Innovation (สร้างสรรคสิ่งใหม่)
- P มาจากคำว่า Passion (ด้วยใจเต็มร้อย)
- C มาจากคำว่า Commitment (ไม่ถอยมุงัน) และ
- O มาจากคำว่า Openness (สื่อสารจริงใจ)

โดยยังคงเน้นถึงความสัมพันธ์ของวิสัยทัศน์และค่านิยม  
ร่วมของบริษัท เพื่อผลักดันให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน  
ในเรื่องค่านิยมร่วมได้กล่าวถึงความมุ่งมั่นที่มอบให้กับ  
ลูกค้า ซึ่งรวมถึงลูกค้าทั้งภายในและภายนอกของทุก  
หน่วยงานของบริษัท โดยให้ทุกหน่วยงานของบริษัท  
ตระหนักถึงจิตและวิญญาณในการให้บริการและเสนอ

สินค้าที่มีคุณภาพ ตอบสนองความพึงพอใจแก่ผู้บริโภค  
และผู้ใช้บริการ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งก่อให้เกิดวัฒนธรรมใน  
การทำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปี 2559 ผลคะแนนจาก  
การส่งแบบประเมินความพึงพอใจจากลูกค้ากลุ่มต่างๆ  
(Customer Satisfaction Index) ได้รับการตอบรับ  
ในระดับพอใจดีถึงดีมาก โดยเฉลี่ยอยู่ที่ 97.6%

บริษัทยังได้ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานซึ่งเป็น  
กลไกสำคัญ ในการผลักดันให้เกิดการเติบโตอย่างต่อเนื่อง  
บริษัทได้มีการจัดทำการศึกษาความคิดเห็นของ  
พนักงาน Employee Opinion Survey (EOS) ที่มี  
ต่อองค์กรในเรื่องภาพลักษณ์ ชื่อเสียง สวัสดิการ การ  
บริหารงานและการทำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2559  
ผลสำรวจได้ 4.08 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 สูง  
กว่าปีก่อนที่ได้ 3.99 คะแนน

นอกจากนี้บริษัทยังได้ส่งแบบสำรวจความพึงพอใจของ  
คู่ค้า (Supplier) ได้ระดับความพึงพอใจเฉลี่ย 4.59 คะแนน  
จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนนต่ำกว่าปีก่อนที่ได้ 4.65  
คะแนน โดยบริษัทได้นำความคิดเห็นต่างๆ มาปรับปรุง  
โดยกำหนดบุคคลที่รับผิดชอบและระยะเวลาในการดำเนิน  
การที่แน่นอน พร้อมทั้งมีการประเมินผลเป็นระยะๆ เพื่อ  
ให้เป็นบริษัทที่มีการทำกับดูแลที่ดีและปฏิบัติต่อผู้มีส่วน  
ได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน

(หมายเหตุ คะแนน 1-5 มีความหมายดังนี้ 5 หมายถึง  
ดีมาก 4 หมายถึงดี 3 หมายถึงพอใช้ 1 และ 2 หมายถึง  
ต้องปรับปรุง)

## ปี 2559 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมในด้านต่างๆดังนี้

### ด้านสังคม

- สนับสนุนผลิตภัณฑ์บ้านผลไม้ให้แก่เด็กกำพร้าในความอุปการะมูลนิธิสงเคราะห์เด็กของสภากาชาดไทย
- สนับสนุนผลิตภัณฑ์บ้านผลไม้และน้ำดื่มเพื่อช่วยเหลือทหารและเยาวชนใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้แก่ตัวแทนผู้รับบริจาคแห่งโครงการในพระราชดำริสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์พระบรมราชินีนาถ
- สนับสนุนกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2559 โดยได้มอบบ้านผลไม้ น้ำชาที่พลัส และผลิตภัณฑ์ต่างๆ ให้กับโรงเรียนและหน่วยงานราชการ ในเขต อ.วังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- สนับสนุนน้ำแร่ ออรา กิจกรรมวันแรงงานแห่งชาติ ปี 2559 จังหวัดเชียงใหม่
- สนับสนุนผลิตภัณฑ์บ้านผลไม้ ให้กับ อบต. กบเจา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม
- สนับสนุนและร่วมกิจกรรมจัดตั้งศูนย์บริการประชาชน ณ ท้องสนามหลวง กิจกรรม ทำความดีถวายพ่อหลวง ร่วมกับกลุ่มธุรกิจกัยโก
- สนับสนุนและร่วมกิจกรรมวันกัณตสาธารณสุขแห่งชาติกับรฟ.สงเสริมสุขภาพตำบลเฉลิมพระเกียรติ
- ร่วมกับทีมฟุตบอล ประจำจังหวัด (ประจวบ FC) ให้การสนับสนุนด้านกีฬาฟุตบอลของเด็กและเยาวชนในพื้นที่อำเภอเมืองประจวบคีรีขันธ์เป็นจำนวนเงิน 1,000,000.-บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เด็ก

และเยาวชนหันมาสนใจเรื่องกีฬา และได้เรียนรู้ทักษะเทคนิคเบื้องต้นของกีฬาฟุตบอล

- ร่วมกับจังหวัดประจวบคีรีขันธ์สนับสนุนน้ำดื่มออราในกิจกรรมถวายความอาลัยแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เป็นจำนวนเงิน 12,000 บาท

### ด้านสิ่งแวดล้อม

- สนับสนุนน้ำแร่ ออรา ให้กับชุมชนในการร่วมกันดับไฟป่า ณ พื้นที่ไฟไหม้บริเวณใกล้เคียงโรงงาน
- สนับสนุนน้ำแร่ ออรา โครงการทำฝายชะลอน้ำเฉลิมพระเกียรติ (ฝายประชารัฐ) ณ บ้านแม่สาใหม่
- สนับสนุนน้ำแร่ออรา จัดกิจกรรมปลูกหญ้าแฝกเพื่อลดการชะล้างพังทลายของหน้าดินและรักษาสิ่งแวดล้อม ณ บ้านบวกเตย ศูนย์พัฒนาโครงการหลวงทุ่งเรา ต.โป่งแยง อ.แม่ริม จ.เชียงใหม่
- สนับสนุนน้ำแร่ออรา จัดกิจกรรมวันแม่แห่งชาติและปลูกป่าฝืนฟูอนุรักษ์ต้นน้ำบ้านแม่สาใหม่ แม่สาน้อย ศูนย์พัฒนาโครงการหลวงแม่สาใหม่ ต.โป่งแยง อ.แม่ริม จ.เชียงใหม่

### ด้านการศึกษา

- มอบทุนการศึกษาบุตรพนักงานที่มีผลการเรียนดี และบุตรของเกษตรกร ทั้งในส่วนของสำนักงานใหญ่ และพื้นที่โรงงานประจวบคีรีขันธ์ จำนวน 169 ทุน เป็นจำนวนเงิน 401,000 บาท
- สนับสนุนน้ำผลไม้ กิจกรรมวันดอกรักบาน ของโรงเรียนเซนต์โยเซฟ คอนเวนต์

- สนับสนุนน้ำแร่ออรา กิจกรรมการแข่งขันกีฬาต้านภัยยาเสพติด ตำบลโป่งแยง โรงเรียนวัดโป่งแยงเฉลิมพระเกียรติ ต.โป่งแยง อ.แม่ริม จังหวัดเชียงใหม่
- สนับสนุนข้าวสาร เครื่องเขียน และอุปกรณ์กีฬาให้กับ รร.บ้านบึง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- สนับสนุนน้ำแร่ออรา จัดกิจกรรมค่ายการอบรมคุณธรรมจริยธรรมนักเรียน โรงเรียนวัดโป่งแยงเฉลิมพระเกียรติ ต.โป่งแยง อ.แม่ริม จังหวัดเชียงใหม่
- สนับสนุนน้ำแร่ ออรา การเปิดอาคารเรียนใหม่ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านบวกัน ต.โป่งแยง อ.แม่ริม จังหวัดเชียงใหม่

#### ด้านศิลปวัฒนธรรมและศาสนา

- สนับสนุนน้ำแร่ออรา ทำบุญทอดผ้าป่าสามัคคีโครงการสร้างงานสร้างบุญเพื่อปรองดองสมานฉันท์จังหวัดเชียงใหม่ สำนักงานจัดหางานจังหวัดเชียงใหม่
- สนับสนุนกิจกรรม ป่าไม้ได้บุญ ครั้งที่ 3 กับบริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- สนับสนุนและดำเนินกิจกรรมรดน้ำผู้สูงอายุ ร่วมกับเทศบาลไผ่ต่ำ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- สนับสนุนน้ำผลไม้ กิจกรรมกิจกรรมวันแม่แห่งชาติ 2559 ของสมาคมสภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทย
- สนับสนุนน้ำแร่ออรา จัดกิจกรรมทอดผ้าป่ากองทุนแม่ของแผ่นดิน บ้านม่วงคำ ต.โป่งแยง อ.แม่ริม จังหวัดเชียงใหม่

- ร่วมทอดกฐินสามัคคีกับวัดในชุมชน เป็นจำนวนเงิน 30,000 บาท

ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจอาหารกิ๊ปโกลด์ส์ สนับสนุนช่วยเหลือกิจกรรมอื่นๆ ทั้งของภาครัฐและเอกชน เช่น การออกเยี่ยมเยียนชุมชน การส่งพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับองค์กร หน่วยงานราชการ โรงเรียน วัด ฯลฯ

#### การเปิดเผยเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาส่งเสริมให้บริษัทเข้าร่วมแสดงเจตจำนงปฏิบัติตามหลักการต่อต้านคอร์รัปชันในประเทศไทย (Anti -Corruption Collective Action in Thailand) ในปี 2553 ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ สมาคมธนาคารไทย และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ดังมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติ เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในารรยาบรรณของบริษัทซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท
2. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้แสดงเจตนาสมัครใจเข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทได้ร่วมให้สัตยาบรรณเพื่อรับทราบข้อตกลงตามคำประกาศ

เจตนาารมณ์ของแนวร่วมดังกล่าวในการต่อต้าน  
การทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

3. คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติมาตรการต่อต้าน  
คอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในเว็บไซต์ของ  
บริษัท เพื่อให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติในแนวทาง  
เดียวกันอย่างเคร่งครัด ในการดำเนินธุรกิจอย่าง  
โปร่งใสและเป็นธรรม สอดคล้องกับนโยบายการ  
กำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้าน  
คอร์รัปชัน
4. ในปี 2559 บริษัทตั้งคณะกรรมการโดยประกอบด้วย  
ผู้รับผิดชอบทุกฝ่ายมาร่วมทำงานเพื่อนำเสนอขอ  
การรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชน  
ไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และได้ผ่าน  
เกณฑ์รับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของ  
ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ในวันที่  
14 ตุลาคม 2559

### นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับของกลุ่มธุรกิจ  
อาหารทีปโก้ และผู้เกี่ยวข้องจะไม่ดำเนินการคอร์รัปชัน  
ทุกรูปแบบไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม  
อย่างเคร่งครัด โดยกลุ่มธุรกิจอาหาร ทีปโก้ จะจัดให้มี  
มาตรการสอบทานและทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายต่อ  
ต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการ  
เปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนด  
ของกฎหมาย หากมีการฝ่าฝืนกระทำการใดๆ อันเป็นการ  
สนับสนุนการคอร์รัปชันจะได้รับการพิจารณาโทษตาม  
ระเบียบของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการดำเนินการเพื่อป้องกันการมี  
ส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

### การเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายการต่อ  
ต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯดำเนินการดัง  
ต่อไปนี้

1. ตัดประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริต  
คอร์รัปชัน ณ บอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัทใน  
กลุ่มธุรกิจอาหารทีปโก้ทุกแห่ง
2. เผยแพร่โยบายการต่อต้านการทุจริต ผ่านช่อง  
ทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมาย-อิเล็กทรอนิกส์  
(e-mail) เว็บไซต์บริษัท รายงานการเปิดเผย  
ข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานประจำปี (56-2)  
และแผ่นพับ เป็นต้น
3. จัดให้มีการอบรมนโยบายการต่อต้านการทุจริต  
คอร์รัปชัน ให้แก่พนักงานใหม่ และบรรจุลงในคู่มือ  
พนักงาน
4. ทบทวนนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกปี

### ช่องทางการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน

ผู้พบเห็นเหตุสงสัยที่เข้าข่ายการกระทำทุจริต การ  
คอร์รัปชัน หรือได้รับผลกระทบจากการปฏิเสธการ  
คอร์รัปชัน สามารถแจ้งเบาะแส / ร้องเรียน โดยเปิด  
เผยหรือไม่เปิดเผยชื่อพร้อมทั้งระบุข้อเท็จจริง หรือ  
แจ้งหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอ ที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุ  
อันควรให้เชื่อได้ว่าการคอร์รัปชัน หรือได้รับผล  
กระทบจากการปฏิเสธการคอร์รัปชัน โดยผ่านช่อง

ทางหนึ่งทางใดต่อไปนี้

1. Email : anti-corruption@tipco.net
2. Website : www.tipco.net (หัวข้อ การแจ้งเบาะแสการกระทำทุจริต การคอร์รัปชัน)
3. โทรศัพท์หมายเลข 02-273-6888, 02-273-6400
4. จดหมายส่งที่ : กรรมการผู้จัดการ  
ที่อยู่ : บริษัท ทีบีทีฟูดส์ จำกัด (มหาชน)  
118/1 ถนนพระราม 6 สามเสนใน  
พญาไท กรุงเทพฯ 10400

1. กรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ หรือ เรื่องเร่งด่วน ที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัท หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง หรือกรรมการบริษัท เป็นต้น ให้แจ้งเรื่องโดยตรงต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบข้อร้องเรียนโดยพิจารณาจากข้อเท็จจริงที่มีความน่าเชื่อถือ อย่างไรก็ตาม ผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนพึงตระหนักว่า การรายงานในลักษณะไม่เปิดเผยชื่อนั้น อาจเป็นข้อจำกัดของบริษัทในการตรวจสอบข้อเท็จจริง

#### **การคุ้มครองการแจ้งเบาะแส และการปฏิเสธการคอร์รัปชัน**

บริษัทได้กำหนดกลไกในการให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือกับบริษัท ในการต่อต้านการคอร์รัปชัน ได้แก่ การแจ้งเบาะแส หรือการให้ข้อมูล รวมถึงการปฏิเสธการคอร์รัปชัน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการ

กระทำดังกล่าวนั้น จะไม่ทำให้ผู้แจ้งได้รับความเดือดร้อน และ เสียหาย ดังนี้

1. ให้หน่วยงานที่ได้รับแจ้งเรื่อง พิจารณาข้อมูลในเบื้องต้นหรือหาข้อมูลประกอบ หากเห็นว่าสมควรให้มีการตรวจสอบ ข้อเท็จจริงอย่างละเอียด ให้ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานที่รับเรื่องให้ความเห็นชอบ แล้วส่งเรื่องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไปดำเนินการตามขั้นตอน
2. บริษัทจะให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือกับบริษัทในการแจ้งเบาะแสหรือ ปฏิเสธการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท มิให้ได้รับความเดือดร้อน อันตราย หรือไม่ได้รับความเป็นธรรมอันเกิดจากการให้ความร่วมมือในการต่อต้านการคอร์รัปชันดังกล่าว
3. บริษัทจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงาน หรือผู้บริหารที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
4. กรณีผู้แจ้งเบาะแส / ร้องเรียน พบว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเสียหายสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้
5. เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียน และให้ข้อมูลที่กระทำโดยสุจริต บริษัทจะปกปิดข้อมูลผู้แจ้งเบาะแส หรือ ให้ข้อมูลและเก็บข้อมูลดังกล่าวเป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบ ค้นหาความจริง หากมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้กับบุคคลอื่นจะถือถือเป็นการ

กระทำผิดวินัย และต้องได้รับโทษตามระเบียบข้อ บังคับของบริษัท

6. กรณีพบว่า มีพนักงาน หรือผู้บริหาร ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรม หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลอื่น อันมีเหตุจูงใจจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้แจ้งเบาะแส / ร้องเรียน หรือปฏิเสธการคอร์รัปชัน ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดวินัย และต้องได้รับโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

#### **บทลงโทษ**

ผู้ที่กระทำการใดๆ โดยจงใจหรือประมาทเลินเล่อ ไม่ปฏิบัติตามระเบียบนี้ รวมถึงมีพฤติกรรมที่ส่งไปในทางกลับกันแก่สิ่ง ช่มชู้ ลงโทษทางวินัย หรือเลือกปฏิบัติด้วยวิธีอันมิชอบ อันเนื่องมาจากการแจ้งเบาะแส / ร้องเรียน ต่อผู้แจ้งเบาะแส / ร้องเรียน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการตามระเบียบนี้ ให้ถือว่าผู้นั้นกระทำความผิดวินัย ต้องได้รับโทษตาม

ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ทั้งต่อบริษัท และ ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการกระทำดังกล่าว

ทั้งนี้ รายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการค้ามิชอบเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

#### **ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย**

กลุ่มธุรกิจอาหารทีบีทีได้กำหนดข้อพึงประพฤติปฏิบัติสำหรับฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติใช้ในการทำงาน ซึ่งได้กำหนดไว้ในอารยบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ(เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท) โดยถือเอาคุณธรรมและความสุจริตเป็นที่ตั้งสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้าหรือผู้บริโภค คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน







# รายงานคณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทในฐานะที่เป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความมุ่งมั่นที่จะทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

บริษัทฯ ส่งเสริมการปฏิบัติงานที่มีธรรมาภิบาลให้กับพนักงานทุกระดับชั้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย เชื่อมโยงว่าบริษัทฯ มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่มุ่งให้ธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่องสามารถแข่งขันได้ และเป็นที่ยอมรับไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้ยอมรับเกี่ยวกับคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อสื่อสารนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องนี้อย่างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้พนักงานเห็นความสำคัญของธรรมาภิบาล และตระหนักในความรับผิดชอบและปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อก่อให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทฯอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้ได้เข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ ในปี 2559 ผลประเมินความพึงพอใจของพนักงานในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันได้คะแนนสูงสุดทุกสถานประกอบการ ได้คะแนนเฉลี่ย 4.38 คะแนน (คะแนนเต็ม 5 คะแนน) และในวันที่ 14 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็น

สมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต(CAC)

ผลของการยึดมั่นและดำเนินการตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Award ในด้านการรายงานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีจำนวน 5 ครั้ง (ปี 2546-2549 และปี 2553) ในปี 2559 ได้รับการประเมินการกำกับดูแลที่ดีโดยบรรษัทภิบาลแห่งชาติ ได้คะแนนรวม 83% ระดับ "ดีมาก" สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ได้ 78% นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้คะแนน 98.75 คะแนน คือ ระดับ "ดีเยี่ยม"

บริษัทฯ ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award ตั้งแต่ปี 2553 ถึง ปี 2558 ในฐานะผู้ประกอบการที่ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ยั่งยืน และพร้อมเข้าสู่มาตรฐานสากล เทียบชั้น ISO 26000 ก้าวสู่ Sustainable Development จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และยังคงจัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ตามมาตรฐานสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ซึ่งเป็นการแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องตลอดมา สำหรับการดูแลด้านทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ เน้นในด้านการพัฒนาความสามารถของพนักงานควบคู่ไปกับการสร้างและส่งเสริมบรรยากาศที่ดีในการทำงานให้กับพนักงานซึ่งจากการดำเนินการด้าน

พัฒนาทรัพยากรอย่างมีระบบมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้  
บริษัท ทีปโก้ฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลสถาน  
ประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ  
แรงงาน เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน จากกรมสวัสดิการและ  
คุ้มครองแรงงาน รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้าน  
ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการ  
ทำงาน ระดับประเทศ จากกรมสวัสดิการและคุ้มครอง  
แรงงาน

ทั้งนี้เพื่อบริษัทฯ จะสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน และอยู่  
ร่วมกับสังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีความสุข สมดังความ  
มุ่งหวังของนโยบายการดำเนินงาน โดยมีการกำกับดูแล  
กิจการที่ดี



(นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร)  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นการนำข้อพึงปฏิบัติจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 มากำหนดเป็นแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ได้ปฏิบัติมาระหว่างปี 2549-2555 มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมในปี 2555 เพื่อให้เทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของ OECD (The Organization for Economic Co-operation and Development) และหลักเกณฑ์ของอาเซียน

ในปี 2559 บริษัทได้ปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจเพิ่มเติมอีกครั้ง โดยได้กำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อยืนยันเจตนารมณ์เข้าเป็นหนึ่งในแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในเชิงธุรกิจสิ่งสำคัญที่จะทำให้บริษัทมีชื่อเสียง และเจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องได้นั้น จะต้องมีการมีปัจจัยหลายอย่างที่นำไปสู่ความสำเร็จ แต่สิ่งหนึ่งที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างมาก ได้แก่ การดำเนินธุรกิจและบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งการสร้างเชื่อมั่นให้แก่ทุกภาคส่วนได้นั้นไม่ใช่เรื่องง่าย บริษัทจึงเริ่มต้นจากภายในองค์กร ด้วยการปลูกฝังสร้างจิตสำนึก ให้ความรู้แก่พนักงานภายในบริษัทและผู้บริหารทุกระดับรับทราบถึงผลเสียของการคอร์รัปชัน เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ และความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้บุคลากรภายในองค์กรรับทราบ เข้าใจและพร้อมนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด บริษัทมีความมุ่งมั่น

ที่จะสร้างวัฒนธรรมองค์กรและการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และโปร่งใส

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับคู่มือนี้ในทุกสถานประกอบการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจอาหาร ทีบีที เพื่อให้พนักงานเข้าใจถึงการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจดังกล่าวอย่างชัดเจน และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตลอดจนผลักดันให้เกิดวัฒนธรรมในการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นรากฐานในการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประจำปี 2559 โดยบริษัทกบิลแห่งชาติ บริษัทได้คะแนนรวม 83% อยู่ในระดับ "ดีมาก" โดยมีรายละเอียดคะแนน ดังนี้

	2559	2558
สิทธิของผู้ถือหุ้น	99%	99%
การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม	98%	96%
สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย	73%	65%
การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	83%	84%
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	78%	78%

## 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท สร้างความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ สร้างความโปร่งใส บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการอย่างยั่งยืน และเพิ่มความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) คณะกรรมการบริษัท จึงมีนโยบายให้ดำเนินการตามบรรษัทภิบาล ดังต่อไปนี้

1. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
2. จัดให้มีระบบการควบคุม และการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ
3. ให้นโยบายและกบทวนแผนยุทธศาสตร์/แผนธุรกิจกับฝ่ายบริหาร
4. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
5. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
6. ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม สามารถตรวจสอบได้
7. เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้มีส่วนได้เสียโดยเฉพาะเรื่องผลประโยชน์และการเงิน
8. จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติ
9. ดำเนินกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างเป็นรูปธรรมและฝ่ายบริหารได้นำนโยบายดังกล่าวไปใช้

ปฏิบัติพร้อมทั้งสื่อสารให้พนักงานในองค์กรเข้าใจ และปฏิบัติอย่างทั่วถึง

บริษัทได้กบทวนวิสัยทัศน์ เป้าหมายในการดำเนินงาน ยุทธศาสตร์ ตลอดจนแผนการดำเนินการเร่งด่วนต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบันและในอนาคต วิสัยทัศน์ใหม่ได้เน้นเรื่องการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้มีส่วนร่วมทางธุรกิจซึ่งได้แก่ พนักงาน ผู้บริโภค คู่ค้าทางธุรกิจ ผู้ร่วมทุน สังคม และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ บริษัทเน้นการบริหารตามมุมมอง 4 ด้าน คือ ด้านการเงิน (Financial) ด้านลูกค้า (Customer) ด้านการจัดการภายในองค์กร (Internal Process) และด้านการเติบโตของบุคลากร (Learning and Growth) นอกจากนี้บริษัทยังนำองค์ประกอบที่ทำให้สำเร็จ (Critical Success Factors) และจุดเด่น (Excellence) ของบริษัทมาปรับใช้กับการดำเนินงานของบริษัท หรือพูดอีกนัยหนึ่งว่า เป้าหมายของทุกหน่วยในองค์กร เช่น เป้าหมายของแต่ละบุคคล แผนก ฝ่าย และสายธุรกิจ ถูกเชื่อมโยงเข้าด้วยกัน เพื่อเสริมและผลักดันไปสู่เป้าหมายใหญ่และวิสัยทัศน์ขององค์กร นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายคุณภาพซึ่งเป็นเรื่องการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า โดยใช้ปัจจัยด้านบุคลากร กระบวนการทำงาน ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และสังคม เข้ามามีผลอย่างต่อเนือง เพื่อสร้างและสนับสนุนให้เกิดจิตวิญญาณในการปฏิบัติงานให้เป็นแบบอย่างที่ดีต่อสังคมและประเทศชาติ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งคณะ และได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับ

ดูแลกิจการที่ดีและอารยธรรมทางธุรกิจโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและ Website ของบริษัท และยังผลักดันให้เกิดการพัฒนาในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีความชัดเจนเป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น ด้วยการปลูกฝังให้เกิดจิตสำนึกในองค์กรเพื่อให้พนักงานทุกคนได้เข้าใจและถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ซึ่งหลักการปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### สิทธิของผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญในปี 2559 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 9 ท่าน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอีกสองท่าน คือ นางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร กรรมการและนายชสิทธิ์ สิมปะเวช กรรมการอิสระ ตัดภาระกิจในต่างประเทศ จึงไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ โดยบริษัทได้กำหนดให้มีขั้นตอนในการประชุมอย่างถูกต้องตามกฎหมายตั้งแต่การเรียกประชุม การจัดส่งเอกสาร และแจ้งวาระการประชุม และยังให้สารสนเทศที่เพียงพอแก่ผู้ถือหุ้นในเวลาที่เหมาะสมเพื่อพิจารณาประกอบการประชุม รวมทั้งเสนอทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมสามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น) ปี 2559 บริษัทใช้ระบบ barcode ในการลงคะแนนเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

เพื่อให้ทราบจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมและการนับคะแนนลงมติแต่ละวาระได้รวดเร็วยิ่งขึ้น และในการลงคะแนนเสียงประธานในที่ประชุมได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนก่อนการประชุมในการนับคะแนนยังกำหนดให้มีตัวแทนจากกรรมการอิสระและผู้สอบบัญชีภายนอกเป็นพยานในการนับคะแนนร่วมกับพนักงานของบริษัท และยังมีกรรมการบริหารร่วมเสวนาในการประชุมเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและตรวจสอบได้ นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถามและแสดงความคิดเห็น พร้อมทั้งเปิดเผยรายงานการประชุมดังกล่าวไว้ใน Website ของบริษัท อย่างไรก็ตามสำหรับเรื่องการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอวาระการประชุมและเสนอแต่งตั้งกรรมการเป็นการล่วงหน้า และให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมากพอสมควร ซึ่งได้ลงไว้ใน Website ของบริษัท บริษัทได้รับการประเมินโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 โดยผลการประเมินอยู่ในช่วงคะแนน 98.75 คะแนน (คะแนนเต็ม 100 คะแนน) ผลประเมิน “ดีเยี่ยม” คะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมเท่ากับ 91.62 คะแนน

#### ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัท ตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และมีระยะเวลาที่เหมาะสมในการพิจารณา บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมแก่ผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆรวมทั้งเอกสารที่ต้องใช้แสดงตัวเพื่อเข้าประชุม หนังสือมอบอำนาจและรายละเอียดวิธีการมอบ

ต้นกะ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน นอกจากนี้ตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 เป็นต้นมา บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรับทราบข้อมูล โดยเร็ว โดยได้เผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไว้ใน Website ก่อนการจัดส่งเอกสาร และตั้งแต่ปี 2552 ได้เผยแพร่ข้อมูลใน Website ก่อนการประชุม 30 วัน นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดเวลาการประชุมและสถานที่จัดประชุมที่เหมาะสมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการดำเนินการปฏิบัติจริง ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ได้เปิดให้ลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมงและยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามได้โดยอิสระ การลงคะแนนเสียง ลงตามลำดับวาระที่กำหนด ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า มีการแจ้งวิธีการลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนลงคะแนน เปิดให้มีการชี้แจงและอภิปรายในที่ประชุมก่อนลงคะแนนในแต่ละวาระ ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถลงคะแนนได้อย่างเท่าเทียมกัน ยกเว้นผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในสิ่งใดออกเสียง ตั้งแต่ปี 2551 ได้เผยแพร่วัตถุประสงค์และหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีโอกาสเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการผ่านทาง Website ของบริษัท สำหรับปี 2559 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง โดยที่วาระการประชุมในแต่ละวาระมีเนื้อหาเรื่องรายละเอียดทั่วไป เหตุผลและผลกระทบเพิ่มเติมและความเห็นของคณะกรรมการฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความเข้าใจในเนื้อหาในแต่ละวาระและสามารถวิเคราะห์ตัดสินใจได้ชัดเจนมากขึ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และบริษัทยังได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นนอกจากมอบต้นกะให้ผู้ถือหุ้น

ประชุมและลงความเห็นแล้ว ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ยังสามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงแทน ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง กรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างมาก กรรมการทุกท่านมีเป้าหมายที่จะเข้าประชุมร่วมกันทุกครั้ง นอกจากนี้มีเหตุจำเป็นจริงๆ นอกจากนี้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทยังเข้าร่วมประชุมเป็นประจำ และสม่ำเสมออีกด้วย

รายงานการประชุมมีรายละเอียดสาระสำคัญครบถ้วน เช่น กรรมการที่เข้าประชุม คำชี้แจงของประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการท่านอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อซักถาม และแสดงความเห็นของผู้ถือหุ้น วิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนน จำนวนคะแนนแยกเป็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้รายงานการประชุมดังกล่าว ยังส่งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วัน มีการเผยแพร่ผ่าน Website ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความถูกต้องของมติ และเรื่องที่เกี่ยวข้องหรือชี้แจงในที่ประชุมและให้คำแนะนำเพิ่มเติมเกี่ยวกับเรื่องที่ต้องบันทึกเพิ่มเติมหรือแก้ไขได้ก่อนที่บริษัทจะนำรายงานการประชุมดังกล่าวเสนอเพื่อรับรองในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป

บัตรลงคะแนนตลอดจนเอกสารหลักฐานอื่นๆ มีระบบการจัดเก็บที่ดี สามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้ บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันถัดไปโดยมติดังกล่าวระบุผลของมติ

ว่าเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระอย่างครบถ้วนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้ทราบมติผลการประชุมได้อย่างรวดเร็ว

สำหรับสิทธิในส่วนแบ่งกำไร บริษัทมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความมั่นใจว่าจะได้รับผลตอบแทนอย่างครบถ้วน โดยบริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน ไม่มีลักษณะการถือหุ้นไขว้กัน แต่มีการถือหุ้นในลักษณะที่มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง (บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)) ในรูปของเงินลงทุนในหุ้นสามัญในสัดส่วนเงินลงทุนในอัตราร้อยละ 23.82 สำหรับมาตรการในการอนุมัติการทำรายการเกี่ยวโยงกัน ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณารายการอนุมัติ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าว นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังมีอำนาจหน้าที่ในการดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้มีมาตรการดูแลข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนในทางมิชอบเพิ่มเติม กำหนดให้ต้องรายงานให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการเคลื่อนไหวของการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 2547 จากเดิมที่ต้องรายงานด้วยตัวเอง นอกเหนือจากได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยการถือหุ้นของบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

#### บทบาทผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก โดยได้มีการกำหนด“จริยธรรมใน

การประกอบธุรกิจ” ซึ่งได้แก่การต่อต้านการคอร์รัปชัน การมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างมีความรับผิดชอบ การปฏิบัติเสมอภาคและเป็นธรรมแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติด้านแรงงานและความเคารพในสิทธิของพนักงาน และข้อพึงปฏิบัติของบุคคล 3 กลุ่มหลักที่มีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานและมีส่วนได้เสียในบริษัทได้แก่ ฝ่ายจัดการ (หมายถึง คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารระดับสูง ผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่ระดับบังคับบัญชา) พนักงาน และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยเฉพาะข้อพึงปฏิบัติของฝ่ายจัดการมีการระบุเป็นรายละเอียดข้อพึงปฏิบัติของฝ่ายจัดการต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ 7 กลุ่มได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้าหรือผู้บริโภคน คู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ คู่แข่งทาง การค้า สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน โดยที่จริยธรรมในการประกอบธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติดังกล่าวอยู่บนรากฐานของอุดมการณ์ในเรื่องคุณภาพและคุณธรรม นอกจากนี้ยังเป็นเรื่องกระบวนการกำกับดูแลกิจการเพื่อไม่ให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่แทรกแซง การตัดสินใจใดๆของนักบริหารที่บริหารงานโดยสุจริตและบนพื้นฐานของความเป็นมืออาชีพ นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักดีว่าเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน จึงกำหนดเป็นนโยบายในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีการกำหนดบุคลากรที่รับผิดชอบและกิจกรรมต่างๆที่ส่งเสริมให้เป็นไปตามนโยบายซึ่งกิจกรรมในด้านสิ่งแวดล้อมและการช่วยเหลือชุมชนดังตัวอย่างเช่น การรับโรงเรียนที่ตั้งอยู่ใกล้โรงงาน หรือโรงเรียนอื่นตามความเหมาะสม เป็นโรงเรียนในอุปถัมภ์ โดยสนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักเรียน จัดอุปกรณ์การ

ศึกษา หรือพัฒนาโรงเรียนโดยวิธีการอื่นๆ อย่างเหมาะสม การสนับสนุนเงินหรือผลิตภัณฑ์สำหรับกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานราชการ โรงเรียน วัด องค์กรอื่นๆ และชาวบ้านชุมชนใกล้เคียงรักษาสิ่งแวดล้อมในบริเวณโรงงานไม่ให้เกิดหรือมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมชุมชนโดยรอบและอื่นๆอีก

### ความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทจัดรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยการปฏิบัติตามนโยบายในจริยธรรมธุรกิจ โดยได้มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเน้นเรื่องการควบคุมไม่ให้เกิดผลกระทบทางลบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น นอกจากนี้คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง (โปรดดูรายละเอียดเรื่องการจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์เพิ่มในหัวข้อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นประกอบ) รวมทั้งยังมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และได้เพิ่มเติมในข้อบังคับของบริษัทเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2546 ให้เพิ่มเติมข้อบังคับดังกล่าว ดังมีรายละเอียดดังนี้

“ข้อบังคับของบริษัท หมวด 8 ข้อ 48 ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประเทศไทย ที่ใช้นับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี ให้บริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย”

นอกจากนี้บริษัทยังได้ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการให้พนักงานลงนามใน “ข้อตกลงเรื่องการกระทำที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท” ซึ่งบันทึกข้อตกลงดังกล่าวได้ระบุการลงโทษทางวินัยตามขั้นตอนและถึงขั้นเลิกจ้างหากพบว่ามี การจงใจฝ่าฝืนหรือละเมิดข้อตกลงและเพื่อให้มีมาตรการดูแลข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนในทางมิชอบเพิ่มเติมได้ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยการถือหุ้นของบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส และต้องรายงานให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ทราบทุกครั้งที่มีการเคลื่อนไหวของการถือหุ้น

รายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ จากนั้นนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ โดยที่กรรมการที่มีส่วนได้เสียงดออกเสียง และถ้าขนาดของรายการที่ใหญ่ต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งลงประกาศในหนังสือพิมพ์ อนึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการที่ใช้ราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการทำรายการ โดยจะมีการเปรียบเทียบราคาตลาดกับบริษัทอื่นอีกอย่างน้อย 3 ราย



### จริยธรรมธุรกิจ

จริยธรรมธุรกิจได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณของกลุ่มธุรกิจอาหาร ทีบีที เพื่อเป็นแนวทางและข้อพึงปฏิบัติที่ดีซึ่งประกอบด้วย อุดมการณ์ อันได้แก่ เชื้อมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ และถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ อันได้แก่ การต่อต้านการคอร์รัปชันการมีส่วนร่วมทาง การเมืองอย่างรับผิดชอบ การปฏิบัติเสมอภาคและเป็นธรรมแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและการปฏิบัติด้านแรงงานและความเคารพในสิทธิของพนักงาน พร้อมทั้งกำหนดข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ข้อพึงปฏิบัติของฝ่ายจัดการ ข้อพึงปฏิบัติของพนักงาน และข้อพึงปฏิบัติของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และข้อเสนอแนะเมื่อเกิดปัญหา พร้อมทั้งสื่อให้กรรมการและพนักงานทุกคนทราบอย่างต่อเนื่องเป็นเวลานาน ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องลงนามรับทราบทุก 2 ปี และตกลงที่จะถือปฏิบัติ นอกจากนี้ฝ่ายจัดการต้องรับผิดชอบต่อ การดูแลให้พนักงานที่อยู่ใต้อำนาจบัญชาทุกคน ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆอย่างเคร่งครัด กรณีพนักงานไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ จะถูกพิจารณาลงโทษตามระเบียบของบริษัท

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท ให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นต้องมีการควบคุม และกำหนดมาตรฐานในการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินให้ถูก

ต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ โปร่งใส และทันเวลา ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ Website ของบริษัทฯ

บริษัท ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานของรัฐ อย่างเคร่งครัด และติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่บริษัทฯ ถือปฏิบัติมีความถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้น เชื้อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ถูกต้อง ตรงไปตรงมา

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นแนวปฏิบัติเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อเป็นการจัดระเบียบ การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ให้เป็นระบบ และป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเปิดเผยข้อมูลอย่างไม่ถูกต้องรวมทั้งเพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สารธารณชน หรือผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มั่นใจว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท มีความถูกต้องชัดเจนสอดคล้องกับกฎหมาย และเท่าเทียมกันตามนโยบายเปิดเผยข้อมูล

### ความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ

ทุกปีคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาว่าจะปรับปรุงแก้ไขนโยบายในการดำเนินการบรรษัทภิบาล เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท สร้างความรับผิดชอบต่อผล

การปฏิบัติงานตามหน้าที่ สร้างความโปร่งใสบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการอย่างยั่งยืน เพิ่มความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) และสอดคล้องในการดำเนินธุรกิจในปีๆ หนึ่ง

นอกจากนี้เพื่อให้พนักงานทุกระดับเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการทำงานอยู่เสมอ ได้วางรากฐานในเรื่องนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการบริหารธุรกิจ ตั้งแต่การอบรมเริ่มแรกเมื่อรับเข้าทำงาน (Orientation) และยังมีกรอบทวนในเรื่องดังกล่าวอย่างน้อย ปีละ 2 ครั้ง และนอกจากนี้ยังกำหนดเป็นคำถาม และ ให้เสนอความคิดเห็นในแบบสำรวจความคิดเห็นของพนักงานประจำปี (Employee Opinion Survey) เช่น “ท่านเห็นด้วยกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส ทั้งด้านผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย” และ “ท่านเห็นด้วยเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (CSR) และปฏิบัติตามนโยบายบริษัท” อีกด้วย ซึ่งผลการประเมินทั้งสองหัวข้อในปี 2559 ได้คะแนน 4.30 และ 4.36 ตามลำดับ จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน นอกจากนี้เพื่อให้สอดคล้องกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจซึ่งนอกเหนือจากการสื่อสารให้พนักงานตระหนักในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันแล้ว บริษัทยังได้เพิ่มคำถามในแบบสำรวจความคิดเห็นของพนักงานประจำปี 2559 ว่า “ท่านเห็นด้วยและจะปฏิบัติตามนโยบายบริษัท เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption)” ซึ่งผลการประเมินได้ 4.38 คะแนน จากคะแนน

เต็ม 5.00 ทั้งนี้การวางระบบในเรื่องการกำกับดูแลกิจการดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถผลักดันให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องและกระตุ้นให้อยู่ในจิตวิญญาณของพนักงานทุกระดับ

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

### โครงสร้างกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถอย่างสูงพร้อมทั้งมีการพัฒนาตนเองตามหลักสูตรสามคองเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด และให้ความเห็นชอบในเรื่องวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล คณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีความรับผิดชอบตามหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น มีระบบการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ที่รับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ รวมทั้งได้มีการทบทวนและประเมินผลการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการขึ้น 4 คณะได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และ คณะกรรมการบริหาร

ความเสียหาย ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติและหน้าที่รับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้มีการกำหนดบทบาทและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการและคณะกรรมการกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปีภายในไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัทและจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น
4. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสและในการประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งหมดการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเอาเสียงข้างมากเป็นมติถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานของที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
5. ให้คำปรึกษาหารือเกี่ยวกับปัญหาอย่างกว้างขวางโดยทั่วกันและวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบเรื่องที่เสนอตามวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. จัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ สิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนและคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ
8. มอบอำนาจดำเนินการให้กรรมการผู้จัดการในการดำเนินกิจการของบริษัทตลอดจนมีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัทรวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนในการทำงานตามนโยบายของคณะกรรมการรวมทั้งมอบอำนาจดำเนินการแก่พนักงานที่สอดคล้องกับสถานการณ์ของธุรกิจ
9. พิจารณาอนุมัติงบประมาณในการลงทุนและในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปีรวมทั้งดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัท
10. กำหนดหลักการและนโยบายค่าตอบแทนการทำงานของผู้บริหารระดับสูง
11. จัดให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายในตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงินการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานรวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง
12. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนถูกต้องเพียงพอและยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. จัดการงานและดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายและอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. กำหนดเป้าหมายธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาวในแผนธุรกิจประจำปีรวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายและแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
3. บริหารการปฏิบัติงานผ่านคณะกรรมการให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจโดยสร้างความสามารถการแข่งขันและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น
4. จัดสรรทรัพยากรและสรรหาบุคคลากรที่มีศักยภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุด
5. ส่งเสริมและสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็งและสนับสนุนวิสัยทัศน์และการเติบโตของธุรกิจ
6. ติดตามการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิดวัดผลการดำเนินการและรายงานถึงกิจการที่ฝ่ายจัดการได้กระทำไปแล้วต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะและทันสถานการณ์
7. พิจารณากลับครองและนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายและทิศทางธุรกิจของบริษัทเรื่องที่หากทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของบริษัทและเรื่องที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. จัดทำรายละเอียดอำนาจดำเนินการภายในบริษัทเพื่อกระจายอำนาจให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานและตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพมีความคล่องตัว

โดยไม่เสียการควบคุม เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

9. ทำรายงานสถานะการเงินและงบการเงินให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติทุกๆไตรมาส

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอและเชื่อถือได้
2. ดูแลให้บริษัทและฝ่ายจัดการดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมี
3. ประสิทธิภาพ หากเห็นสมควรสามารถที่จะเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทเข้าร่วมประชุม และให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมกำหนดค่าตอบแทน
5. ดูแลให้บริษัทและฝ่ายจัดการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
6. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องมีความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการมีหน้าที่ทำการสรรหา และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการดำรง

- ตำแหน่งกรรมการตามระเบียบปฏิบัติเรื่องการคัดเลือกสรรหากรรมการบริษัท และพิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นตำแหน่งและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการมีหน้าที่เสนออัตราค่าตอบแทน และกำหนดเงื่อนไขในการว่าจ้าง และอัตราค่าจ้าง ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
  3. คณะกรรมการมีบทบาทในการเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ เกี่ยวกับอัตราค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริษัท และกรรมการบริษัท ตามระเบียบการพิจารณาผลตอบแทนการทำงาน เพื่อขอรับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในภายหลัง
  4. คณะกรรมการมีหน้าที่ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับผู้สืบทอดตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และตำแหน่งที่สำคัญที่ประธานกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการได้จัดเตรียมไว้
  5. คณะกรรมการ มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับกลยุทธ์ดังต่อไปนี้
    - 5.1 กลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูง
      - 5.1.1 พิจารณาและให้ความเห็นต่อข้อเสนอของประธานกรรมการบริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบายด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจของบริษัท
      - 5.1.2 สร้างความมั่นใจว่าแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และตำแหน่งที่สำคัญ มีรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการพิจารณา และตรวจสอบให้แน่ใจว่าแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และตำแหน่งที่สำคัญได้รับการทบทวนอยู่เสมอโดยประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
    - 5.2 กลยุทธ์ด้านการประเมินผลและผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง
      - 5.2.1 ทบทวนกลยุทธ์ในการให้ผลประโยชน์ตอบแทน และเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับรอง
      - 5.2.2 ทบทวนผลประโยชน์ตอบแทนและเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อการมุ่งให้ผู้บริหารระดับสูงเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพของตน รวมถึงผู้ใต้บังคับบัญชาด้วย และอุทิศตนเพื่อพัฒนาธุรกิจของบริษัทอย่างเต็มสติปัญญาและความสามารถในการปฏิบัติงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการพิจารณาให้ถือหุ้นของบริษัทด้วย

5.2.3 ให้คำเสนอแนะแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ถึงหลักการ พิจารณาเงินเดือน สวัสดิการค่าตอบแทน และผลประโยชน์ต่างๆ แก่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

5.2.4 พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายและรูปแบบของการให้ผลประโยชน์ตอบแทนซึ่ง ออกแบบไว้สำหรับการูงใจ และรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และมีศักยภาพ

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดนโยบายบริษัทกับกาลให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ทบทวนนโยบายบริษัทกับกาลและการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายเป็นระยะ
3. พิจารณานโยบายบริหารความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัท

#### อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. จัดประชุมเพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และมี การทบทวนความเสี่ยง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
2. กำหนดแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อการดำเนินงาน
3. ติดตามและรายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้ คณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการบริหารทราบ

#### รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ ในการสอบทานงบการเงิน

นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์ (สามารถดูประวัติได้จากหน้า 27 )

รายชื่อกรรมการที่มีความรู้ทางด้านการเงิน

นายสมจิตต์ เศรษฐิน นายเอกพล พงศ์สถาพร และนาย วิรัช ไพรัชพิบูลย์ (สามารถดูประวัติได้จากหน้า 26-29)

#### 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

##### ขั้นตอนในการพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการ

1. คณะกรรมการบริษัทกำหนดคุณสมบัติของ กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำการ กลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกผู้ที่เหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา แต่งตั้งเป็นกรรมการ
4. คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งผู้ที่เหมาะสมเป็น กรรมการผู้จัดการ

##### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

1. เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติของกรรมการตามที่กำหนดไว้
2. เป็นกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่แสดงความคิดเห็นโดยใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระและมี ารยึดมั่นโดยยึดถือประโยชน์ขององค์กรเป็นหลัก

โดยไม่ได้คำนึงถึงเฉพาะประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือตนเอง

3. เป็นผู้มีความสัมพันธ์ครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี ดังต่อไปนี้
  - 3.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 2 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
  - 3.2 ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานรวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี
  - 3.3 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
  - 3.4 ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  - 3.5 เปิดเผยความสัมพันธ์ใดๆ ที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระแก่คณะกรรมการบริษัท

#### คุณสมบัติของกรรมการ

1. เป็นบุคคลที่ไม่มีประวัติต่างพร้อย
2. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตและสามารถมองภาพรวมของธุรกิจได้ดี
3. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตดี มีคุณธรรม และมีบุคลิกที่เหมาะสม
4. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตในการสื่อสารข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ
5. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตและการตัดสินใจอย่างเป็นระบบ
6. เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจด้านการเงิน หรือการพาณิชย์กรรมหรือการอุตสาหกรรมและมีประสบการณ์เกี่ยวกับการบริหารธุรกิจ
7. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตเคยเป็นกรรมการของบริษัทหรือรัฐวิสาหกิจ

#### คุณสมบัติของกรรมการผู้จัดการ

1. มีคุณธรรมและไม่มีประวัติต่างพร้อย
2. ไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นนักบริหารและจัดการสมัยใหม่โดยอาชีพ
3. มีความซื่อสัตย์สุจริตและมีประสบการณ์ในการทำงานหลากหลายหน้าที่รวมทั้งธุรกิจต่างประเทศ
4. มีความเป็นผู้นำสูง วิชาสุจริตกว้าง มนุษย์สัมพันธ์ดี สื่อสารกระจ่าง และบุคลิกเหมาะสม
5. สามารถประสานความแตกต่างและความสามารถของพนักงานให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจและสอดคล้องกับวัฒนธรรมขององค์กร

6. มีทักษะเรื่องการตลาด การเงินและการบริหารบุคคล
7. สามารถกำกับดูแลและอำนวยความสะดวกการทำงานของทั้งสององค์กร
8. มองโอกาสธุรกิจได้ดีและแก้ปัญหาเป็นเยี่ยม

#### หลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกกรรมการ

1. บุคคลต้องมีคุณสมบัติของกรรมการตรงตามที่กำหนดไว้
2. กรรมการทั้งคณะควรมีความหลากหลายของความรู้ ความชำนาญที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

#### วิธีปฏิบัติและหลักเกณฑ์การเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการทีละหนึ่งตำแหน่ง
2. ในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่งนั้น ให้ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยถือว่าหุ้นหนึ่งมีเสียงหนึ่ง
3. ในการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่งผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในตำแหน่งนั้นต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

#### ข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

ข้อ 16. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตราหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็

ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังวาระเบิบบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

ข้อ 17. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติ มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามข้อ 20.
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

ข้อ 18. กรรมการคนใดลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัทฯ

กรรมการซึ่งลาออกตามวรรคหนึ่งจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

ข้อ 19. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะ กรรมการ



คราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการแทนได้ เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน ไม่มีการกำหนดสัดส่วน

มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่ง ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ข้อ 20. ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ข้อ 21. กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

การด่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 11 ท่านประกอบด้วยผู้มีความรู้และประสบการณ์หลากหลาย ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยประกอบด้วย

	ท่าน	คิดเป็นร้อยละ
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	9
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	10	91
กรรมการอิสระ	4	36

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าหนึ่งในสามและมีจำนวนกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมากกว่า 1 ใน 2 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ

จำนวนกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม (Significant Shareholders) เป็นสัดส่วนที่ยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายอื่น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตามหลักการค้ากับดูแลที่ดี โดยกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่ง ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง (โปรดดูรายละเอียดในเรื่องข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการประกอบ) นอกจากนี้ตั้งแต่ปี 2546 คณะกรรมการบริษัทได้เริ่มประเมินตนเอง (Self - Assessment) และประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะ กรรมการแต่ละท่านให้มีความสนใจต่อการพัฒนาตนเอง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะและมาตรฐานการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในการบริหารงานบริษัทให้มีประสิทธิภาพและมีการกำกับดูแลที่ดี (โปรดดูหัวข้อการประเมินคณะกรรมการประกอบ)

**การรวมหรือแยกตำแหน่ง**

ประธานกรรมการและกรรมการ 5 ท่าน รวมเป็น 6 ท่าน เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารมืออาชีพไม่มีส่วน  
เกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ใดๆกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ  
โครงสร้างคณะกรรมการมีกรรมการอิสระเกินกว่าหนึ่งใน  
สาม และมีจำนวนกรรมการที่มิใช่ผู้บริหารมากกว่า 1  
ใน 2 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ก่อให้เกิดการถ่วง  
ดุลและการสอบทานการบริหารงานที่ดี นอกจากนี้การ  
แบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและ  
การบริหารงานประจำอย่างชัดเจน (โปรดดูรายละเอียด  
บทบาทและอำนาจหน้าที่ของ กรรมการผู้จัดการ คณะ  
กรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการแต่ละคณะในหัวข้อ  
โครงสร้างการจัดการ) คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง  
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่  
พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะ  
สมตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอเพื่อดำรงตำแหน่ง  
กรรมการผู้จัดการหรือกรรมการ พร้อมทั้งพิจารณาค่า  
ตอบแทนของคณะกรรมการ และคณะผู้บริหาร

เพื่อให้กลไกติดตาม ตรวจสอบ และถ่วงดุลอำนาจในการ  
บริหารงานมีความถูกต้องโปร่งใส หน่วยงานตรวจสอบ  
ภายในมีความเป็นอิสระในการร่วมกำหนดขอบเขตในการ  
ตรวจสอบและเสนอรายงานผลการตรวจสอบโดยตรง  
ต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย  
กรรมการอิสระ 3 ท่าน(โปรดดูขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ  
คณะกรรมการตรวจสอบประกอบ)

**กระบวนการกำหนดและความเหมาะสมของค่าตอบแทน**  
บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่าง  
ชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเหมาะ

สมตามอุตสาหกรรม และได้ขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว  
กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบ  
ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมตามปริมาณงานที่เพิ่ม  
ขึ้น กรรมการผู้จัดการและพนักงานได้รับค่าตอบแทนที่  
เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ค่าตอบแทนที่  
ได้รับได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทนและเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความ  
ชัดเจนในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและ  
ผู้บริหารระดับสูง ผู้ถือหุ้นได้พิจารณานโยบายและหลัก  
การค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง  
แล้วในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2549 ในวันที่  
28 เมษายน 2549

ในแต่ละปีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
จะพิจารณาว่าค่าตอบแทนของคณะกรรมการเหมาะสม  
หรือไม่โดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมในกลุ่มเดียวกัน  
และขนาดธุรกิจในระดับเดียวกัน

#### 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย  
ใช้หลักเกณฑ์การปฏิบัติงานเหมือนกัน ซึ่งเขียนเป็น  
ลายลักษณ์อักษรของกลุ่มธุรกิจอาหาร ทีบีที การ  
บริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาส่งตัวแทนของบริษัท  
เข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม  
ตามอัตราส่วนการลงทุน

2. บริษัทย่อยรายงานผลการดำเนินงานและการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป
3. จัดกิจกรรมร่วมกันทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้รับทราบแผนการดำเนินงานไปในแนวทางเดียวกัน
4. การจัดทำงบประมาณต้องนำมาาร่วมกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาาร่วมกัน ทั้งกลุ่มธุรกิจอาหาร
5. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสโดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ
6. มีการโยกย้ายหรือเลื่อนตำแหน่งภายในกลุ่มธุรกิจอาหาร ทีบีที ได้ตลอดและอายุการทำงานนับต่อเนื่อง

## 5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและข้อบังคับห้ามไม่ให้ผู้บริหารในการนำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนรวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชนนโยบายดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

- ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใดๆขององค์กรซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ
- ไม่เปิดเผยข้อมูลลับขององค์กรต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่ง
- กำหนดให้คณะผู้บริหารระดับสูง 4 คนแรก คณะ

กรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานก.ล.ต. ตามระเบียบข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด และขอความร่วมมือคณะกรรมการบริษัทห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ระหว่างหลังประชุมคณะกรรมการบริษัทและก่อนส่งข้อมูลให้ตลาดหลักทรัพย์หรือสำนักงานก.ล.ต. อย่างไรก็ตามตั้งแต่ปี 2547 ทุกครั้งที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต้องส่งรายงานซื้อขายผ่านเลขานุการบริษัทจากเดิมที่รายงานด้วยตนเอง เพื่อนำส่งสำนักงานก.ล.ต. ต่อไปนอกเหนือจากนี้ต้องรายงานการถือหุ้นของบริษัทของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในแต่ละไตรมาสเพื่อให้ทราบความเคลื่อนไหวในการถือหุ้นของบริษัท

## มาตรการลงโทษ

มีการตักเตือนหรือลงโทษทางวินัยตามหลักเกณฑ์การบริหารงานบุคคลของบริษัทและบริษัทย่อย

## 6. คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคุณสมบัติและการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีแต่ละปี รวมถึงคำสอบบัญชี เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้รายชื่อผู้สอบบัญชีที่จะเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท จะต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็น

ชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2559 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)  
บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีรวมจำนวน 3,012,500 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้  
- งบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวม จำนวน 1,350,000 บาท  
- งบการเงินของบริษัทย่อย 4 บริษัท จำนวน 1,662,500 บาท
2. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)  
บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าบริการอื่น จำนวน 123,768 บาท

## 7. การปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### ในเรื่องการบริหารความเสี่ยง

จากเดิมระยะเวลาในการทบทวนเรื่องการบริหารความเสี่ยงจะทำทุก 6 เดือนปรับเปลี่ยนเป็นทบทวนทุก 3 เดือนพร้อมให้ มีระบบเตือนภัย และทบทวนเป็นประจำถึงขนาดของความรุนแรงว่ามีการเปลี่ยนแปลงมากขึ้นหรือน้อยลง รวมทั้งมาตรการที่ใช้ในการแก้ไขและป้องกันว่ามีประสิทธิภาพหรือไม่ ระยะเวลาและความถี่ในการทบทวนขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการควรทำบ่อยแค่ไหน ซึ่งได้นำไปปฏิบัติตั้งแต่ปี 2557 โดยมีการกำหนดสัญญาณเตือนภัยที่ชัดเจนขึ้น ระดับความรุนแรงเป็นระดับพร้อมใช้สี่ประกอบ เช่น สีแดง แปลว่า รุนแรงมาก เป็นต้นซึ่งนอกจากระดับ

ความรุนแรงแล้ว ยังประเมินถึงโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่จะได้รับ และปลูกฝังให้เกิดการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับของการปฏิบัติงาน โดยมีการประชุมย่อยทุกวันในระดับหน่วยงาน ประชุมทุกเดือนในระดับฝ่าย และระดับจัดการ และประชุมทุก 3 เดือน ในระดับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พร้อมกับนี้คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบการควบคุมภายในตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงว่าสามารถปฏิบัติได้จริงหรือไม่ มีความคืบหน้าในการแก้ไขในแต่ละประเด็นอย่างไรบ้าง ซึ่งมีการพิจารณาทุกไตรมาส ถ้ามีสิ่งใดที่ต้องปรับปรุงคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

### ในเรื่องเลขานุการบริษัท

ได้กำหนดบุคคลที่เกี่ยวข้องและมีความรู้ความสามารถเฉพาะ พร้อมทั้งมีความเข้าใจในเรื่องกฎหมายต่างๆ รวมถึงหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด และหลักปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นอย่างดี ซึ่งบริษัทได้แต่งตั้งและส่งอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัทแล้วในปี 2547

### ในเรื่องการเผยแพร่ข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น

ให้เผยแพร่ข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไว้ใน Website ของบริษัทก่อนจัดส่งเอกสาร และก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 30 วัน โดยเริ่มปฏิบัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 วันที่ 24 เมษายน 2551 เป็นต้นไป

### ในเรื่องให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีโอกาสเสนอชื่อบุคคลเพื่อ

**เป็นกรรมการอิสระ**

ในปี 2549 บริษัทได้เริ่มให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการอิสระโดยส่งหนังสือถึงผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้แจ้งถึงผู้ถือหุ้นของบริษัท ใน Website ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีโอกาสเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เข้าสมัครเพื่อพิจารณาเป็นกรรมการอิสระแทนกรรมการที่ออกตามวาระตามกระบวนการสรรหาของบริษัท เพื่อให้ทันการคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการอิสระที่ออกตามวาระ และตั้งแต่ปี 2551 เสนอผ่าน Website ของบริษัทได้โดยตรง

**ในเรื่องควรมีมาตรการให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสารกับคณะกรรมการ**

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีประเด็นที่เป็นห่วงเกี่ยวข้องกับความต้องการของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกำหนดยุทธศาสตร์และพิจารณาบรรณ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสารกับคณะกรรมการ ได้โดยส่งถึงคณะกรรมการบริหารโดยตรงตามเส้นทาง ดังนี้

- [www.tipco.net](http://www.tipco.net) (หัวข้อการแจ้งเบาะแสและการกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน)
- [anti-corruption@tipco.net](mailto:anti-corruption@tipco.net)
- โทรศัพท์หมายเลข 02-273-6888, 02-273-6400
- นำส่ง กรรมการผู้จัดการ บมจ.ทีปโก้ฟูดส์ เลขที่ 118/1 ถนนพระราม 6 สามเสนใน พญาไท กรุงเทพฯ 10400

**ในเรื่องควรมีกำหนดนโยบายในการดูแลสิ่งแวดล้อมและ****สังคมอย่างชัดเจน**

ซึ่งได้ปฏิบัติแล้วในปี 2549

**ในเรื่องให้จัดทำรายงานความเห็นจากการทำหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อยให้รายงานประจำปี**

ซึ่งเริ่มตั้งแต่รายงานประจำปี 2548

**ในเรื่องประธานกรรมการ**

กำหนดให้ประธานกรรมการไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชด้อยตั้งแต่ปี 2546 และประธานกรรมการไม่เป็นประธานคณะกรรมการบริหารเริ่มในปี 2550

**ในเรื่องจัดส่งรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการ**

ในกรณีที่บริษัทไม่ได้มีการประชุมกรรมการบริษัททุกเดือน บริษัทจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน โดยได้เริ่มจัดทำตั้งแต่ปี 2550 และปรับปรุงการรายงานใหม่ในปี 2552

**ในเรื่องหลักการและนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ร่างหลักการและนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2549 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณาการปรับค่าตอบแทนของพนักงานทุกระดับเพื่อให้สอดคล้องการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเป็นไปแนวทางเดียวกันกับกลุ่มธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน

**ในเรื่องแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ**

ให้กรรมการผู้จัดการรายงานเป็นประจำถึงแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง จัดทำและรายงานโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารเป็นประจำทุกปีโดยได้เริ่มทำตั้งแต่ปี 2548

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2559 มีการประเมินตนเองเรื่องการปฏิบัติตามหลักการทำกับดุกแลกิจการที่ดีตามหัวข้อจำนวน 99 ข้อย่อย ในแบบฟอร์มของฝ่ายพัฒนาระบบกับดุกเพื่อตลาดกุง ตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย พฤษภาคม 2556 โดยคณะกรรมการมีการประเมินล่วงหน้าก่อนการประชุม และมติจากที่ประชุมได้พิจารณาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติโดยข้อที่กรรมการเห็นว่ายังไม่ได้ปฏิบัติหรือไม่แน่ใจในความสมบูรณ์ของการปฏิบัติดังต่อไปนี้

**ในเรื่องประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ**

ยังไม่ได้ปฏิบัติด้วยความไม่พร้อมของผู้ถือหุ้นใหญ่ที่จะปรับปรุงและกรรมการอิสระไม่ประสงค์ที่จะรับตำแหน่ง

**ในเรื่องคณะกรรมการกำหนดวาระการดำรง**

**ตำแหน่งกรรมการชัดเจน**

ยังไม่ได้กำหนดวาระที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เนื่องจากเกรงว่าจะหาผู้ที่เหมาะสมมาเป็นกรรมการไม่ได้ ถึงแม้จะมี IOO ได้จัดทำคำเเบบของ Chartered director ขึ้น ซึ่งมีผู้ผ่านเกณฑ์น้อยมาก แต่ได้กำหนดอายุเกษียณ คือเมื่อครบอายุ 75 ปีบริบูรณ์

**ในเรื่องคณะกรรมการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการชุดย่อยชัดเจน**

ยังไม่ได้ปฏิบัติ เหตุผลเดียวกันกับกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

**ในเรื่องคณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจ**

มีนโยบายกำหนดให้กรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท แต่ไม่ได้กำหนดการเป็นกรรมการในบริษัทที่มิได้จดทะเบียน

**การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทในคณะกรรมการชุดย่อย**

รายชื่อกรรมการ(จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม)	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น
น.ส.ลักขณา ทรัพย์สาคร			5/5	1/1
นางอนุรัตน์ เทียมทับ			5/5	1/1
นายวิรัช ไพรชพิบูลย์	4/5		4/5	1/1
นายสุรเชษฐ์ ทรัพย์สาคร		2/2	5/5	1/1
นายสมจิตรต์ เศรษฐิน			5/5	1/1
นายชลิต ลิมปนะเวช			4/5	0/1
น.ส.รอมสิน ทรัพย์สาคร			5/5	0/1
นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร			5/5	1/1
นายไพศาล พงษ์ประยูร	4/5	2/2	4/5	1/1
นางอำจธรา ปรีชา	5/5	2/2	5/5	1/1
นายเอกพล พงศ์สถาพร			5/5	1/1

**การประเมินคณะกรรมการ**

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทจดทะเบียนควรมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลและปรับปรุงแก้ไข โดยการประเมินควรจัดทำทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล

**การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะและรายบุคคล**

แบบประเมินจัดทำและเผยแพร่โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เพื่อใช้ประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ แบบประเมินดังกล่าวประกอบด้วย

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ
2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล โดยมีกระบวนการดังนี้
  1. คณะกรรมการบริษัทประเมินตนเองผ่านแบบประเมินที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์
  2. เลขานุการบริษัทสรุปผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัททุกท่าน

3. เลขานุการบริษัทรายงานผลการประเมินต่อ คณะกรรมการบริษัทและดำเนินการปรับปรุงดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบ รายคณะและรายบุคคล ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการ พัฒนาผู้บริหาร

#### การประเมินคณะกรรมการ

คณะกรรมการประเมินบทบาทและประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง โดยการอภิปราย ทบทวนหัวข้อวาระการประชุมที่ผ่านมา และผลงาน ที่สำคัญ เช่น ผลการดำเนินงานในรอบปีเทียบกับ แผนธุรกิจ ประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง การกำหนดยุทธศาสตร์ การอนุมัติแผนธุรกิจ การ พิจารณาการลงทุนที่สำคัญ เป็นต้น ส่วนที่คณะกรรมการยังปฏิบัติไม่ได้คือ ประธานกรรมการ เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระเกินกว่าครึ่งหนึ่งของคณะกรรมการ และกรรมการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นทุกท่าน กรรมการประเมินประธานกรรมการ ด้วยการ อภิปรายกรรมการขึ้นชมประธานกรรมการว่าปฏิบัติ

หน้าที่ได้อย่างเหมาะสมทำให้บรรยากาศในการ ประชุมดีมาก ดำรงความเป็นกลางและเปิดโอกาส ให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยไม่จำกัดเวลาในการประชุมแต่ละวาระ ทำให้ กรรมการมีความรู้สึกว่ามีคุณค่าที่ทำหน้าที่ได้ อย่างเต็มที่

ในการประเมินคณะกรรมการไม่พบสิ่งที่ต้อง ปรับปรุงที่มีนัยสำคัญ

คณะกรรมการมีความเห็นว่า คณะกรรมการได้ ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ เข้าใจบทบาทและ หน้าที่ของตนเอง เข้าใจธุรกิจและสถานการณ์ของ บริษัท เป็นอย่างดี และกรรมการแต่ละท่านอุทิศ เวลาทำหน้าที่อย่างมีส่วนร่วมต่อผลงานของคณะ กรรมการ

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อใช้ประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยได้กำหนดให้มีการ ประเมินผลปีละ 1 ครั้ง แบบประเมินดังกล่าว ประกอบด้วย

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย แบบรายคณะ
2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย แบบรายบุคคล



โดยมีกระบวนการดังนี้

1. คณะกรรมการชุดย่อยจัดทำประเมินตนเอง
2. เลขานุการบริษัทสรุปผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อย และดำเนินการปรับปรุงดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
3. เลขานุการบริษัทรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะและรายบุคคล ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ
  1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
  3. การประชุมคณะกรรมการ
  4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
  5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
  6. การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร

#### การประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประเมินตนเองว่า ได้ทำหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย มีการประชุมปกติทุกไตรมาสร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายในเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ว่ามีการควบคุมอย่างเพียงพอ และมีการประชุมกับผู้ตรวจสอบบัญชีแยกต่างหากจากการประชุมปกติด้วย และได้นำผลการประชุมรายงาน

ให้คณะกรรมการรับทราบเพื่อเป็นแนวทางปรับปรุงแก้ไขต่อไป

คณะกรรมการมีความเห็นว่า คณะกรรมการตรวจสอบทำงานได้ครบถ้วน และมีประสิทธิภาพมาก การให้ความคิดเห็นและเสนอแนะต่างๆ เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของบริษัทฯ อีกทั้งข้อแนะนำที่ระมัดระวังในเรื่องต่างๆ ที่ให้แก่ฝ่ายจัดการนำไปปรับแผน ซึ่งช่วยป้องกันความเสียหายอันอาจจะเกิดขึ้น เป็นผลงานที่ดีมาก

#### การประเมินคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประเมินตนเองโดยนำวัตถุประสงค์พร้อมทั้งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา มาทำเป็น check list พิจารณาเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เห็นว่าคณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วน

กรรมการผู้จัดการประเมินตนเอง และถูกประเมินโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและประธานกรรมการ โดยพิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่ อาทิ เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัท การวัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Business Performance Scorecard) การตั้งเป้าหมายในการทำงานรายบุคคล (Smart Goal) การบรรลุเป้าหมายธุรกิจ งบประมาณ แผนงาน เป็นต้น

คณะกรรมการมีความเห็นว่า คณะกรรมการ  
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทำหน้าที่ครบถ้วน  
สามารถแนะนำสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เช่น การ  
บริหารงานทรัพยากรมนุษย์ การให้ความเห็นเกี่ยวกับ  
โครงสร้างเงินเดือน เป็นต้น

#### การประเมินประสิทธิผลการ

กรรมการอิสระ ได้ประเมินประสิทธิผลการ  
ทำหน้าที่ครบถ้วนอย่างดีเยี่ยม ให้โอกาสกรรมการ  
ทุกท่านแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระและเต็มที่  
ไม่มีการขัดขวาง ทำให้กรรมการแสดงความคิดเห็น  
อย่างที่คิดไว้ได้โดยไม่ลำบากใจ ไม่อึดอัดใจ ทำให้  
กรรมการมีคุณค่าในการทำหน้าที่เป็นกรรมการ  
ของบริษัทฯ

#### การพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการ

ผู้เข้าร่วมอบรม	ตำแหน่ง	หลักสูตร	วันที่
นายเอกพล พงศ์สถาพร	• กรรมการผู้จัดการ	1. Succession Plan&People Challenge in Global Business 2. ภาวะธุรกิจในองค์กร ก้าวหน้าที่ป้องกันและควบคุมได้ 3. CEO Branding&CEO as a Brand Champion for Sustainability 4. Marketing with Digital Teechnology Era 5. กลยุทธ์การแข่งขัน(Competitive strategy)	15/8/2559 24/8/2559 31/8/2559-1/9-2559 5/10/2559 21/12/2559
นายไพศาล พงษ์ประยูร	• กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน • กรรมการตรวจสอบ	1. Audit Committee Forum	29/6/ 2559

ผู้เข้าร่วมอบรม	ตำแหน่ง	หลักสูตร	วันที่
นางอัญญา ปรีชา	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการอิสระ</li> <li>• กรรมการตรวจสอบ</li> <li>• กรรมการสรรหาและ</li> <li>• กำหนดค่าตอบแทน</li> </ul>	1. Clean Business Engagement with Public Sector	29 /2/2559
		2. Nurture Social Enterprise	20 /4/ 2559
		3. Quarterly Economic Wrap-UP for Listed Companies	21 /4/ 2559
		4. สุจริต ะมัดระวัง เกราะคุ้มกัน กรรมการ	17 /5/ 2559
		5. Sustaining Business through Ethical Leadership	30/5/ 2559
		6. Enhancing Growth Through Governance in Family Controlled Business	9 /6/ 2559
		7. Audit Committee Forum	29 /6/ 2559
		8. เทคนิคการจัดการอินไซค์แบบฉบับ บักรบริหารแบบมืออาชีพ	26 /6/ 2559
		9. การประชุมเสวนาระดับกรรมการ เรื่อง Corporate Governance Code	13 /9/ 2559

### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูล  
ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้มีความถูกต้อง  
ทันเวลาและโปร่งใส ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์  
นั้น บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะมีผู้รับผิดชอบคือ  
Corporate Planning Manager นายพงศ์ธร กาญจนอักษรเดช  
ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ซึ่งผู้ลงทุนสามารถ  
ติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่โทร 02-273-6200 ต่อ  
7860หรือที่ Website : [www.tipco.net](http://www.tipco.net) หรือที่ e-mail  
address : [Pongtorn@tipco.net](mailto:Pongtorn@tipco.net) ผู้ลงทุนสามารถเข้า  
ถึงข้อมูลของบริษัทได้ทาง Website ซึ่งได้แยกหัวข้อ  
นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor) ไว้โดยเฉพาะ



# โครงสร้างการถือหุ้น

## โครงสร้างการถือหุ้น (30/12/2559)

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1	นายสิทริลาภ ทรัพย์สาคร	55,500,000	11.397
2	น.ส. รวงสิน ทรัพย์สาคร	48,500,000	10.050
3	น.ส. ลักขณา ทรัพย์สาคร	37,861,267	7.845
4	นางอนุรัตน์ เทียมกัน	30,966,765	6.417
5	น.ส. ปิยะรัตน์ ทรัพย์สาคร	30,379,328	6.295
6	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	24,131,468	5.001
7	นายวิวัฒน์ โกวิทโยสภณ	19,900,000	4.124
8	นางเรียม ทรัพย์สาคร	18,039,299	3.738
9	น.ส. นาทาสี ทรัพย์สาคร	12,000,000	2.487
10	นายสมจิตต์ เศรษฐิน	11,599,846	2.404

### ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมกัน

ส่วนได้เสียของผู้บริหารในบริษัทรายละเอียดการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัทเป็นลูกค้าของบริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) บางบริษัทเป็น Supplier ให้บริการขนส่งสินค้าหรือวัตถุดิบโดยที่ราคาของสินค้าที่ขายให้หรืออัตราค่าบริการที่บริษัทดังกล่าวคิดกับบริษัทจะเป็นราคาตลาดมีนโยบายราคาระหว่างกันเป็นไปตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.10 และไม่มีสัญญาผูกพันระหว่างกันโดยคณะกรรมการของบริษัทมีส่วนได้เสียในฐานะกรรมการหรือเป็นผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร
2. นางอนุรัตน์ เทียมกัน
3. นายสุรเชษฐ์ ทรัพย์สาคร
4. นายสมจิตต์ เศรษฐิน
5. นางสาวรวงสิน ทรัพย์สาคร
6. นายสิทริลาภ ทรัพย์สาคร

ตารางแสดงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการของบริษัทฯกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่สำคัญ มีดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท/ ชื่อผู้ถือหุ้นและร้อยละของหุ้นที่ถือต่อ หุ้นทั้งหมดในบริษัทที่เกี่ยวข้อง
บจ. ดนอมวงษ์ บริการ	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ปีโตรเลียมรับเหมา ก่อสร้างอาคาร ถนน และซ่อมบำรุงผิว	นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร กรรมการ นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร กรรมการ นายสุรเชษฐ์ ทรัพย์สาคร กรรมการ นายสมจิตต์ เศรษฐิน กรรมการ	-ไม่มี- นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร 1 หุ้น -ไม่มี- -ไม่มี-
บมจ. กปโก แอสฟัลท์	ผลิตและจำหน่ายยาง แอสฟัลต์อิมัลชันและ จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร กรรมการ นายสมจิตต์ เศรษฐิน กรรมการ นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร กรรมการ	บมจ. กปโกฟูดส์ 23.82%
บจ. สยามคอนเทน เนอร์เทอร์มินอล	ทำการจัดตั้งสถานีบรรจุ และรับจ้างบรรจุสินค้า เข้าตู้คอนเทนเนอร์และทำ ธุรกรรมด้านขนส่งและ บริการด้านShipping	นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร กรรมการ นางอนุรัตน์ เทียมกับ กรรมการ นางสาวรวมนสิน ทรัพย์สาคร กรรมการ	นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร 16.67% นางอนุรัตน์ เทียมกับ 16.67% นางสาวรวมนสิน ทรัพย์สาคร 16.67%

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท/ ชื่อผู้ถือหุ้นและร้อยละของหุ้นที่ถือต่อ หุ้นทั้งหมดในบริษัทที่เกี่ยวข้อง
บจ.รวมทรัพย์สิน	ทำการจัดซื้อ จัดหา รับ เช่า เช่าซื้อถือกรรมสิทธิ์ ครอบครอง ปรับปรุง ใช้ และจัดการโดยประ การอื่นๆซึ่งทรัพย์สิน ใดๆ ตลอดจนดอกผล ของทรัพย์สินนั้น	นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร กรรมการ นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร กรรมการ นางอนุรัตน์ เทียมกัน กรรมการ นางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร กรรมการ นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร กรรมการ นายสุรเชษฐ์ ทรัพย์สาคร กรรมการ	นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร 16.67% นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร 20.00% นางอนุรัตน์ เทียมกัน 20.00% นางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร 20.00% นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร 20.00% -ไม่มี-
บจ. ทีบีที ทาวเวอร์	ค้าเช่า,บริการสำนักงาน รับเหมาก่อสร้างอาคาร ถนนและรับทำงานโยธา ทุกประเภท	นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร กรรมการ นางอนุรัตน์ เทียมกัน กรรมการ นางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร กรรมการ นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร กรรมการ นายสุรเชษฐ์ ทรัพย์สาคร กรรมการ	นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร 20.00% นางอนุรัตน์ เทียมกัน 20.00% นางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร 20.00% นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร 20.00% -ไม่มี-

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท/ ชื่อผู้ถือหุ้นและร้อยละของหุ้นที่ถือต่อ หุ้นทั้งหมดในบริษัทที่เกี่ยวข้อง
บจ.ไทยสเลอรี่ ซิล จำกัด	สร้างและซ่อมแซมถนน	นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร กรรมการ - - นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร กรรมการ นายสมจิตต์ เศรษฐิน กรรมการ	นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร 7.50% นางอนุรัตน์ เทียมกับ 0.84% นางสาวรวบสิน ทรัพย์สาคร 7.50% นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร 7.50% -ไม่มี-



# โครงสร้างการจัดการ

## คณะกรรมการบริษัท

1. นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร	ประธานกรรมการ
2. นางอนุรัตน์ เทียบกับ	กรรมการ
3. นายสมจิตต์ เศรษฐิน	กรรมการ
4. นางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร	กรรมการ
5. นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร	กรรมการ
6. นายสุรเชษฐ์ ทรัพย์สาคร	กรรมการ
7. นายวิรัช ไพรวัลย์	กรรมการอิสระ
8. นายชลิต สิมปะเวช	กรรมการอิสระ
9. นางอำวรา ปรีชา	กรรมการอิสระ
10. นายไพศาล พงษ์ประยูร	กรรมการอิสระ
11. นายเอกพล พงศ์สถาพร	กรรมการผู้จัดการ
12. นายพิวารณ์ สลักเพชร	เลขานุการ

## คณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายวิรัช ไพรวัลย์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายไพศาล พงษ์ประยูร	กรรมการ
3. นางอำวรา ปรีชา	กรรมการ
4. นางสาวกุลกาน จินปิ่น	เลขานุการ

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. นายไพศาล พงษ์ประยูร	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสุรเชษฐ์ ทรัพย์สาคร	กรรมการ
3. นางอำวรา ปรีชา	กรรมการ

## คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัททั้งคณะทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

- |                            |                     |
|----------------------------|---------------------|
| 1. นายเอกพล พงศ์สถาพร      | ประธานกรรมการ       |
| 2. นายโชคชัย โตเจริญธนาผล  | กรรมการ             |
| 3. นายกิตติ รัตนาร         | กรรมการ             |
| 4. นางกาญจนา วโรตมากรณ์    | กรรมการ             |
| 5. นายพงษ์ธร กาญจนอักษรเดช | กรรมการ             |
| 6. นางกรอนงค์ อยู่ชา       | กรรมการและเลขานุการ |
| 7. น.ส.กนิษฐา สืบจากดี     | ผู้ช่วยเลขานุการ    |

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง เข้าร่วมการประชุม
น.ส.ลักขณา ทรัพย์สาคร	ประธานกรรมการ	5	5
นางอนุรัตน์ เทียมกัน	กรรมการ	5	5
นายสุรเชษฐ์ ทรัพย์สาคร	กรรมการ	5	5
	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2	2
นายสมจิตต์ เศรษฐิน	กรรมการ	5	5
น.ส.รวมสิน ทรัพย์สาคร	กรรมการ	5	5
นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร	กรรมการ	5	5
นายวิรัช ไพรวัลย์	กรรมการอิสระ	5	4

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง เข้าร่วมการประชุม
นายไพศาล พงษ์ประยูร	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5	4
	กรรมการอิสระ	5	4
	กรรมการตรวจสอบ	5	4
	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2	2
นางอำจรา ปรีชา	กรรมการอิสระ	5	5
	กรรมการตรวจสอบ	5	5
	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2	2
นายชลิต ลิมปะนะเวช	กรรมการอิสระ	5	4
นายเอกพล พงศ์สถาพร	กรรมการผู้จัดการ	5	5

**ผู้บริหาร-กลุ่มธุรกิจอาหาร ทีปโก้**

1. นายเอกพล พงศ์สถาพร

กรรมการผู้จัดการ,รักษาการผู้อำนวยการสายงานบริหารการเงิน-ธุรกิจผลไม้แปรรูป และรักษาการผู้อำนวยการสายงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ และเทคโนโลยีสารสนเทศ

2. นายเชวชิ อุเอโนะ

ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการ-ธุรกิจคอนซูเมอร์

3. นางสาวนิริมา อังวณิชชาติ

ผู้อำนวยการสายงานบริหารการเว็บ-ธุรกิจคอนซูเมอร์  
และธุรกิจค้าปลีก

4. นายพิรพงษ์ อาชวพงษ์สวัสดิ์

กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีบีที ไรเทิล จำกัด

5. นายโชคชัย โตเจริญธนาผล

ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการ-ธุรกิจผลไม้แปรรูป

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายพิรพงษ์ สลักเพชร ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2547 โดยบริษัทได้แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์ที่เหมาะสม ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยกำหนดคุณวุฒิและคุณสมบัติ ตลอดจนหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

คุณวุฒิ และคุณสมบัติ

- ปริญญาตรี (ด้านบัญชีหรือกฎหมาย)
- มีความรู้เรื่องหลักกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและ กต.
- มีมนุษยสัมพันธ์และความสามารถสื่อสารดี
- มีประสบการณ์ทำงานตำแหน่งนี้มาก่อน
- มีความรู้เรื่องบรรษัทภิบาล

หน้าที่ความรับผิดชอบ

- ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และการประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเก็บรักษา
- ดูแลเปิดเผยข้อมูล และการรายงานให้เป็นไปตาม

กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นกับคณะกรรมการในประเด็นด้านกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ
- ถ่ายทอดมตินโยบายของคณะกรรมการไปยังผู้เกี่ยวข้อง ติดตามผล และรายงานคณะกรรมการ
- ติดต่อและให้ข้อมูลเกี่ยวกับกิจการของบริษัทแก่กรรมการ
- จัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และสนับสนุนการพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่อง
- ประสานกับที่ปรึกษาภายนอก เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเหมาะสมตามอุตสาหกรรม ผลตอบแทนอยู่ในระดับค่าเฉลี่ยกลางของตลาด และได้ขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น กรรมการผู้จัดการและพนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ค่าตอบแทนที่ได้รับได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า

ตอบแทนและเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความชัดเจนใน 28 เมษายน 2549  
การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร  
ระดับสูง ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาโดยนโยบายและหลักการค่า ในปี 2559 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท  
ตอบแทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงแล้ว และผู้บริหารดังต่อไปนี้ชื่อนี้กรรมการแต่ละท่านไม่ได้รับ  
ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2549 ในวันที่ ค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (ต่อปี)

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วยเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)			
		คณะ กรรมการ บริษัท	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	รวม
นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร	ประธานกรรมการ	960,000			960,000
นางอนุรัตน์ เทียมกัน	กรรมการ	720,000			720,000
นางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร	กรรมการ	720,000			720,000
นายสมจิตต์ เศรษฐิน	กรรมการ	720,000			720,000
นายสิทธีลาภ ทรัพย์สาคร	กรรมการ	720,000			720,000
นายสุรเชษฐ์ ทรัพย์สาคร	- กรรมการ - กรรมการสรรหา	720,000		30,000	750,000

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)			
		คณะ กรรมการ บริษัท	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	รวม
	และกำหนดค่า ตอบแทน				
นายวิรัช ไพรพิบูลย์	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	720,000	240,000		960,000
นายชลิต ลิมปนะเวช	กรรมการอิสระ	720,000			360,000
นายไพศาล พงษ์ประยูร	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน -กรรมการตรวจสอบ	720,000	160,000	50,000	930,000
นางอำมรา ปรีชา	-กรรมการอิสระ -กรรมการสรรหา และกำหนดค่า ตอบแทน	720,000	160,000	30,000	910,000
นายเอกพล พงศ์สถาพร	กรรมการผู้จัดการ	720,000			720,000

**ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

ในปี 2559 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหารจำนวน 7 ราย รวมทั้งสิ้น 30,980,683.43 บาท

**2. ค่าตอบแทนอื่น****ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ**

- ไม่มี -

**ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร**

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2559 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 7 ราย รวมทั้งสิ้น 1,260,897.00 บาท กรรมการบริหารและผู้บริหารรวม 2 ราย มีรถยนต์ประจำตำแหน่ง และผู้บริหาร 5 ราย ได้รับเงินช่วยเหลือค่ารถยนต์ และค่าพาหนะเดินทางรวมกันเท่ากับ 2,956,437.49 บาท

**บุคลากร**

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 1,479 คน โดยในปี 2559 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 416 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทขอย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกับบริษัทรวม 276 ล้านบาท

บริษัทยังให้ความสำคัญเรื่องสุขภาพของพนักงาน โดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี ซึ่งใช้งบประมาณ 789,723.83 บาท และในปีที่ผ่านมา บริษัทได้จ่ายค่ารักษาพยาบาล (ประกันสุขภาพ) รวมถึงให้พนักงานฉีดวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสไข้หวัดใหญ่ เป็นจำนวนเงิน 2,054,846.65 บาท

ปี 2559	บมจ.กิ๊ปโปกส์ ฟูดส์	บจ.กิ๊ปโปกส์ เอฟแอนด์ บี	บจ.กิ๊ปโปกส์ ริเทล	บจ.กิ๊ปโปกส์ ไบโอเทค
พนักงานปฏิบัติการ	1,436	565	307	146
พนักงานบริหาร	43	28	4	4
รวม (คน)	1,479	593	311	150
พนักงานในสำนักงานใหญ่	133	125	104	3
พนักงานนอกสำนักงานใหญ่	1,346	468	207	147
รวม (คน)	1,479	593	311	150
ค่าตอบแทนพนักงาน(ล้านบาท)	416	200	47	29

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัท ทีบีทีฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) มีจำนวนพนักงานรวมทั้งสิ้น ดังนี้

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 2,155 คน
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 1,470 คน
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 1,414 คน

#### ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการประท้วงหรือนัดหยุดงานแต่ประการใด

#### สถิติการเกิดอุบัติเหตุ ในปี 2559

- เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน จำนวน 10 ราย (LTA. หรืออัตราความถี่ = 0.62)
- จำนวนวันพักหยุดงาน 345 วัน (DLT. หรืออัตราความรุนแรง = 21.27)

#### การพัฒนาบุคลากร

##### นโยบาย

เพื่อให้พนักงานได้พัฒนาความสามารถอย่างเพียงพอและต่อเนื่องที่จะปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนพร้อมเติบโตก้าวหน้าในสายอาชีพเพื่อรองรับงานใหม่ที่จะเพิ่มขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล บริษัทจึงได้กำหนดให้มีการบริหารการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

#### หลักเกณฑ์

1. ทุกตำแหน่งงานจะต้องมีการกำหนดหน้าที่ และความรับผิดชอบ (JOB DESCRIPTION) และคุณสมบัติ (QUALIFICATION) และ สมรรถนะ (COMPETENCY) เบื้องต้นของผู้ดำรงตำแหน่งนั้น เช่น วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และความชำนาญอื่นๆ ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานในตำแหน่งนั้นๆ
2. ทำการประเมินสมรรถนะของพนักงานที่จำเป็นในแต่ละตำแหน่งงาน (CORE COMPETENCY ANALYSIS) สำหรับตำแหน่งงาน ตั้งแต่ระดับ 0M5 / 05 ขึ้นไป ซึ่งรวมถึง ความรู้ ทักษะ และความชำนาญในด้านต่างๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล (IDP : INDIVIDUAL DEVELOPMENT PLAN) โดยให้ทำการกำหนดตำแหน่งที่จะดำเนินการประเมินนี้ สอดคล้องกับแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีของบริษัท
3. การพัฒนาความรู้ความสามารถและสมรรถนะของพนักงานในตำแหน่งอื่นๆ ที่ไม่ได้รับการประเมินความสามารถเป็นรายบุคคลให้ผู้บังคับบัญชาพิจารณาจากผลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงาน และกำหนดแผนการพัฒนาสำหรับพนักงาน โดยนำเสนอต่อผู้บังคับบัญชาในลำดับต่อไป เพื่อการอนุมัติ และส่งต่อให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลรวบรวมเพื่อจัดทำแผนการฝึกอบรมและพัฒนาต่อไป
4. การพัฒนาความรู้ความสามารถและสมรรถนะของพนักงานในด้านต่าง ๆ เช่น ด้านการบริหาร การจัดการ ทักษะการบังคับบัญชา ด้านเทคนิคและวิชาชีพเฉพาะด้าน ความชำนาญงานพิเศษ ความ



รอบรู้ในเชิงธุรกิจ ตลอดจนความรู้พื้นฐานของระบบบริหารคุณภาพ และการสร้างจิตสำนึกในด้านคุณภาพเป็นต้นนั้น ให้ดำเนินการโดย วิธีหนึ่งวิธีใดหรือหลายวิธีก็ได้ เช่น

- 4.1 การฝึกอบรมในงาน
- 4.2 การอบรม สัมมนา ศึกษางาน หรือดูงาน ทั้งภายในและภายนอก
- 4.3 การหมุนเวียนงาน
- 4.4 การแต่งตั้งรักษาการ
- 4.5 การมอบหมายงาน หรือโครงการพิเศษ
- 4.6 วิธีการอื่นๆ ที่เหมาะสม

5. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลรับผิดชอบในการดำเนินการและประสานงานกับผู้จัดการฝ่ายต่างๆ ในการพัฒนาพนักงาน ตลอดจนติดตามผลการพัฒนา และการจัดเก็บประวัติการพัฒนาพนักงาน

#### แนวทางปฏิบัติ

1. การประเมินสมรรถนะของพนักงานและแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล (IDP) จะต้องผ่านการพิจารณาและเห็นชอบร่วมกัน ระหว่างผู้บังคับบัญชาพนักงาน ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และคณะกรรมการบริหาร งานทรัพยากรบุคคล (HR Committee) สำหรับพนักงานระดับ M4/P4 ขึ้นไป เพื่อประโยชน์สูงสุด ต่อตัวพนักงานและบริษัท
2. ผู้บังคับบัญชาและพนักงานเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) เพื่อความก้าวหน้าและพัฒนาในสายวิชาชีพของพนักงาน
3. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ผู้บังคับบัญชา และฝ่ายบริหาร มีหน้าที่ดูแลและจัดสรรงบประมาณให้พนักงานได้รับการพัฒนาตนเองอย่างทั่วถึง ตามความจำเป็น

ของพนักงานอย่างเท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ

4. พนักงานสามารถขอตรวจสอบแผนการพัฒนารายบุคคล และ/หรือ ความก้าวหน้าในการพัฒนาตนเองได้ที่ผู้บังคับบัญชาหรือฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้ตลอดเวลา และสามารถร้องเรียนไปยังฝ่ายบริหารได้ หากพบว่าตนเองได้รับการละเลย ยกเว้น หรือเพิกเฉยในการพัฒนาตนเองอย่างไม่เป็นธรรม

ในปีที่ผ่านมาบริษัทจึงได้จัดการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายดังกล่าว อาทิเช่น

- หลักสูตรการแก้ปัญหาและการตัดสินใจในกระบวนการผลิต (Problem Solving and Decision Making)
- หลักสูตร การพัฒนาหัวหน้างานสู่ความเป็นผู้สอนงาน (Train the Trainers)
- หลักสูตร สานใจสู่ความเป็นทีม (Ways to Be One Team)
- หลักสูตร มาตรฐานการให้บริการ (Service Standard)
- หลักสูตร เทคนิคการสัมภาษณ์งานด้วยคำถามเชิงพฤติกรรม (Competency-Based Interview Techniques)

นอกจากหลักสูตรต่างๆ ที่จะช่วยให้พนักงานมีความพร้อมในการปฏิบัติงานแล้ว บริษัทยังได้จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางให้กับพนักงานในหลักสูตรต่างๆ เช่น ด้านการตลาด การขาย การให้บริการ การบัญชี การเงิน การบริหารงานทรัพยากรบุคคล การซ่อมบำรุง และการบริหารจัดการการผลิต เป็นต้น โดยเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 5 ล้านบาท

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## 1. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้านทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้องและการบริหารความเสี่ยงและจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการบริหารงาน การดูแลทรัพย์สิน รวมถึงผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน บริษัทมีการกำหนดอำนาจดำเนินการในการอนุมัติและกำหนดความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานเป็นลำดับขั้น มีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร มีการพัฒนาพนักงานระดับผู้จัดการและผู้มีศักยภาพให้ผ่านหลักสูตร Internal Quality Audit ISO 9001 : 2000 ทำให้สามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานข้ามสายงาน มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นอิสระ ตั้งแต่ปี 2547 ได้จ้างบริษัทภายนอกทำการตรวจสอบภายในให้ซึ่งจะร่วมกันพิจารณาแผนงานตรวจสอบภายในและรายงานตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท มอบอำนาจหน้าที่และความเป็นอิสระแก่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการคัดเลือกบุคคลที่มีความสามารถเข้ามาบริหารงานในฐานะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ รวมถึงพิจารณาผลตอบแทนที่ให้แก่กรรมการ และพนักงานเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมตามผลงาน และยังได้จัดตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล เพื่อกำหนดนโยบายบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ

ในการประกอบธุรกิจและมีการทบทวนนโยบายและการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายเป็นระยะๆ มีการสร้างวัฒนธรรมการกำกับดูแล เนื่องจากบริษัทมีความเชื่อเรื่องการบริหารงานด้วยคุณภาพและคุณธรรม ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายซึ่งจะเป็นส่วนช่วยผลักดันให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืนได้

## 2. ระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีกรรมการอิสระ 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการอนุมัติแบบประเมินที่ฝ่ายบริหารจัดการและรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถสรุปได้ดังนี้

### ในด้านการควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทมีการกำหนดอำนาจดำเนินการ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ มีระบบงบประมาณและการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนก่อนลงทุนในทรัพย์สิน มีระบบการติดตามหากผลการดำเนินงานแตกต่างจากงบประมาณ และยังมีแผนแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกันเพื่อให้เกิดการตรวจสอบและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยมีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

### ในด้าน การตรวจสอบภายใน

บริษัทจ้างบริษัทภายนอกปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และเพื่อให้บริษัทภายนอกดังกล่าวมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและตรวจสอบได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้บริษัทที่รับหน้าที่ตรวจสอบภายในดังกล่าวรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำหนดขอบเขตในการตรวจสอบร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย

### ในด้าน การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดที่กำหนดยุทธศาสตร์และนโยบายในการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการจัดประชุมร่วมกับผู้จัดการฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการทุก 3 เดือน และกำหนดให้มีการประชุมย่อยทุกวันในระดับหน่วยงาน และประชุมทุกเดือนในระดับฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการบริหาร พร้อมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท มีการกำหนดสัญญาณเตือนภัย มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยงซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ตั้งแต่ปี 2547 คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในติดตามการบริหารความเสี่ยงว่าผู้บริหารได้ทำตามที่กำหนดไว้หรือไม่ หรือถ้า

ได้ทำแล้วจะลดความเสี่ยงได้จริงหรือไม่ และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัทและการกำกับดูแลกิจการโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความโปร่งใสและการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2559 ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สมเหตุสมผล ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ดังที่ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทไว้แล้วในรายงานของผู้สอบบัญชี

### 3. การตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2547 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2547 ได้แต่งตั้ง บริษัท ออดิต แอนด์ แมเนจเม้นท์ คอนซัลแตนท์ จำกัด (AMC) ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2547 ซึ่งบริษัทออดิต แอนด์ แมเนจเม้นท์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ได้มอบหมายให้นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์ตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่

ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัทออดิต แอนด์ แมเนจเม้นท์ คอนซัลแตนท์ จำกัด และบางฟีไล เปี่ยมพงศ์สานต์แล้ว เห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวเนื่องจากมีความเป็น อิสระและมีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน เคยได้รับการอบรม ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ Certified Public Account on (Thailand)- (CPA No.2336) และ Honorary Certified Internal Auditor, Institute of Internal Auditors - (CIA No.30861) โดยบริษัทยังได้ให้ฝ่ายจัดการ เพื่อทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบที่จ้างจากภายนอกด้วย

ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งถอดถอนโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

1. รายละเอียดหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายพิชารณ สลักเพชร ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการ

ดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายกฎระเบียบข้อบังคับนโยบายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องเช่นธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการก.ล.ต. สำนักงานคณะกรรมการคปภ. สำนักงานกคพ.หรือหน่วยงานทางการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Policy) โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการตรวจสอบผู้บริหารระดับสูงฝ่ายงานหรือหน่วยงานและพนักงานต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายรวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานได้ตระหนักว่าพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบและปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด(ประวัติ หน้า 29)

2. รายละเอียดหัวหน้างานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท ออดิต แอนด์ แมเนจเม้นท์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งบริษัทออดิต แอนด์ แมเนจเม้นท์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ได้มอบหมายให้นางฟีไล เปี่ยมพงศ์สานต์ตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท( ประวัติ ตามเอกสารแนบ 3 ในแบบ 56-1)

## รายการระหว่างกัน

รายการบัญชีระหว่างบริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่มีกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในปี 2559 มีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)	นโยบายการคิดราคา
1. รายได้อื่นๆ	บมจ. ทีปโก้แอสฟัลท์	0.24	ราคาตลาดเทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บจ. เรย์โคลแอสฟัลท์	0.01	
	บจ. ไทยบิซูเมน	0.01	
	<b>รวม</b>	<b>0.26</b>	
2. รับบริการและอื่นๆ	บจ. ดนอมวงษ์บริการ	0.18	ราคาตลาดเทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บมจ. ทีปโก้แอสฟัลท์	0.08	
	บจ. สยามคอนเทนเนอร์ฯ	0.69	
	บจ. รวมทรัพย์สิน	0.42	
	บจ. ทีปโก้ ทาวเวอร์	19.08	
	บจ. มาร์เก็ตติ้งคอนซัลแทน	1.41	
	<b>รวม</b>	<b>21.86</b>	

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัท ทีปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)	นโยบายการคิดราคา
1. ขายสินค้า	บจ. สยามคอนเทนเนอร์ฯ	0.20	ราคาตลาดเทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บจ. ดนอมวงษ์บริการ	1.02	
	บมจ. ทีปโก้แอสฟัลท์	1.82	
	บจ. รัตนะจิตต์	0.36	

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)	นโยบายการคิดราคา
	บจ. ไทยเบญจมาศ	0.17	
	บจ. ไทยสเลอรี่ซึล	0.04	
	บจ. ทีปโก้ มาร์ทิพย์	0.07	
	บจ. รวมทรัพย์สิน	0.02	
	<b>รวม</b>	<b>3.70</b>	
2. รับบริการและอื่นๆ	บจ. ทีปโก้แอสฟัลท์	0.37	ราคาตลาดเทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บจ. ดนอมวงษ์บริการ	0.13	
	บจ. สยามคอนเทนเนอร์	0.27	
	บจ. รวมทรัพย์สิน	9.63	
	บจ. ทีปโก้ ทาวเวอร์	7.08	
	บจ. มาร์เก็ตติ้งคอนซัลแตนท์	1.51	
	<b>รวม</b>	<b>18.99</b>	

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัท ทีปโก้ รีเทล จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)	นโยบายการคิดราคา
1. รับบริการและอื่นๆ	บจ. ดนอมวงษ์บริการ	0.01	ราคาตลาดเทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บจ. ทีปโก้แอสฟัลท์	0.10	
	บจ. รวมทรัพย์สิน	7.40	
	บจ. ทีปโก้ ทาวเวอร์	1.74	
	บจ. มาร์เก็ตติ้งคอนซัลแตนท์	0.06	
	<b>รวม</b>	<b>9.31</b>	

รายการค่าบริการและอื่นๆ ซึ่งเป็นค่าเช่าอาคารทีบีที กับ บริษัท ทีบีที ทาวเวอร์ เป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ บริษัท ทีบีที เอฟแอนด์บี จำกัด และบริษัท ทีบีที รีเทล จำกัด จำนวนเงิน 11.31 ล้านบาท 4.61 ล้านบาท และ 1.40 ล้านบาท ตามลำดับ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอย่างละเอียด โดยได้เปรียบเทียบค่าเช่าและสิ่งอำนวยความสะดวก (Facility) กับศึกต่างๆระดับเดียวกันใน กรุงเทพฯและมีความเห็นว่าอัตราค่าเช่ามีความเหมาะสมแล้ว และได้เสนอคณะกรรมการบริษัทซึ่งพิจารณาอนุมัติ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ออกเสียง

#### **ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ**

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ และได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหลังจากได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนแล้ว ซึ่งเป็นไปตามขั้นตอนการอนุมัติที่เหมาะสมตามระเบียบ ข้อบังคับของบริษัททุกประการรวมทั้งเป็นไปตามกระบวนการจัดซื้อปกติซึ่งต้องมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น และราคาที่ซื้อขายกันเป็นราคาตามราคาตลาด

#### **มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หลังจากผ่านการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามขั้นตอนการอนุมัติที่เหมาะสมตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทและตามกระบวนการจัดซื้อ ซึ่งต้องมีการเปรียบเทียบราคาและคัดเลือกผู้ขายทุกครั้ง รวมทั้งมีการประเมินผลผู้ขายเพื่อจัดอันดับอีกด้วย โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียงดออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการดังกล่าว

#### **นโยบายและแนวปฏิบัติในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

รายการระหว่างกันของบริษัทที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติเช่นเดิม ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายโอนผลประโยชน์ ระหว่าง บริษัท บริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัท จะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วยพร้อมทั้งเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการดังกล่าว พร้อมทั้งเหตุผลในการทำรายการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อย เกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญ ในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

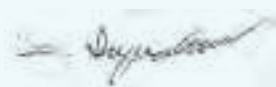
# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ งบการเงินจึงสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริง สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการ

บันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ และเพื่อให้การดำเนินงานมีความรอบคอบและปราศจากความเสียหาย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบ งบการเงินของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่น่าพอใจ สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทฯ และงบการเงินของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



(นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร)  
ประธานกรรมการ



(นายเอกพล พงศ์สถาพร)  
กรรมการผู้จัดการ



# รายงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ทีบีทีฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยนายวิรัช ไพรังพิบูลย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายไพศาล พงษ์ประยูร และ นางอัจฉรา ปรึษา เป็นกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน อย่างเป็นทางการจำนวน 5 ครั้ง และได้ร่วมปรึกษารื้อกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบริหารหลายครั้ง ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปผลการปฏิบัติงานได้ดังต่อไปนี้

1. ร่วมกำหนดแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในกับบริษัท ออดิต แอนด์ แมเนจเม้นท์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท นอกจากนี้ยังเน้นถึงการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจซึ่งได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในทำการทบทวนทุกไตรมาส และทบทวนแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. ได้สอบทานงบการเงินและรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและประจำปีร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ พบว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นตาม

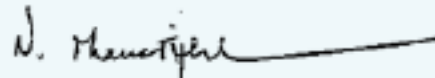
มาตรฐานการรายงานทางการเงินและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเชื่อถือได้

3. ได้สอบทานการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทในราคาที่เหมาะสมและได้มีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่นๆทุกครั้ง
4. ได้สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบที่มีสาระสำคัญ และเน้นย้ำให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน และระบบ การบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งส่งเสริมและผลักดันให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานสากล
5. ติดตามโครงการลงทุนของบริษัท โดยสอบถามความคืบหน้าและรับฟังรายงานจากฝ่ายจัดการเป็นระยะ ๆ
6. สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความถูกต้องและโปร่งใส แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พบว่าบริษัทฯได้ปฏิบัติตามครบถ้วน ถูกต้องตามข้อกำหนดและตามกฎหมาย
7. พิจารณาเสนอแต่งตั้งเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีตามเวลาที่เหมาะสม และ เสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับปี 2559 ได้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน ฮิวาย จำกัด เป็น

ผู้สอบบัญชีของบริษัท และ เสนอคำตอบแก่ผู้สอบ  
บัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่  
ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ และได้พิจารณาร่วมกับผู้บริหารที่มีหน้าที่รับผิดชอบ ผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบมีความพอใจว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทในปัจจุบันมีความเพียงพอ และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีระบบการกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยงที่ดี รวมทั้งกระบวนการ

การจัดทำงบการเงินของบริษัท มีระบบการควบคุมอย่างเหมาะสมเพียงพอ และงบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เชื่อถือได้ นอกจากนี้ยังพิจารณาเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีตามเวลาที่เหมาะสม และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบปฏิบัติต่างๆ อย่างสม่ำเสมอรวมทั้งได้มีการประเมินเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ อย่างถูกต้อง



(นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560



ງບການເງິນ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับ อนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีบีทีฟูดส์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทีบีทีฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและ งบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีบีทีฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีบีทีฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีบีทีฟูดส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดมาตรฐานของ

ผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจยังผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าใน การตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปีล่าสุด ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบ สำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้จากขายเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงินสำหรับปี 2559 และเป็นรายการที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยตรง ประกอบกับกลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญากับลูกค้าเป็นจำนวนมากและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่าง ๆ รวมทั้งการให้ส่วนลดพิเศษเพื่อกระตุ้นยอดขาย ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายได้จากการขายถูกรับรู้ในบัญชีถูกต้อง

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ การสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและขยายขอบเขตการตรวจสอบในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ตรวจสอบใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีเงินลงทุนในบริษัท

ร่วมซึ่งแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 2,895 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรเบ็ดเสร็จรวมจำนวน 741 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินและส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวม

ข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหารถึงความมีอิทธิพลอย่าง เป็นสาระสำคัญในบริษัทร่วมเพื่อประเมินความเหมาะสมของการบันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมของฝ่ายบริหาร การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่บริษัทร่วมใช้ และการบันทึก รายการระหว่างกัน นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังได้ขออนุมัติ การเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ของบริษัทร่วมดังกล่าวเพื่อทดสอบการคำนวณมูลค่า ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและมูลค่าเงิน ลงทุนในบริษัทร่วมว่าเป็นไปตามสัดส่วนของเงินลงทุน ในบริษัทร่วมที่บริษัทฯมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าว ตลอดจนได้ตรวจสอบความเหมาะสมของการเปิดเผย ข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทาง ภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและรายละเอียด เกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในหมายเหตุ ประกอบงบการเงินข้อ 5.16 และข้อ 23 ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทบันทึกรายการ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทาง

ภาษีจำนวนประมาณ 34 ล้านบาท ซึ่งในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการจัดทำแผนธุรกิจและประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติแล้วซึ่งอาจมีผลกระทบกับจำนวนของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีที่บันทึกไว้ในบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจในการจัดทำและอนุมัติประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรับรู้รายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ข้าพเจ้าได้ประเมินประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตโดยการตรวจสอบข้อมูลที่จำเป็นและข้อสมมติทางด้านเศรษฐกิจที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการดังกล่าว โดยการเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลทั้งภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท โดยข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับข้อมูลและสมมติฐานที่มีผลกระทบกับอัตราการเติบโตของรายได้และอัตราค่าไรขั้นต้นโดยตรง นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้เปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับกำไรทางภาษีที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินความน่าเชื่อถือของประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าว ตลอดจนทดสอบการคำนวณประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตตามข้อมูลและข้อสมมติดังกล่าวข้างต้น และพิจารณามลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต

### เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท ทีบีทีฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัททีบีทีฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูล

ที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความ

เชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และ เสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ้อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อ

ผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาวเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งไฉไลเว้นการแสดงผล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์

ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

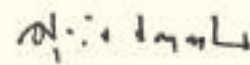
ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดมาตรฐานที่เกี่ยวกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะ

การกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์



(ศุภชัย ปัญญาวัฒน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
กรุงเทพฯ 21 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท ทีบีทีฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2559	2558	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	58,983,257	76,355,545	25,295,630	39,155,492
เงินลงทุนชั่วคราว		3,846,390	3,800,857	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7,9	689,864,254	859,793,098	317,129,277	251,367,419
สินค้าคงเหลือ	10	882,245,761	778,357,555	433,586,623	304,986,735
สินทรัพย์ชีวภาพ	3, 4	2,800,857	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้า		14,188,871	14,860,944	7,583,343	8,468,045
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		46,582,571	20,879,907	13,031,935	7,268,309
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,698,511,961</b>	<b>1,754,047,906</b>	<b>796,626,808</b>	<b>611,246,000</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		1,016,000	1,016,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	465,336,902	465,336,902
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	2,894,859,580	2,466,355,206	644,929,739	644,929,739
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินรอการขาย	13	7,269,561	7,269,561	7,269,561	7,269,561
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	2,023,191,014	2,314,494,369	761,469,255	819,733,849
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	68,099,837	46,411,924	35,954,345	35,654,906
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัด บัญชี - สุทธิ	23	97,889,724	106,684,272	54,217,114	56,052,793
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		17,983,295	18,664,470	6,117,218	8,889,941
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>5,110,309,011</b>	<b>4,960,895,802</b>	<b>1,975,294,134</b>	<b>2,037,867,691</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>6,808,820,972</b>	<b>6,714,943,708</b>	<b>2,771,920,942</b>	<b>2,649,113,691</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2559	2558	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	417,000,000	1,320,288,281	120,000,000	620,058,736
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	859,126,100	720,540,421	241,296,027	222,357,918
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ดังกล่าว					
ชำระภายในหนึ่งปี		631,976	1,563,976	-	932,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ดังกล่าว					
ชำระภายในหนึ่งปี	18	171,500,000	92,950,000	91,500,000	12,950,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,247,671	3,044,170	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		57,184,526	19,507,431	35,285,354	4,072,265
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,507,690,273</b>	<b>2,157,894,279</b>	<b>488,081,381</b>	<b>860,370,919</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ดังกล่าว					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	631,976	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ดังกล่าวชำระภายในหนึ่งปี	18	776,950,000	516,550,000	456,950,000	116,550,000
ประมาณการต้นทุนการรื้อถอน		2,649,600	2,406,000	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีปโก้ฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20	79,096,614	56,682,386	55,553,001	37,125,090
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>858,696,214</b>	<b>576,270,362</b>	<b>512,503,001</b>	<b>153,675,090</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,366,386,487</b>	<b>2,734,164,641</b>	<b>1,000,584,382</b>	<b>1,014,046,009</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 500,000,000		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 482,579,640		482,579,640	482,579,640	482,579,640	482,579,640
หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยของบริษัท		1,494,466	1,494,466	-	-
ส่วนที่ซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของบริษัทร่วมโดยไม่ได้สูญเสียอำนาจควบคุมของบริษัทร่วม		(135,832,635)	(73,900,864)	-	-
ส่วนทุนจากการขายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ของบริษัทร่วม		28,433,655	18,078,255	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	21	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		3,650,873,429	3,081,058,341	1,238,756,920	1,102,488,042
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(3,216,208)	6,109,519	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		4,074,332,347	3,565,419,357	1,771,336,560	1,635,067,682
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		368,102,138	415,359,710	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>4,442,434,485</b>	<b>3,980,779,067</b>	<b>1,771,336,560</b>	<b>1,635,067,682</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>6,808,820,972</b>	<b>6,714,943,708</b>	<b>2,771,920,942</b>	<b>2,649,113,691</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	5,273,206,676	4,677,507,627	2,773,320,086	2,266,843,958
รายได้อื่น				
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	12	-	258,917,162	222,003,996
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน		37,719,870	-	37,719,870
รายได้ค่าสนับสนุนทางการตลาด		63,737,550	19,925,917	-
อื่นๆ	93,760,294	120,069,948	48,715,858	73,090,498
<b>รวมรายได้</b>	<b>5,366,966,970</b>	<b>4,899,034,995</b>	<b>3,100,879,023</b>	<b>2,599,658,322</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายและบริการ	3,816,732,538	3,611,177,850	2,315,030,368	2,075,497,143
ค่าใช้จ่ายในการขาย	824,976,270	877,247,789	106,328,280	96,013,686
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	457,732,891	375,681,620	271,566,453	202,884,456
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	419,926	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของ เครื่องจักรและอุปกรณ์	14	186,471,519	-	1,340,659
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>5,286,333,144</b>	<b>4,865,447,918</b>	<b>2,692,925,101</b>	<b>2,375,735,944</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้</b>	<b>80,633,826</b>	<b>33,587,077</b>	<b>407,953,922</b>	<b>223,922,378</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	740,749,858	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินภาษีเงินได้</b>	<b>821,383,684</b>	<b>1,249,760,326</b>	<b>407,953,922</b>	<b>223,922,378</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(39,535,509)	(59,018,771)	(21,718,547)	(34,980,595)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>781,848,175</b>	<b>1,190,741,555</b>	<b>386,235,375</b>	<b>188,941,783</b>
ภาษีเงินได้	(16,002,513)	(11,805,200)	(5,315,062)	(5,974,750)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>765,845,662</b>	<b>1,178,936,355</b>	<b>380,920,313</b>	<b>182,967,033</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	1,781,897	-	1,781,897
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(9,325,727)	35,541,302	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(9,325,727)	37,323,199	-	1,781,897
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(14,566,193)	-	(13,917,530)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีบีทีฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(14,566,193)	-	(13,917,530)	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(23,891,920)</b>	<b>37,323,199</b>	<b>(13,917,530)</b>	<b>1,781,897</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>741,953,742</b>	<b>1,216,259,554</b>	<b>367,002,783</b>	<b>184,748,930</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	813,638,314	1,188,467,999	380,920,313	182,967,033
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(47,792,652)	(9,531,644)		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>765,845,662</b>	<b>1,178,936,355</b>		
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	789,211,314	1,225,791,198	367,002,783	184,748,930
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(47,257,572)	(9,531,644)		
	<b>741,953,742</b>	<b>1,216,259,554</b>		
<b>กำไรต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>25</b>			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.69	2.46	0.79	0.38

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วน ของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมในบริษัทย่อยของ บริษัทร่วมที่ซื้อในราคาต่ำกว่า มูลค่าตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงส่วนได้ เสียในบริษัทย่อยของ บริษัทร่วมโดยไม่ได้สูญเสีย อำนาจควบคุมของ บริษัทร่วม	ส่วนทุนจากการ จ่ายโดยใช้หุ้นเป็น เกณฑ์ของบริษัท ร่วม
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</b>	<b>482,579,640</b>	<b>1,510,347</b>	<b>(74,686,161)</b>	<b>9,305,759</b>
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ของบริษัทร่วม	-	(15,881)	785,297	8,772,496
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>482,579,640</b>	<b>1,494,466</b>	<b>(73,900,864)</b>	<b>18,078,255</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>	<b>482,579,640</b>	<b>1,494,466</b>	<b>(73,900,864)</b>	<b>18,078,255</b>
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เกี่ยวกับเกษตรกรรม (หมายเหตุ 3, 4)	-	-	-	-
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย ของบริษัทร่วมโดยไม่สูญเสีย อำนาจควบคุมของบริษัทร่วม	-	-	(61,931,771)	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ของบริษัทร่วม	-	-	-	10,355,400
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>482,579,640</b>	<b>1,494,466</b>	<b>(135,832,635)</b>	<b>28,433,655</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ						รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ			
		มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร							
<b>50,000,000</b>	<b>1,892,590,342</b>	<b>(1,781,897)</b>	<b>(29,431,783)</b>	<b>(31,213,680)</b>	<b>2,330,086,247</b>	<b>424,891,354</b>	<b>2,754,977,601</b>	
-	1,188,467,999	-	-	-	1,188,467,999	(9,531,644)	1,178,936,355	
-	-	1,781,897	35,541,302	37,323,199	37,323,199	-	37,323,199	
-	1,188,467,999	1,781,897	35,541,302	37,323,199	1,225,791,198	(9,531,644)	1,216,259,554	
-	-	-	-	-	9,541,912	-	9,541,912	
<b>50,000,000</b>	<b>3,081,058,341</b>	<b>-</b>	<b>6,109,519</b>	<b>6,109,519</b>	<b>3,565,419,357</b>	<b>415,359,710</b>	<b>3,980,779,067</b>	
<b>50,000,000</b>	<b>3,081,058,341</b>	<b>-</b>	<b>6,109,519</b>	<b>6,109,519</b>	<b>3,565,419,357</b>	<b>415,359,710</b>	<b>3,980,779,067</b>	
-	2,011,952	-	-	-	2,011,952	-	2,011,952	
-	813,638,314	-	-	-	813,638,314	(47,792,652)	765,845,662	
-	(15,101,273)	-	(9,325,727)	(9,325,727)	(24,427,000)	535,080	(23,891,920)	
-	798,537,041	-	(9,325,727)	(9,325,727)	789,211,314	(47,257,572)	741,953,742	
-	-	-	-	-	(61,931,771)	-	(61,931,771)	
-	-	-	-	-	10,355,400	-	10,355,400	
-	(230,733,905)	-	-	-	(230,733,905)	-	(230,733,905)	
<b>50,000,000</b>	<b>3,650,873,429</b>	<b>-</b>	<b>(3,216,208)</b>	<b>(3,216,208)</b>	<b>4,074,332,347</b>	<b>368,102,138</b>	<b>4,442,434,485</b>	

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วน ของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
		จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	มูลค่ายุติธรรมของ สัญญาแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม			
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</b>	<b>482,579,640</b>	<b>50,000,000</b>	<b>919,521,009</b>	<b>(1,781,897)</b>	<b>(1,781,897)</b>	<b>1,450,318,752</b>	
กำไรสำหรับปี	-	-	182,967,033	-	-	182,967,033	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	1,781,897	1,781,897	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	182,967,033	-	1,781,897	184,748,930	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>482,579,640</b>	<b>50,000,000</b>	<b>1,102,488,042</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,635,067,682</b>	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>	<b>482,579,640</b>	<b>50,000,000</b>	<b>1,102,488,042</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,635,067,682</b>	
กำไรสำหรับปี	-	-	380,920,313	-	-	380,920,313	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	(13,917,530)	-	-	(13,917,530)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	367,002,783	-	-	367,002,783	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	(230,733,905)	-	-	(230,733,905)	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>482,579,640</b>	<b>50,000,000</b>	<b>1,238,756,920</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,771,336,560</b>	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	781,848,175	1,190,741,555	386,235,375	188,941,783
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	258,220,970	232,371,658	115,732,106	123,636,023
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	419,926	-	-	-
รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือ	15,621,895	(30,411,841)	988,491	(32,506,460)
ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)				
ขาดทุนจากการทำลายสินค้า	33,316,173	-	21,698,061	-
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	2,800,857	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่	96,912	(325,240)	(487,475)	(209,935)
เกิดขึ้นจริง				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ	232,164	-	337,303	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(7,671,250)	-	(10,313,750)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัด	(22,337,949)	(30,956,916)	934,123	(10,766,808)
จำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์				
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มี	245,519	-	245,516	-
ตัวตน				
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ	-	(37,719,870)	-	(37,719,870)
ลงทุน				
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรและ	186,471,519	1,340,659	-	1,340,659
อุปกรณ์				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	9,432,059	20,312,699	5,717,074	17,021,121

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ประมาณการต้นทุนการรื้อถอน	334,330	-	-	-
รายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วม	-	-	(258,917,162)	(222,003,996)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(740,749,858)	(1,216,173,249)	-	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(157,217)	(65,572)	(133,683)	(725,423)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	38,837,935	59,018,770	21,146,279	34,980,511
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	564,633,410	180,461,403	293,496,008	51,673,855
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	170,123,229	(391,948,891)	(65,250,818)	(122,065,254)
สินค้าคงเหลือ	(156,416,037)	156,547,557	(151,286,439)	79,760,710
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(32,836,532)	2,712,145	(7,186,837)	772,522
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	681,175	357,646	2,772,721	(572,349)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	167,560,483	113,970,666	24,482,773	97,094,697
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	35,984,024	76,038,675	31,213,089	(1,045,487)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4,920,323)	(3,409,073)	(4,686,076)	(3,254,793)
<b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>744,809,429</b>	<b>134,730,128</b>	<b>123,554,421</b>	<b>102,363,901</b>
จ่ายดอกเบี้ย	(39,567,992)	(60,251,672)	(21,545,562)	(35,714,547)
รับคืน (จ่าย) ภาษีเงินได้	(3,065,823)	(14,846,332)	1,970,610	(1,474,410)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>702,175,614</b>	<b>59,632,124</b>	<b>103,979,469</b>	<b>65,174,944</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(45,533)	(63,357)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกับเพิ่มขึ้น	-	-	-	33,500,000
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	12,493,750	-	12,493,750
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	23,361,243	87,290,943	1,316,621	63,569,917
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	48,734,370	-	48,734,370
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(165,695,028)	(114,867,381)	(58,201,961)	(27,897,060)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(39,606,801)	(6,167,227)	(7,230,195)	(4,051,043)
เงินปันผลรับ	258,917,162	222,003,996	258,917,162	222,003,996
ดอกเบี้ยรับ	157,217	65,572	133,683	725,423
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>77,088,260</b>	<b>249,490,666</b>	<b>194,935,310</b>	<b>349,079,353</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลง	(903,288,281)	(164,545,309)	(500,058,736)	(369,941,264)
เงินสดจ่ายชำระตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,563,976)	(4,609,931)	(932,000)	(3,702,729)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	480,500,000	129,500,000	480,500,000	129,500,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(141,550,000)	(234,769,231)	(61,550,000)	(149,000,000)
เงินปันผลจ่าย	(230,733,905)	-	(230,733,905)	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(796,636,162)</b>	<b>(274,424,471)</b>	<b>(312,774,641)</b>	<b>(393,143,993)</b>

บริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	(17,372,288)	34,698,319	(13,859,862)	21,110,304
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	76,355,545	41,657,226	39,155,492	18,045,188
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>58,983,257</b>	<b>76,355,545</b>	<b>25,295,630</b>	<b>39,155,492</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
รายการซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	18,217,316	35,723,962	2,576,836	4,056,313
รายการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	62,520	12,430,511	56,260	3,745,728

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ทีบีทีฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบ งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทีบีทีฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มครอบครัวภริยาศาสตราจารย์สิทธิพรภักดิ์และจำหน่ายสับปะรดกระป๋องน้ำสับปะรดและผลไม้รวม ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 118/1 ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท จังหวัดกรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแตกต่างจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเงินแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทีบีทีฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจประเทศ	จัดตั้ง ขึ้นใน ประเทศ	ทุนเรียก ชำระแล้ว		อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2559 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	2559 (ร้อยละ)	2558 (ร้อยละ)
บริษัท ทีบีทีเอฟแอนด์บี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มพร้อมดื่ม	ไทย	600.00	600.00	50.00	50.00
บริษัท ทีบีที รีเทล จำกัด	กิจการค้าปลีก	ไทย	50.00	50.00	75.50	75.50

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้ง ขึ้นใน ประเทศ	ทุนเรียก ชำระแล้ว		อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2559 (ล้าน บาท)	2558 (ล้าน บาท)	2559 (ร้อยละ)	2558 (ร้อยละ)
บริษัท ทีบีที ไบโอเทค จำกัด	ผลิตสารสกัดจากสมุนไพรและ การเกษตร	ไทย	36.80	36.80	99.99	99.99
บริษัท ทีเอฟบี ดีสทริบิวชัน จำกัด (ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท ทีบี ทีเอฟแอนด์บี จำกัด)	ไม่มีกิจกรรมดำเนินงาน	ไทย	0.25	0.25	50.00	50.00

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจการที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงด้วยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติในปีไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางบัญชี ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม และแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าและรับรู้รายการของพืชเพื่อการให้ผลผลิต

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 และแนวปฏิบัติทางการบัญชีฯ นี้มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับสัตว์หรือพืชที่มีชีวิต (“สินทรัพย์ชีวภาพ”) และผลผลิตที่เกิดขึ้นได้จากสินทรัพย์ชีวภาพ (“ผลิตผลทางการเกษตร”) ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางการเกษตรโดยมีหลักการดังนี้

- วัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ เมื่อเริ่มแรกและ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย
- กรณีสินทรัพย์ชีวภาพนั้นเป็นพืชเพื่อการให้ผลผลิต (Bearer plant) ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ อย่างไรก็ตามยังคงถือว่าผลผลิตที่เจริญเติบโตจากพืชเพื่อการให้ผลผลิตเป็นสินทรัพย์ชีวภาพซึ่งต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ เมื่อเริ่มแรกและ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย
- วัดมูลค่าผลผลิตทางการเกษตรด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

การนำมาตรฐานข้างต้นมาใช้ทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดประเภทต้นสับปะรดซึ่งเป็นพืชเพื่อการให้ผลผลิต (Bearer plant) จากเดิมบันทึกในบัญชีสินทรัพย์คงเหลือไปบันทึกเป็นบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และวัดมูลค่าผลสับปะรดที่ยังไม่ได้เก็บเกี่ยว (สินทรัพย์ชีวภาพ) และผลสับปะรดที่เก็บเกี่ยวแล้ว (ผลิตผลทางการเกษตร) ด้วยวิธีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

## ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงด้วยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญในระหว่างปีปัจจุบันในเรื่องที่เกี่ยวกับเกษตรกรรม โดยกิจการได้เลือกปรับ ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงโดยบันทึกปรับกับกำไรสะสมต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

ผลการเปลี่ยนแปลงนี้ทำให้มีการปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวดของบริษัทฯและบริษัทย่อยในงบการเงินรวมเพิ่มขึ้น 2 ล้านบาท ซึ่งผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม นอกจากนั้นการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวทำให้กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่และกำไรต่อหุ้นในงบการเงินรวมสำหรับปี 2559 เพิ่มขึ้น จำนวน 1 ล้านบาท และ 0.002 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีภัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดขายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 5.4 สืบค้นแหล่งสื่อ

สืบค้นสำเนาในรูปแบบและสินทรัพย์ระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีดัดแปลงด้วยน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนดัดแปลงหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 5.5 เกษตรกรรม

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นผลสืบประดที่ยังไม่ได้เก็บเกี่ยว และผลิตผลทางการเกษตรเป็นผลสืบประดที่เก็บเกี่ยวแล้ว ซึ่งจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว ตามลำดับ

มูลค่ายุติธรรมของผลสืบประด คำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ และผลิตผลทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 5.6 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 5.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินรอการขาย

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินรอการขายในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินรอ

การขาย ด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิต่อจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

### 5.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์และพืชเพื่อการให้ผลผลิตซึ่งเป็นต้นสับปะรดแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และพืชเพื่อการให้ผลผลิต คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ และคำนวณตามประมาณการค่าลังการผลิต การผลิตของเครื่องจักร และประมาณการผลผลิตที่เก็บเกี่ยว ดังนี้

ค่าพัฒนาที่ดิน		10 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		10 ถึง 25 ปี
เครื่องจักรและส่วนประกอบ	10 ถึง 20 ปี และ	ตามประมาณการค่าลังการผลิต
เครื่องมือและอุปกรณ์		5 ถึง 20 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง		3 ถึง 10 ปี
ยานพาหนะ		5 ถึง 10 ปี
พืชเพื่อการให้ผลผลิต		ตามประมาณการผลผลิตที่เก็บเกี่ยว

ต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ซึ่งเป็นการระบุผูกพันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ถือรวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไร

หรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

### 5.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	3 ถึง 10 ปี

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

### 5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทฯและบริษัทย่อย หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย

### 5.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็น



สัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายเฉยๆด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า การระบุผูกพันตาม สัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของ กำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคา ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าอาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไป ให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายใน ส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 5.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯและบริษัทย่อยแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงิน ที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### 5.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าว อาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบ แน่นนอนเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของ สินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่า ยุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการ ประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการ คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อน ถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะ เฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและ บริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่

กิจการสามารถจะได้อาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระใน ลักษณะของผู้ที่ไม่มีเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่เป็นบวก การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 5.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการะสำหรับเว็บชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมาย ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเป็นเว็บชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 5.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 5.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

#### 5.17 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงไว้ในงบการเงินตามมูลค่ายุติธรรม กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้ซื้อโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาจากรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลนำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะ เป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### ค่าเผื่อนี้ลงสัยะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้ลงสัยะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

##### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากประมาณการราคาขายซึ่งอิงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และประมาณการต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

##### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบถามการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยงานของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมถึงการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

#### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทฯและบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อมูลพื้นฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการลาออก และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### **7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	390	337	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าเช่ารับ	-	-	2	3	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการรับ	-	-	20	13	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	1	อัตราร้อยละ 3.65 ต่อปี
ซื้อสินค้า	-	-	15	23	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
เงินปันผลรับ	-	-	259	222	
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้า	2	2	-	-	ราคาตลาด
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	50	41	22	17	ราคาตลาด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้  
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	18,327	17,545
บริษัทร่วม	1,206	1,028	20,611	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	1,919	1,486	-	-
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>3,125</b>	<b>2,514</b>	<b>38,938</b>	<b>17,545</b>
<b>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	905	-	858	-
<b>รวมค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>905</b>	<b>-</b>	<b>858</b>	<b>-</b>
<b>เงินประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	8,681	5,894	3,591	2,148
<b>รวมเงินประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>8,681</b>	<b>5,894</b>	<b>3,591</b>	<b>2,148</b>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> (หมายเหตุ 17)				
บริษัทย่อย	-	-	2,640	2,524
บริษัทร่วม	453	652	34	223
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	8,224	9,446	1,862	5,325
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>8,677</b>	<b>10,098</b>	<b>4,536</b>	<b>8,072</b>



**เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้ การระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559
บริษัท ทับทิม ใโเท็ค จำกัด	บริษัทย่อย	-	3,000	(3,000)	-

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	43	49	35	38
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1	1	1	1
รวม	44	50	36	39

**การระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการระค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	1,721	1,620	558	590
เงินฝากธนาคาร	57,262	74,736	24,738	38,565
รวม	58,983	76,356	25,296	39,155

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.50 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.50 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> (หมายเหตุ 7)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,637	2,392	20,611	17,473
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	12	21	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,649	2,413	20,611	17,473
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	518,858	465,148	232,785	206,305
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	54,661	337,169	37,859	26,083
3 - 6 เดือน	4,172	31	4,144	-
6 - 12 เดือน	-	30	-	-
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	7,235	6,850	6,479	6,549
รวม	584,926	809,228	281,267	238,937
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,230)	(6,880)	(6,479)	(6,549)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	577,696	802,348	274,788	232,388
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	580,345	804,761	295,399	249,861
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	476	101	18,327	72
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	103,871	49,964	3,227	1,238
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(70)	-	(70)	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	104,277	50,065	21,484	1,310
เงินทดรองพนักงาน	709	138	154	61
รายได้ค้างรับ	4,533	4,829	92	135
รวมลูกหนี้อื่น	109,519	55,032	21,730	1,506
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	689,864	859,793	317,129	251,367

10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินค้ำสำเร็จรูป	511,301	408,554	(17,555)	(12,585)	493,746	395,969
งานระหว่างทำ	34,703	50,283	-	-	34,703	50,283
วัตถุดิบ	304,593	283,536	(23,962)	(12,387)	280,631	271,149
อะไหล่และวัสดุใช้สิ้นเปลือง	55,363	51,951	(8,014)	(8,937)	47,349	43,014
สินค้ำระหว่างทาง	25,817	17,943	-	-	25,817	17,943
รวม	931,777	812,267	(49,531)	(33,909)	882,246	778,358

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินค้ำสำเร็จรูป	356,941	242,574	(9,989)	(8,824)	346,952	233,750
งานระหว่างทำ	5,833	3,791	-	-	5,833	3,791
วัตถุดิบ	65,253	58,603	(12,793)	(12,072)	52,460	46,531
อะไหล่และวัสดุใช้สิ้นเปลือง	33,281	28,294	(7,967)	(8,864)	25,314	19,430
สินค้ำระหว่างทาง	3,028	1,485	-	-	3,028	1,485
รวม	464,336	334,747	(30,749)	(29,760)	433,587	304,987

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ราคาทุน	
	2559	2558
บริษัท ทีบีทีเอฟแอนด์บี จำกัด	279,050	279,050
บริษัท ทีบีที ไรเทิล จำกัด	25,500	25,500
บริษัท ทีบีที ไบโอเทค จำกัด	160,787	160,787
รวม	465,337	465,337

11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยสะสม		ขาดทุนที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี	
	2559 (ร้อยละ)	2558 (ร้อยละ)	2559	2558	2559	2558
บริษัท ทีบีที เอฟแอนด์บี จำกัด	50	50	381	427	(46)	(8)

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูล  
ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน  
สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ทีปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด	
	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน	902	1,119
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,221	1,438
หนี้สินหมุนเวียน	1,022	1,285
หนี้สินไม่หมุนเวียน	338	417

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ทีปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558
รายได้	2,637	2,500
ขาดทุนสุทธิ	(93)	(17)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(92)	(17)

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ทีบีทีเอฟเอส จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจการดำเนินงาน	558	(49)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(84)	(69)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจการจัดหาเงิน	(484)	121
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(10)	3

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมคือบริษัท ทีบีทีแอสเฟิลท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คิดเป็นร้อยละ 23.8173 และร้อยละ 23.9584 ตามลำดับ

12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ราคาทุน	644,930	644,930	644,930	644,930
มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	2,894,860	2,466,355	-	-

12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	741	1,216	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	(9)	36	-	-
เงินปันผลที่บริษัทฯรับในระหว่างปี	-	-	259	222

12.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัททีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีจำนวนเงินประมาณ 7,028 ล้านบาท และ 14,980 ล้านบาท ตามลำดับ

12.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

(หน่วย: ล้านบาท)

	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,361	8,807
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,142	8,062
หนี้สินหมุนเวียน	6,312	4,119
หนี้สินไม่หมุนเวียน	926	2,186



สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

(หน่วย: ล้านบาท)

	2559	2558
รายได้	24,295	37,492
กำไรสุทธิสำหรับปี	3,127	5,196
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(45)	124
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	3,082	5,320

### 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินรอการขาย

ยอดคงเหลือของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินรอการขายแห่งหนึ่งในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบกับราคาตลาดเป็นจำนวนเงินประมาณ 7.5 ล้านบาท

### 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดินและค่า พัฒนาที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูก สร้าง	เครื่องจักร และส่วน ประกอบ	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	334,725	1,167,530	2,954,980	312,745	170,953	75,504	5,016,437
ซื้อเพิ่ม	-	704	2,186	10,522	29,963	134,015	177,390
จำหน่าย	(2,010)	(368)	(338,009)	(19,888)	(13,496)	(118)	(373,889)
โอนเข้า(โอนออก)	-	8,213	66,392	19,742	-	(97,763)	(3,416)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	332,715	1,176,079	2,685,549	323,121	187,420	111,638	4,816,522
ซื้อเพิ่ม	-	54	111	16,921	35,205	96,815	149,106
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(634)	(1,864)	(236,440)	(15,738)	(10,505)	-	(265,181)
โอนเข้า(โอนออก)	-	27,588	115,105	30,693	5,690	(179,076)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	332,081	1,201,857	2,564,325	354,997	217,810	29,377	4,700,447

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและค่า พัฒนาที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูก สร้าง	เครื่องจักร และส่วน ประกอบ	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	33,193	539,086	1,400,039	220,896	100,502	-	2,293,716
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,994	54,651	126,713	28,708	62,512	-	276,578
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	(417)	(270,620)	(13,428)	(27,657)	-	(312,122)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	37,187	593,320	1,256,132	236,176	135,357	-	2,258,172
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,005	53,640	113,960	37,184	44,126	-	252,915
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ ติดจำหน่าย	-	(1,982)	(62,737)	(13,370)	(10,368)	-	(88,457)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	41,192	644,978	1,307,355	259,990	169,115	-	2,422,630
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	-	264,565	-	-	-	264,565
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	1,341	-	-	-	1,341
ลดลงจากการจำหน่าย	-	-	(22,050)	-	-	-	(22,050)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	243,856	-	-	-	243,856
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	186,472	-	-	-	186,472
ลดลงจากการจำหน่าย	-	-	(175,702)	-	-	-	(175,702)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	254,626	-	-	-	254,626
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	295,528	582,759	1,185,561	86,945	52,063	111,638	2,314,494
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	290,889	556,879	1,002,344	95,007	48,695	29,377	2,023,191

**ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี**

2558 (จำนวน 204 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) 276,578

2559 (จำนวน 200 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) 252,915

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและค่า พัฒนาที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูก สร้าง	เครื่องจักร และส่วน ประกอบ	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	210,114	655,574	1,513,650	132,557	79,926	2,312	2,594,133
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	3,663	451	27,839	31,953
จำหน่าย	-	(368)	(255,402)	(10,642)	(6,671)	-	(273,029)
โอนเข้า (โอนออก)	-	6,174	693	9,933	1,225	(18,824)	(799)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	210,114	661,380	1,258,941	135,511	74,985	11,327	2,352,258
ซื้อเพิ่ม	-	-	41	5,040	1,701	49,940	56,722
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(254)	(29,762)	(4,405)	(7,672)	-	(42,093)
โอนเข้า (โอนออก)	-	21,842	11,802	17,610	4,840	(56,094)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	210,114	682,968	1,241,022	153,756	73,854	5,173	2,366,887
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	32,397	395,397	989,145	96,453	65,373	-	1,578,765
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,757	30,249	72,405	14,347	15,848	-	136,606
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	(417)	(208,385)	(9,507)	(16,750)	-	(235,059)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	36,154	425,229	853,165	101,293	64,471	-	1,480,312
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,767	28,518	59,687	15,039	5,725	-	112,736
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(245)	(29,334)	(2,384)	(7,452)	-	(39,415)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	39,921	453,502	883,518	113,948	62,744	-	1,553,633

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดินและค่า พัฒนาที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูก สร้าง	เครื่องจักร และส่วน ประกอบ	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	-	52,717	-	-	-	52,717
บันทึกเพิ่มขี้นระหว่างปี	-	-	1,341	-	-	-	1,341
ลดลงจากการจำหน่าย	-	-	(1,846)	-	-	-	(1,846)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	52,212	-	-	-	52,212
ลดลงจากการจำหน่าย	-	-	(427)	-	-	-	(427)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	51,785	-	-	-	51,785
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	173,960	236,151	353,564	34,218	10,514	11,327	819,734
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	170,193	229,466	305,719	39,808	11,110	5,173	761,469

**ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี**

2558 (จำนวน 127 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	136,606
2559 (จำนวน 103 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	112,736

ในปี 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์ส่วนหนึ่งจำนวน 186 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการทำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,738 ล้านบาท (2558: 1,538 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 972 ล้านบาท 2558: 895 ล้านบาท)

บริษัทฯได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 358 ล้านบาท (2558: 433 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

**15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	เครื่องหมาย การค้า	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	26,051	26,528	-	52,579
ซื้อเพิ่ม	-	-	14,547	14,547
ตัดจำหน่าย	-	(505)	-	(505)
โอนออก	-	-	(1,500)	(1,500)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	26,051	26,023	13,047	65,121
ซื้อเพิ่ม	-	464	26,775	27,239
ตัดจำหน่าย	-	(287)	-	(287)
โอนเข้า (โอนออก)	-	4,053	(4,053)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	26,051	30,253	35,769	92,073
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	13,260	-	13,260
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	5,954	-	5,954
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัด จำหน่าย	-	(505)	-	(505)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	เครื่องหมายการค้า	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	18,709	-	18,709
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	5,305	-	5,305
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(41)	-	(41)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	23,973	-	23,973
<b>มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	26,051	7,314	13,047	46,412
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	26,051	6,280	35,769	68,100

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องหมายการค้า	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	26,463	16,003	-	42,466
ซื้อเพิ่ม	-	-	7,797	7,797
ตัดจำหน่าย	-	(505)	-	(505)
โอนออก	-	-	(1,500)	(1,500)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	26,463	15,498	6,297	48,258
ซื้อเพิ่ม	-	430	3,110	3,540
ตัดจำหน่าย	-	(260)	-	(260)
โอนเข้า (โอนออก)	-	3,069	(3,069)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	26,463	18,737	6,338	51,538
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	9,408	-	9,408
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	3,700	-	3,700
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(505)	-	(505)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	12,603	-	12,603
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	2,996	-	2,996
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(15)	-	(15)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	15,584	-	15,584
<b>มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	26,463	2,895	6,297	35,655
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	26,463	3,153	6,338	35,954

16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร		-	288	-	59
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	MOR 1.93% - 3.70%	417,000	1,320,000	120,000	620,000
รวม	และ MRR	417,000	1,320,288	120,000	620,059

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	1,084	-	2,415	2,524
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	306,025	295,453	135,814	139,038
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	7,593	10,098	2,121	5,548
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	362,908	305,134	93,483	51,668
อื่นๆ	181,516	109,855	7,463	23,580
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	859,126	720,540	241,296	222,358



18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย(ร้อยละ)	การชำระคืน	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
			2559	2558	2559	2558
1	อัตราซึ่งอ้างอิงกับอัตรา THBFIX + 2.4%	ทุกสามเดือนตามจำนวนที่ กำหนดในสัญญาเริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2559	548,450	129,500	548,450	129,500
2	อัตราซึ่งอ้างอิงกับอัตรา BIBOR + 0.525%	ทุกสามเดือนตามจำนวนที่ กำหนดในสัญญาเริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2558	400,000	480,000	-	-
รวม			948,450	609,500	548,450	129,500
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(171,500)	(92,950)	(91,500)	(12,950)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			776,950	516,550	456,950	116,550

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บางส่วนของบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา การห้ามก่อให้เกิดการระดมทุนแก่ทรัพย์สิน และการดำรงสัดส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

**19. วงเงินสินเชื่อ**

วงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับจากสถาบันการเงินมีหลักประกันดังต่อไปนี้

- ก) การค้ำประกันโดยบริษัทฯและบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- ข) การจำนองสินทรัพย์ของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สินทรัพย์ดังกล่าวมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2559	2558
ที่ดิน	47	47
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	157	180
เครื่องจักรและอุปกรณ์	154	206

- ค) การมีข้อจำกัดว่าบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจะไม่ก่อให้เกิดการผูกพันต่อทรัพย์สิน

## 20. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	56,682	39,778	37,125	23,359
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทูลบริการในปีปัจจุบัน	6,837	6,460	3,963	3,869
ต้นทูลดอกเบีย	2,595	2,340	1,754	1,639
ต้นทูลบริการในอดีต	-	11,513	-	11,513
<b>ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	1,366	-	2,685	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	7,988	-	5,367	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	8,459	-	9,345	-
<b>ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี</b>	(4,830)	(3,409)	(4,686)	(3,255)
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	79,097	56,682	55,553	37,125

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	9,432	20,313	5,717	17,021
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	9,432	20,313	5,717	17,021

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยต่อนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 10 ปี (เฉพาะกิจการ: 10 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
อัตราคิดลด	2.7%	4.3%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.0% - 4.5%	3.0% - 5.0%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0% - 50.0%	0.0% - 50.0%

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(4)	4	(3)	3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4	(4)	3	(3)

## 21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิต่อปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

**22.ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	748,536	612,000	426,074	330,269
ค่าเสื่อมราคา	252,915	230,249	112,736	119,926
ค่าตัดจำหน่าย	5,305	5,389	2,996	3,700
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	39,536	59,019	21,719	34,981
ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและการให้บริการ (ไม่รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าเสื่อมราคา)	2,962,570	2,687,626	1,979,217	1,799,674

**23.ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(3,963)	(3,362)	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(12,040)	(8,443)	(5,315)	(5,975)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(16,003)</b>	<b>(11,805)</b>	<b>(5,315)</b>	<b>(5,975)</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	-	(445)	-	(445)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,246	-	3,479	-
	3,246	(445)	3,479	(445)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	781,848	1,190,742	386,235	188,942
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราภาษีเงินได้ของประเทศไทยร้อยละ 20	(156,370)	(238,148)	(77,247)	(37,788)
ขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปีปัจจุบัน แต่ไม่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	23,463	-	23,244	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(851)	(5,875)	(32)	(3,964)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	4,581	-	3,883	-

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	-	-	51,783	44,401
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 24)	170	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	148,150	243,235	-	-
ขาดทุนทางภาษีปีปัจจุบันที่ยังไม่ได้ใช้	(13,963)	-	-	-
อื่นๆ	(21,183)	(11,017)	(6,946)	(8,624)
รวม	116,904	226,343	48,688	31,813
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(16,003)	(11,805)	(5,315)	(5,975)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,310	10,877	1,310	1,310
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	9,798	5,962	6,150	5,952
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	50,925	48,289	10,357	10,443
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14,672	10,647	11,111	7,425
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	34,336	34,336	34,336	34,336
อื่นๆ	12,083	2,407	67	2,407
รวม	123,124	112,518	63,331	61,873

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าตัดจำหน่ายเครื่องหมายความการค้า	(1,450)	(1,160)	(1,450)	(1,160)
ผลกระทบจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและภาษี	(6,283)	(4,235)	(6,283)	(4,235)
อื่นๆ	(17,501)	(439)	(1,381)	(425)
รวม	(25,234)	(5,834)	(9,114)	(5,820)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	97,890	106,684	54,217	56,053

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 416 ล้านบาท (2558: 458 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 259 ล้านบาท (2558: 371 ล้านบาท)) ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

#### 24.การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำกะทิบรรจุภาชนะพนิคและมะพร้าวฝอยอบแห้งที่โรงงานที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1308(2)/2556 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2556 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลาแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 30 พฤษภาคม 2556)

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้



(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	119	3,787	594,705	510,915	594,824	514,702
รายได้จากการส่งออก	82,907	34,176	2,095,589	1,717,966	2,178,496	1,752,142
รวมรายได้จากการขาย	83,026	37,963	2,690,294	2,228,881	2,773,320	2,266,844

นอกจากนั้น บริษัทย่อยแห่งหนึ่งยังได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำพริกผักผลไม้ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1733(2)/2549 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2549 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด บางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลาแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 1 เมษายน 2551)

รายได้ของบริษัทย่อยดังกล่าว จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	490,260	2,113,798	2,330,516	642,769	2,820,776	2,756,567
รายได้จากการส่งออก	88,242	403,211	345,682	922	433,924	404,133
รวมรายได้จากการขาย	578,502	2,517,009	2,676,198	643,691	3,254,700	3,160,700

**25. กำไรต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

**26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผลิตภัณฑ์จากพืช ผัก และผลไม้		เครื่องดื่ม		อื่นๆ		งบการเงินรวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขายและ การให้บริการ	2,394	1,863	2,788	2,670	91	145	5,273	4,678
กำไรขั้นต้น	340	146	1,090	920	26	-	1,456	1,066
รายได้อื่น							94	221
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(825)	(877)
ค่าใช้จ่ายในการ บริหาร							(644)	(376)
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>							81	34
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							741	1,216

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผลิตภัณฑ์จากพืช ผัก และผลไม้		เครื่องดื่ม		อื่นๆ		งบการเงินรวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย ทางการเงินและภาษี เงินได้</b>							822	1,250
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(40)	(59)
ภาษีเงินได้							(16)	(12)
<b>กำไรสำหรับปี</b>							<b>766</b>	<b>1,179</b>

ส่วนงานทางภูมิศาสตร์สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ขายสินค้าในประเทศ		ขายสินค้า ในต่างประเทศ		งบการเงินรวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,625	2,476	2,648	2,202	5,273	4,678
กำไรขั้นต้น	586	842	870	224	1,456	1,066

## 27.กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตรา

ร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท อเมริกันอินเตอร์แนชชั่นแนลแอสเซิวนันส์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 14 ล้านบาท (2558: 13 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 7 ล้านบาท (2558: 6 ล้านบาท))

## 28.เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559	120.1	0.25
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559	110.6	0.23
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2559		230.7	0.48

## 29.การระดมทุนและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 29.1 การระดมทุนเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับการซื้ออาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องมือและอุปกรณ์ และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ คงเหลือเป็นจำนวนเงินดังนี้ (หน่วย: ล้านบาท)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
บาท	6	-	1	-

### 29.2การระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารและโกดัง การเช่ารถ การเช่าเครื่องใช้สำนักงาน รวมทั้งสัญญาจ้างบริการต่างๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการระบุพันในการจ่ายค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
จ่ายชำระภายใน				
1 ปี	71	70	24	20
2 ถึง 5 ปี	96	95	26	30
มากกว่า 5 ปี	11	13	-	-

### 29.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจความเสี่ยงอยู่เป็นจำนวนเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
หนังสือค้ำประกัน	44	30	19	12

### 30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	43	-	43	-	69	-	69
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	344	-	344	-	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	337	-	337	-	-	-	-

### 31. เครื่องมือทางการเงิน

#### 31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 "การแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกหนี้ที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สิ้นทรัพย์และหนีสินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สิ้นทรัพย์และหนีสินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสิ้นทรัพย์และหนีสินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ 2559		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี					
สิ้นทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1	58	59	หมายเหตุ 8
เงินลงทุนชั่วคราว	4	-	-	-	4	0.95
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	690	690	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	1	-	-	-	1	0.95
	5	-	1	748	754	



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่2559		อัตรา ดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	417	-	-	-	417	หมายเหตุ 16
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	859	859	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	948	-	948	หมายเหตุ 18
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1	-	-	1	4.47
	417	1	948	859	2,225	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					อัตรา ดอกเบ็ ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ 2559		อัตรา ดอกเบ็ ยปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบ็ ย	รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	2	74	76	หมายเหตุ 8
เงินลงทุนชั่วคราว	4	-	-	-	4	0.95
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	860	860	-
เงินฝากธนาคารที่มีการระจำประกัน	1	-	-	-	1	0.95
	5	-	2	934	941	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,320	-	-	-	1,320	หมายเหตุ 16
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	721	721	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	610	-	610	หมายเหตุ 18
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1	1	-	-	2	4.47 - 4.78
	1,321	1	610	721	2,653	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตรา ดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1	24	25	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	317	317	-
	-	-	1	341	342	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	120	-	-	-	120	หมายเหตุ 16
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	241	241	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	548	-	548	หมายเหตุ 18
	120	-	548	241	909	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ 2559		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1	38	39	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	251	251	-
	-	-	1	289	290	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	620	-	-	-	620	หมายเหตุ 16
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	222	222	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	130	-	130	หมายเหตุ 18
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1	-	-	-	1	4.78
	621	-	130	222	973	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สกุลเงิน	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	7	7	1	1	38.83	36.04
เยนญี่ปุ่น	-	-	2	-	0.31	0.30
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สกุลเงิน	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	7	6	-	-	35.03	36.04

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งครบกำหนดภายในหนึ่งปีคงเหลือดังนี้

		2559					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
สกุลเงิน		จำนวน ที่ขาย	จำนวน ที่ซื้อ	จำนวน ที่ขาย	จำนวน ที่ซื้อ	จำนวน ที่ขาย	จำนวน ที่ซื้อ
		(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา		0.4	0.3	0.4	-	34.86 - 34.93	35.63 - 35.91
ยูโร		-	0.1	-	-	-	37.65 - 37.90

		2558					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
สกุลเงิน		จำนวน ที่ขาย	จำนวน ที่ซื้อ	จำนวน ที่ขาย	จำนวน ที่ซื้อ	จำนวน ที่ขาย	จำนวน ที่ซื้อ
		(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา		2.5	0.8	2.5	-	35.48 - 36.28	34.24 - 36.25

### 31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนตราสารอนุพันธ์แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไปหากกรณีที่ไม่ใช่ราคาตลาด

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไปมีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

### 32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.89 : 1 (2558: 1.54 : 1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.56 : 1 (2558: 1.19 : 1)

### 33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 มีมติเห็นชอบการปรับโครงสร้างของกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วนสำหรับกิจการแปรรูปผลไม้ให้แก่บริษัทย่อยของบริษัทฯที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่ ปัจจุบัน บริษัทฯอยู่ระหว่างดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### 34. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จัดประเภทรายการบัญชีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	งบการเงินรวม	
	ตามการจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
สินค้าคงเหลือ	778,358	808,684
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,314,494	2,284,168

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัด ประเภทใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้	ตามที่จัด ประเภทใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้
รายได้จากการขายและบริการ	4,677,508	5,337,909	2,266,844	2,266,844
รายได้อื่น	221,527	252,499	332,814	365,881
ต้นทุนขายและบริการ	3,611,178	3,635,920	2,075,497	2,108,564
ค่าใช้จ่ายในการขาย	877,248	1,430,458	96,014	87,298
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	375,682	489,103	202,884	211,600

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

### 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560



**บริษัท ทีปโก้ฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 118/1 อาคารทีปโก้ ถนนพระราม6

แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2273-6200

โทรสาร : 0-2271-4304, 0-2271-1600

[www.tipco.net](http://www.tipco.net)

