

# FARMING FOR THE FUTURE



บริษัท  
ทีปโก้ฟู้ดส์  
จำกัด (มหาชน)

รายงาน  
ประจำปี  
2557





---

## พันธกิจ

---

### นำสุขภาวะที่ดีที่สุดสังคม

ความหมายของสุขภาวะที่ดี คือ การมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี ซึ่งต้องได้มาจากการดำเนินชีวิตโดยรวม มิใช่จากการเน้นทำสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ต้องใช้ทั้งวินัยและเวลา ไม่มีทางลัด ดังนั้นทิปโก้จึงไม่ใช่บริษัทที่มุ่งขายผลิตภัณฑ์เพียงอย่างเดียว แต่เราเป็นบริษัทที่เกิดมาเพื่อเรียนรู้เข้าใจการใช้ชีวิตของผู้คน และคิดค้นเพื่อนำเสนอรูปแบบการใช้ชีวิตที่นำมาซึ่งสุขภาวะที่ดี โดยใช้ผลิตภัณฑ์และบริการเป็นตัวตอบใจหทัยของการนำสุขภาวะที่ดีที่สุดสังคม

---

## วิสัยทัศน์

---

### เป็นบริษัทที่ขับเคลื่อนชั้นนำตลาด เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้มีส่วนร่วมทางธุรกิจ

เพื่อให้พันธกิจของเราเป็นจริง ทิปโก้ไม่สามารถเป็นเพียงแค่ผู้สนองตอบความต้องการของผู้บริโภคเท่านั้น แต่ต้องเป็นผู้ที่ชี้แนะและขับเคลื่อนให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค รวมถึงรูปแบบการใช้ชีวิตด้วย และการขับเคลื่อนชั้นนำตลาดดังกล่าวจะต้องนำมาซึ่งมูลค่าเพิ่มแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตร ผู้ถือหุ้น ผู้สนับสนุนทางการเงิน ตลอดจนชุมชน และสังคม กล่าวคือต้องนำมาซึ่งชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของทุกฝ่าย

---

## ค่านิยม

---

- T = Teamwork : เป้าหมายเดียวกัน
- I = Innovation : สร้างสรรค์สิ่งใหม่
- P = Passion : ด้วยใจเต็มร้อย
- C = Commitment : ไม่ถอยมุงมั่น
- O = Openness : สื่อสารจริงใจ

## สารบัญ

002

พันธกิจ /  
วิสัยทัศน์  
/ ค่านิยม

010

สารจาก  
ประธานกรรมการ

026

ข้อมูลทั่วไปและ  
ข้อมูลสำคัญอื่น

038

คำอธิบายและการ  
วิเคราะห์ฐานะการเงินและ  
ผลการดำเนินงาน

052

ความรับผิดชอบ  
ต่อสังคม

077

โครงสร้าง  
การถือหุ้น

088

รายการ  
ระหว่างกัน

096

รายงานการตรวจสอบ  
งบการเงินโดยผู้สอบ  
บัญชีรับอนุญาต

004

ผังองค์กร

016

ประวัติ  
คณะกรรมการ

028

นโยบาย และภาพรวม  
การประกอบธุรกิจ

045

ปัจจัย  
ความเสี่ยง

057

รายงานของคณะ  
อนุกรรมการ  
กำกับดูแลกิจการ

079

โครงสร้าง  
การจัดการ

099

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการต่อ  
รายงานทางการเงิน

098

งบการเงิน

008

ข้อมูลทาง  
การเงินที่สำคัญ

022

ประวัติ  
ผู้บริหาร

033

ลักษณะการ  
ประกอบธุรกิจ

049

นโยบายการ  
จ่ายเงินปันผล

058

การทำกับ  
ดูแลกิจการ

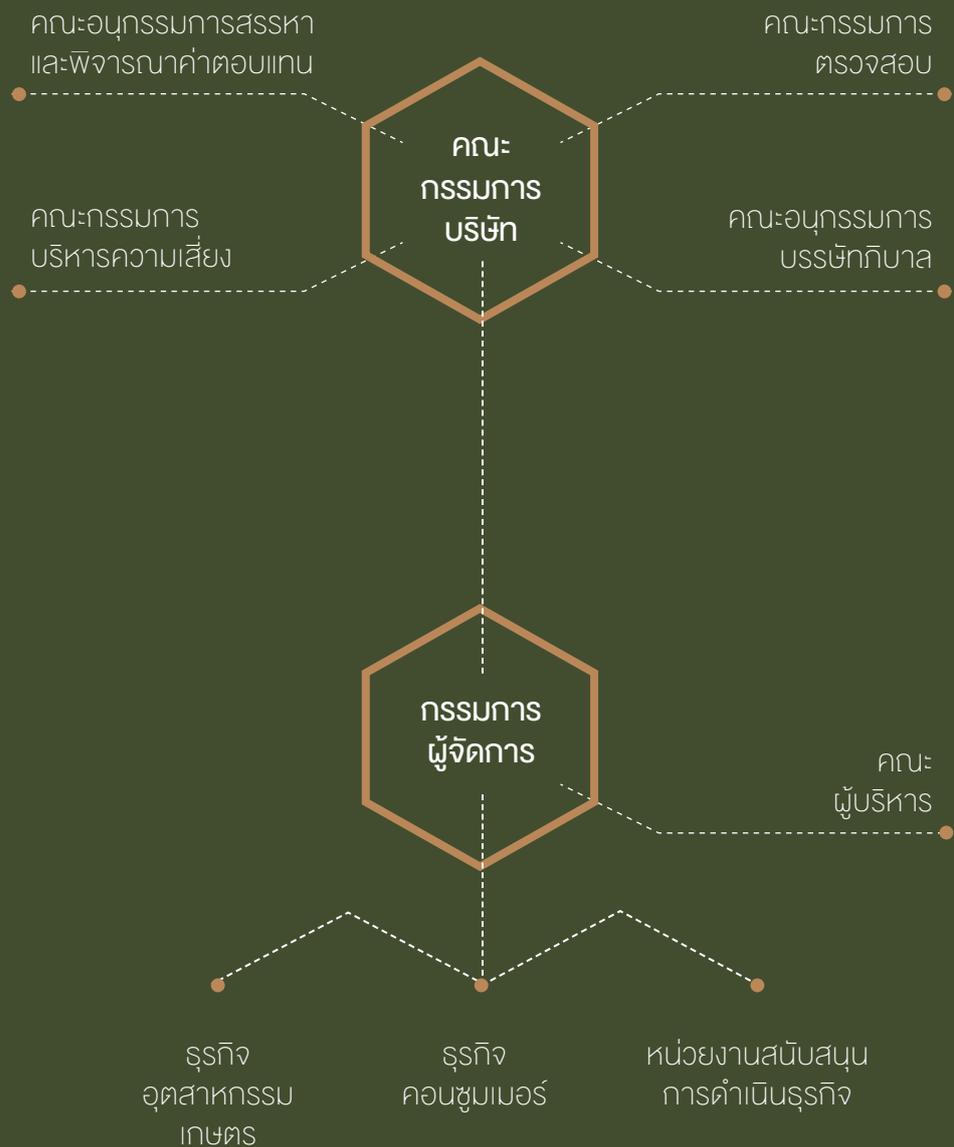
085

การควบคุมภายใน  
และการบริหาร  
จัดการความเสี่ยง

092

รายงานของคณะ  
กรรมการตรวจสอบ

## ผังองค์กร







## ข้อมูล ทางการเงิน ที่สำคัญ

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ หรือ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	2557 รวม	2557 (บริษัท)	2556 รวม	2556 (บริษัท)	2555 รวม	2554 รวม	2553 รวม
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ</b>							
ต่อหุ้น มูลค่าที่ตราไว้*	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี	4.83	3.01	4.86	3.29	4.58	4.27	3.46
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.1610	(0.2756)	0.2371	(0.1578)	0.4588	0.7121	0.3045
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.1610	(0.2756)	0.2371	(0.1578)	0.4588	0.7121	0.3045
<b>ผลการดำเนินงาน (พันบาท)</b>							
รายได้จากการขาย	5,507,795	2,110,128	5,585,288	2,260,587	5,441,970	4,825,056	4,713,779
รายได้รวม	5,507,795	2,113,300	5,588,199	2,268,038	5,442,120	4,825,086	4,713,779
กำไรขั้นต้น	1,682,442	104,221	1,557,866	105,853	1,740,923	1,550,260	1,181,897
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	68,365	(126,039)	241,926	(14,192)	367,874	463,593	235,713
กำไรสุทธิ	77,693	(133,013)	114,415	(76,146)	221,398	343,626	146,951
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับงบดุล (พันบาท)</b>							
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,480,242	552,639	2,158,227	1,046,635	2,220,165	2,121,119	1,489,590
สินทรัพย์รวม	5,521,464	2,747,670	6,158,732	3,201,077	6,033,458	5,792,137	4,797,587
หนี้สินหมุนเวียน	2,169,950	1,199,626	3,071,065	1,427,216	2,636,214	2,198,866	1,642,550
หนี้สินรวม	2,766,487	1,297,351	3,350,755	1,615,293	3,394,072	3,333,112	2,745,831
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	482,580	482,580	482,580	482,580	482,580	482,580	482,580
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	2,330,086	1,450,319	2,347,347	1,585,785	2,211,728	2,062,011	1,670,651
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,754,977	1,450,319	2,807,977	1,585,785	2,639,387	2,459,025	2,051,757
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>							
อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขาย (%)	30.5%	4.9%	27.9%	4.7%	32.0%	32.1%	25.1%
อัตราส่วนกำไรก่อนดอกเบี้ย และภาษีเงินได้ต่อยอดขาย (%)	1.2%	(6.0)%	4.3%	(0.6)%	6.8%	9.6%	5.0%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขาย (%)	1.4%	(6.3)%	2.0%	(3.4)%	4.1%	7.1%	3.1%
อัตรการจ่ายเงินปันผล (%)	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	16.9%	0.0%
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (%)	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.0%	0.0%
ผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%)	3.3%	(9.2)%	4.9%	(4.8)%	10.0%	16.7%	8.8%
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร (%)	3.2%	(13.4)%	4.3%	(7.5)%	8.3%	13.0%	5.8%
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	1.4%	(4.8)%	1.9%	(2.4)%	3.7%	5.9%	3.1%
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	0.8	(2.5)	2.7	(0.3)	3.6	4.9	4.1
อัตราส่วนราคาหุ้น (ณ วันสิ้นปี) ต่อกำไรต่อหุ้น (เท่า)	39.8	(23.2)	29.9	(45.0)	11.9	5.3	13.9
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.7	0.5	0.7	0.7	0.8	1.0	0.9
อัตราส่วนสภาพคล่องต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.2	0.2	0.3	0.2	0.3	0.3	0.4
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.0	0.9	1.2	1.0	1.3	1.4	1.3



รายได้รวม  
หน่วย : พันบาท



กำไรขั้นต้น  
หน่วย : พันบาท



กำไรสุทธิ  
หน่วย : พันบาท



## สารจาก ประธาน กรรมการ

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2557 นับว่าเป็นอีกปีที่ท้าทายอันเนื่องมาจากกำลังซื้อทั้งในและต่างประเทศยังอยู่ในภาวะที่ได้อรับแรงกดดัน ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากความผันผวนและความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจซึ่งมีมาต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2556 จึงมีผลให้ประเทศไทยมีอัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศเพียง 1.7% แม้ว่าจะต้องดำเนินงานในสภาวะเศรษฐกิจทั้งในและนอกประเทศที่ไม่เอื้ออำนวย บริษัทฯยังสามารถประสบความสำเร็จในการสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องของยอดขายในประเทศ

ธุรกิจลับประดกระป๋องประสบกับความท้าทายอย่างใหญ่หลวงจากปัญหาการขาดแคลนอุปทานลับประด ทำให้ราคาลับประดพุ่งทะยานไปถึงเกือบ 10 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งเป็นสิ่งที่ไม่เคยปรากฏขึ้นมาก่อน จากแรงกดดันของภาวะเศรษฐกิจโลกมีผลทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถส่งผ่านราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นไปยังลูกค้าได้ ซึ่งประเด็นด้านอุปทานและราคาของลับประดนับว่าเป็นสิ่งที่ท้าทายอย่างยิ่งแก่บริษัทฯ เพื่อที่จะลดผลกระทบที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของตลาดการส่งออก บริษัทฯ จึงได้มุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านบรรจุภัณฑ์เพื่อให้เราสามารถขยายฐานตลาดออกไปได้นอกจากนี้ยังมีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินกลยุทธ์การทำการเกษตรแบบพันธสัญญาในรูปแบบใหม่ซึ่งมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นของอุปทานลับประดอย่างยั่งยืนเรามีความเชื่อว่าสิ่งที่มาข้างต้นจะนำมาซึ่งการเพิ่มความสามารถทางการแข่งขันและการทำกำไรในระยะยาว

แม้ว่าธุรกิจเครื่องดื่มพร้อมดื่มจะอยู่ในภาวะซบเซาในปี 2557 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาสถานภาพการเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดได้อย่างมั่นคง เราประสบความสำเร็จในการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดโดยมีการผสมผสานการทำกิจกรรมส่งเสริมการตลาดในรูปแบบการสื่อสารครบวงจร ทั้งนี้เพื่อปลูกกระแสรักสุขภาพ บริษัทฯ ยังคงมีเป้าหมายในการขยายตลาดสู่ประเทศในภูมิภาคแถบเอเชีย โดยยึดเอาแนวทางความสำเร็จในประเทศเกาหลีใต้เป็นแบบอย่าง

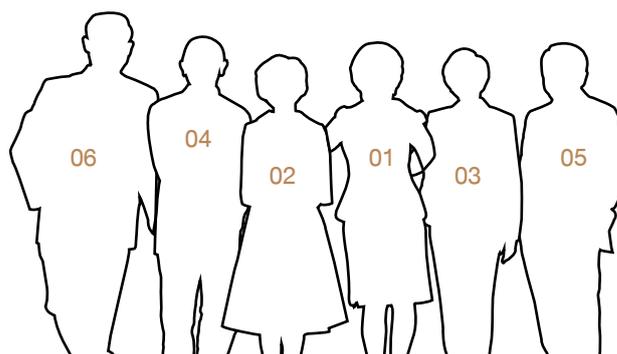
ดิฉัน ในฐานะตัวแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณ ผู้บริหารและพนักงาน ที่ได้ทุ่มเททั้งแรงกายและใจในการฝ่าฝืนความยากลำบากในปี 2557 นอกจากนี้ ดิฉันขอขอบพระคุณพันธมิตรทางการค้า สถาบันการเงิน และคู่ค้าทุกท่าน สำหรับความไว้วางใจที่มอบให้อย่างต่อเนื่องแก่บริษัทฯ ดิฉันมีความเชื่อเป็นอย่างยิ่งว่าการสนับสนุนที่ได้รับอย่างต่อเนื่องนี้จะทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้และก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง บริษัทฯ จะก้าวสู่ปี 2558 ด้วยแผนงานแห่งความสำเร็จและยั่งยืน บนรากฐานของ 3 ธุรกิจ อันได้แก่ ธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตร ธุรกิจคอนซูเมอร์ และธุรกิจบริการ



(ลักษณา ทรัพย์สาร)  
ประธานกรรมการ



คณะ  
กรรมการ  
บริษัท



01

นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร  
ประธานกรรมการ

04

นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร  
กรรมการ

02

นางอนุรัตน์ เทียมกัน  
กรรมการ

05

นายสมจิตต์ เศรษฐิน  
กรรมการ

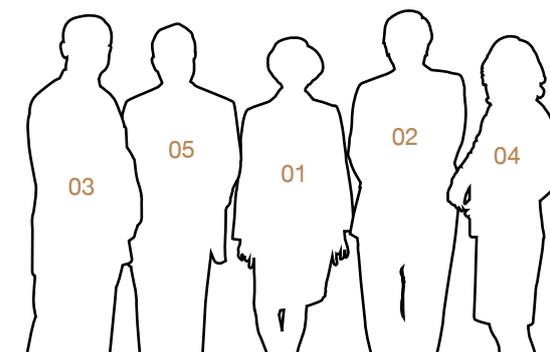
03

นางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร  
กรรมการ

06

นายสุรเชษฐ์ ทรัพย์สาคร  
กรรมการ และอนุกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

คณะ  
กรรมการ  
อิสระ



**01**  
นางล่อ เซาวนเมธา  
กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ

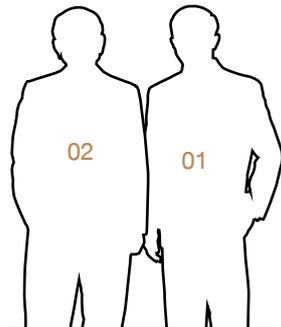
**02**  
นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์  
กรรมการอิสระ และประธาน  
คณะกรรมการตรวจสอบ

**03**  
นายไพศาล พงษ์ประยูร  
กรรมการอิสระ / กรรมการ  
ตรวจสอบ / ประธาน  
คณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

**04**  
นางอัจฉรา ปรีชา  
กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

**05**  
นายชลิต ลิ้มปนะเวช  
กรรมการอิสระ

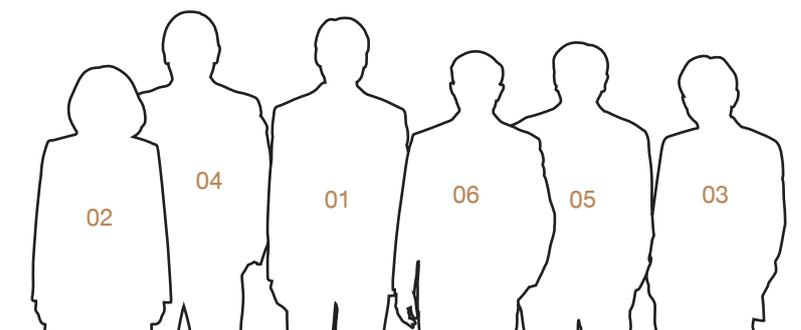
กรรมการ  
ผู้จัดการ / เลขานุการบริษัท



**01**  
นายเอกพล พงศ์สถาพร  
กรรมการผู้จัดการ

**02**  
นายพีจารณ์ สลักเพชร  
เลขานุการบริษัท

## ผู้บริหารกลุ่ม ธุรกิจอาหาร ท็อปโก้



**01**  
นายเชอซี อุเอโอะ  
Chief Operating Officer

**02**  
นางสาวนิริมา อังอดิชาติ  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี  
และการเงิน - ธุรกิจคอนซูเมอร์

**03**  
นายประสงค์ เอมมาโนชญ์  
ผู้อำนวยการสายบริหารการเงิน  
- ธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตร

**04**  
นายพีรพงษ์ อาชวพงษ์สวัสดิ์  
ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจคอนซูเมอร์

**05**  
นายภาณุ เสถียรพจน์  
Chief People and Information  
Technology Officer

**06**  
นายเอกพล พงศ์สถาพร  
กรรมการผู้จัดการ

## ประวัติ คณะกรรมการ บริษัท



### 01 นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร ประธานกรรมการ

อายุ : 62 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท : MBA Wharton Business School, University of Pennsylvania, USA
  - ปริญญาตรี : บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :
- Director Accredited Program (DAP)
  - General Member ของสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Role of the Chairman Program (RCP)
  - Director Certification Program (DCP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

36,956,767 หุ้น คิดเป็น 7.66%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

น้องสาวของนางอนุรัตน์ เทียมกัน และนายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร พี่สาวของนางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร และพี่สาวของภรรยา นายสมจิตต์ เศรษฐ์สิน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน :

- บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น :

- บริษัท ทีปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด
- บริษัท สยามคอนเทนเนอร์เทอร์มินอล จำกัด
- บริษัท ปิยะนครควีทรี จำกัด
- บริษัท วณิชภาค จำกัด
- บริษัท ธนอมวงศ์บริการ จำกัด
- บริษัท รามทรัพย์สิน จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน :

- ปี 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ทีปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด
- ปี 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามคอนเทนเนอร์เทอร์มินอล จำกัด
- ปี 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ปิยะนครควีทรี จำกัด
- ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วณิชภาค จำกัด
- ปี 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนอมวงศ์บริการ จำกัด

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่  
22 มีนาคม 2519



### 02 นางอนุรัตน์ เทียมกัน กรรมการ

อายุ : 65 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- M.Sc.(Biochemistry) American University, Washington, D.C., USA
  - วทบ. สาขาวิชาเคมี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :
- 2547 Director Certification Program (DCP)
  - 2544 Chairman Program 2000

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

26,966,765 หุ้น คิดเป็น 5.59%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

พี่สาวนายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร นางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร และพี่สาวของภรรยา นายสมจิตต์ เศรษฐ์สิน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน :  
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น :

- บริษัท ธนอมวงศ์บริการ จำกัด
- บริษัท สยามคอนเทนเนอร์เทอร์มินอล จำกัด
- บริษัท รามทรัพย์สิน จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน :

- ปี 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ธนอมวงศ์บริการ จำกัด
- ปี 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามคอนเทนเนอร์เทอร์มินอล จำกัด
- ปี 2546 - 2556 ประธานกรรมการ บริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2546 - 2556 ประธานกรรมการ บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2546 - 2556 ประธานกรรมการ บริษัท ธนอมวงศ์บริการ จำกัด

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่  
22 มีนาคม 2519





### 03 นางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร กรรมการ

อายุ : 61 ปี  
 คุณวุฒิทางการศึกษา :  
 - ปริญญาโท : MBA The American University, Washington, D.C., USA  
 - ปริญญาตรี : B.S. Boston University, Boston, Massachusetts, USA  
 การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :  
 2556 Director Accreditation Program (DAP)  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :  
 48,437,398 หุ้น คิดเป็น 10.04%  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :  
 น้องสาวนางอนุรัตน์ เทียมทัน นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร และพี่สาวของภรรยา นายสมจิตต์ เศรษฐิน  
 การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน :  
 ไม่มี  
 การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น :  
 - บริษัท สยามคอนเทนเนอร์เทอร์มินอล จำกัด  
 - บริษัท ถนนวงศับริการ จำกัด  
 - บริษัท รวมทรัพย์สิน จำกัด  
 ประสบการณ์การทำงาน :  
 ปี 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามคอนเทนเนอร์เทอร์มินอล จำกัด  
 ปี 2528 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิปโก้ฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน)  
 ปี 2525 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ถนนวงศับริการ จำกัด  
 ปี 2531 - ปี 2543 กรรมการ บริษัท สยามคอนเทนเนอร์ทรานสปอร์ต แอนด์เทอร์มินอล จำกัด  
 ปี 2531 - ปี 2533 กรรมการ บริษัท เอกชัยคอนเทนเนอร์เทอร์มินอล จำกัด

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อปี พ.ศ. 2528



### 04 นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร กรรมการ

อายุ : 64 ปี  
 คุณวุฒิทางการศึกษา :  
 - ปริญญาตรี : B.S. Business Administration, Babson College, MA, USA  
 การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :  
 Director Accreditation Program (DAP)  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :  
 57,555,643 หุ้น คิดเป็น 11.93%  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :  
 น้องชายนางอนุรัตน์ เทียมทัน พี่ชายของนางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร และนางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร และพี่ชายของภรรยา นายสมจิตต์ เศรษฐิน  
 การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน :  
 - บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)  
 การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น :  
 - บริษัท สยามคอนเทนเนอร์เทอร์มินอล จำกัด  
 - บริษัท ถนนวงศับริการ จำกัด  
 - บริษัท รวมทรัพย์สิน จำกัด  
 ประสบการณ์การทำงาน :  
 ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิปโก้ฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน)  
 ปี 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามคอนเทนเนอร์เทอร์มินอล จำกัด  
 ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)  
 ปี 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ถนนวงศับริการ จำกัด  
 \*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2519



05

### นายสมจิตต์ เศรษฐิน

กรรมการ

อายุ : 62 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรีด้านบริหารธุรกิจจาก Babson College, Wellesley, MA, USA
- การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :
- 2546 Director Accreditation Program (DAP)
- 2556 Director Certification Program (DCP)
- 2557 National Director Conference
- 2557 Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

11,599,846 หุ้น คิดเป็น 2.4%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

น้องเขยนางอนุรัตน์ เทียมทัน นางสาวลักษณา ทรัพย์สาคร นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร และ นางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร และเป็นสามี นางสาวปิยะรัตน์ ทรัพย์สาคร

ประสบการณ์การทำงาน :

- ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ / บริษัท ทีปโก้ ใโปเท็ค จำกัด
- ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ / บริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ / บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2529 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2523 - 2529 ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสินค้าเชื้อ / ธนาคารเชส แมนฮัตตัน สาขาไทเป

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2548



06

### นายสุรเชษฐ์ ทรัพย์สาคร

กรรมการ และอนุกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 53 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี 2531
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ปี 2528
- การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :
- 2547 - Director Certification Program (DCP), Diploma, IOD
- 2546 - Director Certification Program (DCP), Certificate of Completion, IOD

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

ลูกพี่ลูกน้อง นางอนุรัตน์ เทียมทัน นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร นางสาวลักษณา ทรัพย์สาคร และนางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน :

- บริษัท ยูโนเด็ค เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น :
- บริษัท ธนอมวงศ์บริการ จำกัด
- บริษัท ร่มทรัพย์สิน จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน :

- ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนอมวงศ์บริการ จำกัด
- ปี 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ และอนุกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการคณะ กรรมการตรวจสอบของ บริษัท ยูโนเด็ค เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2544 - 2553 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนอมวงศ์บริการ จำกัด
- ปี 2543 ผู้จัดการอาวุโส สายการบริหาร บริษัท ธนอมวงศ์บริการ จำกัด
- ปี 2537 - 2542 อาจารย์พิเศษ ภาควิชา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม
- ปี 2535 - 2540 อาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2546

## ประวัติ คณะกรรมการ อิสระ



01

### นางลอ เซาวนเมธา

กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ

อายุ : 60 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- Mini MBA
- ปริญญาตรี : วิทยาศาสตร์บัณฑิต เทคนิคอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :
- Director Certification Program, IOD
- Board Reporting
- Business Risk Assessment
- Supply Chain Management
- Strategic Planning
- Introduction to Lean Management
- Creative Thinking
- Effective Plant Management

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :  
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน :  
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น :

- บริษัท นัตดามิรมย์ จำกัด
- บริษัท สิริรินทร์เฟลสเซอร์ จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน :

- ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท นัตดามิรมย์ จำกัด
- ปี 2549 - 2554 Plant Manager, Sakol Bottling Co., Ltd.
- ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท สิริรินทร์เฟลสเซอร์ จำกัด
- ปี 2547 -2548 Quality Management Representative กลุ่มบริษัทสากล
- ปี 2547 General Manager บริษัท ไทยการ์เมนต์ เอ็กสปอร์ต จำกัด
- ปี 2547 Freelance Consultant ด้านระบบงานคุณภาพ ISO, GMPs, QA
- ปี 2544 - 2547 Manufacturing Director กลุ่มธุรกิจอาหาร ทิปโก้
- ปี 2540 - 2547 อนุกรรมการด้านเทคนิค กลุ่มสับปะรด สมาคมผู้ผลิตอาหารสำเร็จรูป
- ปี 2536 -2547 อนุกรรมการร่างมาตรฐานผลิตภัณฑ์ผลไม้กระป๋องและน้ำผลไม้ สำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรมแห่งชาติ
- ปี 2525 - 2529 Superintendent บริษัท โดล ไทยแลนด์ จำกัด

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่  
2 เมษายน 2555



02

### นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์

กรรมการอิสระ และประธาน  
คณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 66 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี : เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ Adam State College, Colorado, USA
- ผ่านการอบรมหลักสูตร Executive Development Program, Princeton University, USA

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- 2551 - Role of the Compensation Committee Program (RCC)
- 2547 - Audit Committee Program (ACP)
- 2545 - Director Certification Program (DCP)
- 2545 - Thai Institute of Directors Association, IOD

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :  
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน :  
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น :

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

- ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ปี 2541 - 2549 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ปี 2543 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ ศรีมิตร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2538 กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ด้านการเงิน บริษัท สยามกลการ จำกัด
- ปี 2535 ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อ ธนาคารเซสมันฮัตตัน สาขากรุงเทพฯ

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่  
7 กันยายน 2550



### 03

#### นายไพศาล พงษ์ประยูร

กรรมการอิสระ / กรรมการ  
ตรวจสอบ / ประธาน  
คณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 65 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท : วิศวกรรมศาสตร์  
สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ Fairleigh  
Dickinson University, USA  
- ปริญญาตรี : วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรม  
โยธา Villanova University, USA

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- Director Accreditation Program (DAP)  
- Role of the Chairman Program (RCP)  
- Director Certification Program (DCP)  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น :

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

ปี 2543 - 2553 ผู้อำนวยการฝ่าย  
Head of Business Partner  
บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
ปี 2540 - 2542 กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท สามารถ เคเบิลซิสเต็ม จำกัด (มหาชน)  
ปี 2536 - 2540 ผู้อำนวยการกองพาณิชย์  
บริษัท เทเลคอมเอเชีย จำกัด (มหาชน)  
ปี 2535 - 2536 ผู้จัดการโครงการพัฒนา  
อสังหาริมทรัพย์ บริษัท ไทวา เอ็นจิเนียริง จำกัด  
ปี 2534 - 2535 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ไฮเทค อินดัสตรี เอสเตท จำกัด  
ปี 2532 - 2534 ผู้จัดการโครงการพิเศษ  
บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์  
คอนสตรัคชั่น จำกัด  
ปี 2528 - 2532 ผู้จัดการอาวุโส Stone and  
Webster Engineering Corporation,  
Massachusetts, USA

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่  
2 เมษายน 2555



### 04

#### นางอัจฉรา ปรีชา

กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 58 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปี 2524 - 2526 ปริญญาโท  
Business Management, Asian Institute of  
Management

- ปี 2517 - 2520 ปริญญาตรี วารสารศาสตร์  
(Mass Communications Arts) จุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย

วิชาเอก นักหนังสือพิมพ์ (Journalism)

วิชาโท สื่อสารมวลชน (Mass Communica-  
tions)

- ปี 2515 - 2517 วิทยาลัยปทุมธานี

เอกภาษาฝรั่งเศส

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- Director Certificate Program

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น :

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

ปี 2556 - ปัจจุบัน งาน Part Time ที่ปรึกษาด้าน  
การส่งออกเครื่องสำอางค์ บริษัท ปฐวิน จำกัด  
ปี 2553 - 2555 รองประธานกรรมการ  
บริษัท เรย์โน (ประเทศไทย) จำกัด  
ปี 2548 - 2553 ผู้ช่วยรองประธานกรรมการ  
แผนกธุรกิจต่างประเทศ บริษัทไอซีซี  
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)  
ปี 2531 - 2548 ผู้ช่วยรองประธานกรรมการ  
แผนกน้ำหอม และเครื่องสำอาง  
บริษัท ไอซีซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)  
ปี 2529 - 2531 ผู้ช่วยฝ่ายบริหาร ของประธาน  
กรรมการ บริษัท นารายณ์นัท จำกัด  
ปี 2528 - 2529 หัวหน้าส่วนงบประมาณ บริษัท  
ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด  
ปี 2526 - 2527 ผู้จัดการสำนักงาน บริษัท ชัมมา  
อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทย) จำกัด บริษัทในเครือ  
ธนาคาร ชัมมาอินเตอร์เนชั่นแนล (ฮ่องกง)  
ปี 2522 - 2524 ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ข้อมูล และ  
เลขานุการ United Nations High  
Commissioner for Refugees (UNHCR)  
ปี 2521 - 2522 ผู้สื่อข่าว Business Times Daily  
Newspaper บริษัท แอดวานส์มีเดีย จำกัด  
ปี 2517 - 2519 ผู้ช่วยและเลขานุการทนายความ  
สำนักงานกฎหมายบำรุงสุริยาอภิศักดิ์



### 05

#### นายชลิต ลิ้มปะเนวช

กรรมการอิสระ

อายุ : 62 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท : MPA คณะรัฐศาสตร์

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- สำเร็จหลักสูตร Senior Marketing

Management Course in London 1987

- ปริญญาตรี : บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด

มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- Director Certificate Program (DCP)

- Financial Statements for Directors

- Audit Committee Program

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น :

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

ปี 2554 - ปัจจุบัน อุปนายก ฝ่ายวิชาการ

สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย

ปี 2554 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการจัดการ

และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สมาคมการจัดการ

ธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)

ปี 2546 - 2554 กรรมการอิสระและกรรมการ

ตรวจสอบ บริษัท ซูโอเซ็นโก (ประเทศไทย) จำกัด

ปี 2546 - 2553 คณบดีคณะนิติศาสตร์

มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ปี 2521 - 2545 อาจารย์ประจำ สอนวิชาด้าน

การตลาดและโฆษณา และหัวหน้าภาควิชา

การจัดการโฆษณา คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ปี 2518 - 2532 Executive Director, Lintas

Thailand

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่  
24 เมษายน 2551

## ประวัติ กรรมการ ผู้จัดการ / เลขา บุคลากรบริษัท



**01**  
**นายเอกผา พงศ์สถาพร**  
กรรมการผู้จัดการ

อายุ : 50 ปี  
คุณวุฒิทางการศึกษา :  
- ปริญญาโท : MBA (Finance/Marketing) Northwestern University, USA  
- ปริญญาตรี : วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมี วิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :  
- Director Certificate Program 141/2011, IOD  
- Collective Bargaining for Successful Labor Relations  
- AMF International Marketing Conference  
- Powerful Psychology in Branding & Marketing  
- เปิดเคสรีตลิ่ง Retail Go Asian ทำอย่างไรให้สำเร็จ  
- Thailand's Economic Outlook 2014  
- Anti - Corruption for Executive Program (ACEP)  
- Advanced Retail Management Program  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :  
ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :  
ไม่มี  
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน :  
ไม่มี  
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น :  
- บริษัท ทีบีโก้ เอพแอนด์บี จำกัด  
- บริษัท ทีบีโก้ รีเทล จำกัด  
- บริษัท ทีบีโก้ ไบโอเทค จำกัด  
ประสบการณ์การทำงาน :  
ปี 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีบีโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)  
ปี 2552 - 2555 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)  
ปี 2549 - 2555 รักษาการ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยคอปเปอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)  
ปี 2543 - 2549 กรรมการผู้จัดการ DHL ประเทศไทย เวียดนาม  
Regional Sales Manager DHL ประเทศสิงคโปร์  
National Sales Manager DHL ประเทศไทย  
ปี 2537 - 2542 ผู้จัดการทั่วไปการวางแผนองค์กร บริษัท กรุงเทพผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)  
ปี 2527 - 2536 ผู้จัดการฝ่ายขายภายในประเทศ SCG ผู้จัดการฝ่ายการตลาด SCG

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่  
1 พฤษภาคม 2555



**02**  
**นายพิจารณ์ สลักเพชร**  
เลขานุการบริษัท

อายุ : 58 ปี  
คุณวุฒิทางการศึกษา :  
- ปริญญาโทและปริญญาตรี : คณะพาณิชย-ศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :  
- Company Secretary Program  
- Effective Minute Taking  
- กฎหมายต่อต้านการทุจริตฉบับใหม่กับการพัฒนาองค์กรไทยไปสู่ความโปร่งใส 2011  
- Improving Corporate Governance : Key to Advancing Thailand 2014  
- Strengthening Anti-Corruption Practices in Your Boardroom 2014  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :  
ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :  
ไม่มี  
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน :  
ไม่มี  
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น :  
ไม่มี  
ประสบการณ์การทำงาน :  
ปี 2547 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ทีบีโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)  
ปี 2549 - 2557 VP ฝ่ายบัญชี และควบคุมภายใน บริษัท ทีบีโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)  
ปี 2533 - 2548 ผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน บริษัท ทีบีโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)  
ปี 2532 บริษัท ท่อธรา จำกัด  
ปี 2523 - 2531 บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่  
25 มีนาคม 2547

## ประวัติผู้บริหาร กลุ่มธุรกิจ อาหาร ทีปโก้



01

นายเซอิจิ อุเอโนะ  
Chief Operating Officer

อายุ : 62 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท : M.B.A., New York University,

Leonard N. Stern School of Business, USA

- ปริญญาตรี : (Commerce), Doshisha

University, Kyoto, Japan

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น :

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

ปี 2556 - ปัจจุบัน Chief Operating  
Officer, Tipco F&B Co., Ltd.

ปี 2554 - 2556 Executive Officer,  
Overseas Business Division II, Calbee, Inc.,  
Tokyo, Japan

ปี 2553 - 2554 Executive General  
Manager, International Strategy Division,  
Suntory Limited, Tokyo, Japan

ปี 2550 - 2553 President and CEO,  
Suntory International Corporation,  
New York, USA

ปี 2545 - 2550 Executive General  
Manager, Food and Beverage Division,  
Suntory Limited, Tokyo, Japan

ปี 2540 - 2545 Vice President, Sales  
and Marketing, Suntory International  
Corporation, New York, USA



02

นางสาวนิธิตา อังอติชาติ  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี  
และการเงิน - ธุรกิจคอนซูเมอร์

อายุ : 48 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท : MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพการสอบบัญชีชั้นสูง  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ปริญญาตรี : คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- เลขานุการบริษัท

- นักลงทุนสัมพันธ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น :

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

ปี 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

และการเงิน - ธุรกิจคอนซูเมอร์

ปี 2548 - 2556 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน และ  
วางแผน บริษัท ทีปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2542 - 2548 ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และ  
วางแผน บริษัท ทีปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2541 - 2542 Financial controller  
(Thailand) Media Trans Asia (Thailand) and  
its affiliated companies

ปี 2538 - 2541 Financial Service

Manager Siam Media and Communication  
Siam Sat Network Co., Ltd.

ปี 2532 - 2537 Auditor ; Coopers &  
Lybrand (Thailand) Accountants and  
Management Consultants



03

### นายประสงค์ เอมมาโนชญ์

ผู้อำนวยการสายบริหารการเงิน  
- ธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตร

อายุ : 48 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท : สาขาบริหารธุรกิจ Cleveland State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

- ปริญญาตรี : สาขาสังคมวิทยาและ

มานุษยวิทยา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- Director Accreditation Program 62/2007

- Anti - Corruption : The Practical Guide

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น :

- กรรมการบริษัท ทีปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด

- กรรมการบริษัท ทีปโก้ รีเทล จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน :

ปี 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายบริหาร

การเงิน - ธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตร

ปี 2553 - 2556 กรรมการ

บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

ปี 2552 - 2556 รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

ปี 2549 - 2552 กรรมการ

บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)

ปี 2547 - 2552 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)

ปี 2546 - 2547 ผู้จัดการกลุ่มโครงการ

บริษัท รีด เทคเด็คซ์ จำกัด

ปี 2538 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์

องค์กร บริษัท อินเตอร์ ฟาร์อีสท์ วิศวกรรม

จำกัด (มหาชน)



04

### นายพิรพงษ์ อาชวพงษ์สวัสดิ์

ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจคอนซูเมอร์

อายุ : 44 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท : บริหารธุรกิจการค้า  
ระหว่างประเทศ จาก University of New Orleans, USA

- ปริญญาตรี : การตลาด จากมหาวิทยาลัย  
อัสสัมชัญ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น :

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

ปี 2555 - ปัจจุบัน Consumer Business

Director

ปี 2548-2555 Senior Manager - Retail

Business & Food Services

ปี 2546 - 2548 Retail Business Manager

ปี 2545 - 2546 Business Development

Manager - Tipco Foods PCL

ปี 2543 - 2544 Channel Manager - QSR

- Nestle Co., Ltd.

ปี 2541 - 2543 Brand Manager - Carnation

- Nestle Co., Ltd.

ปี 2540 - 2541 Assistant Brand Manager

- Bear Brand - Nestle Co., Ltd.

ปี 2537 - 2538 Assistant Brand Manager

- Milo - Nestle Co., Ltd.

ปี 2535 - 2537 Senior Sales Representative

- Nestle Co., Ltd.



05

### นายภาณุ เสถียรพจน์

Chief People and Information  
Technology Officer

อายุ : 55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- MPA National Institute of Development  
Administration

- MINI MBA University of the Thai Chamber  
of Commerce

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ/

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน :

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น :

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

ปี 2555 - 2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บมจ. อสมท

ปี 2552 - 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

ภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ กลุ่มบริษัท

แซง - โกลแบ็ง

ปี 2551 - 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

ภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

บริษัท คอนโทรลด์ิกส์ อินเตอร์เนชันแนล

ปี 2548 - 2551 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

ประเทศไทยและภาคพื้นอินโดจีน บริษัท ดีเอชแอล

อินเตอร์เนชันแนล

ปี 2539 - 2548 รองประธานฝ่ายทรัพยากร

มนุษย์และกิจการภายนอก บริษัท บลูสโคปส์

ประเทศไทยจำกัด

ปี 2536 - 2539 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

บริษัท ทีพีที ปีโตรเคมีคัล จำกัด

ปี 2524 - 2536 เจ้าหน้าที่บริหารงานข่าวกรอง

สำนักข่าวกรองแห่งชาติ







## ข้อมูลทั่วไป และข้อมูล สำคัญอื่น

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท ทีปโก้ฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ทีปโก้ฟู๊ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) ประกอบธุรกิจหลัก ประเภทผลิตและส่งออกสับปะรดกระป๋อง น้ำสับปะรดและผลไม้รวม ปัจจุบัน มีทุนชำระแล้ว 482.58 ล้านบาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 118/1 อาคารทีปโก้ ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

เลขทะเบียนบริษัท บมจ.38 Home Page [www.tipco.net](http://www.tipco.net)

โทรศัพท์ 0 2273 6200 โทรสาร 0 2271 4304, 0 2271 1600

สถานที่ตั้งสำนักงานโรงงาน เลขที่ 212 หมู่ 16 ตำบลอ่าวน้อย อำเภอมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77210

สถานที่ตั้งสำนักงานโรงงาน เลขที่ 205/1 หมู่ 2 ตำบลโป่งแยง อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ 50180

#### 1.2 บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

##### บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

ประกอบธุรกิจผลิตยางมะตอยและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 24.21 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,534.27 ล้านบาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 118/1 อาคารทีปโก้ ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

##### บริษัท ทีปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด

ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มพร้อมดื่ม ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้น ในอัตราร้อยละ 50 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 600 ล้านบาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 118/1 อาคารทีปโก้ ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

สถานที่ตั้งสำนักงานโรงงาน เลขที่ 212 หมู่ 16 ตำบลอ่าวน้อย อำเภอมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77210

สถานที่ตั้งสำนักงานโรงงาน เลขที่ 90/1 หมู่ 7 ตำบลสนับทึบ อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170

##### บริษัท ทีปโก้ ไปโอเท็ค จำกัด

ประกอบธุรกิจ ผลิตสารสกัดจากสมุนไพรและการเกษตร ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 36.8 ล้านบาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 118/1 อาคารทิปโก้ ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

สถานที่ตั้งสำนักงานโรงงาน เลขที่ 504 ตำบลประจวบคีรีขันธ์ อำเภอเมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77210

#### **บริษัท ทิปโก้ รีเทล จำกัด**

ประกอบธุรกิจกิจการค้าปลีก ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50.99 และถือหุ้นผ่านบริษัท ทิปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 50 ล้านบาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 118/1 อาคารทิปโก้ ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

#### **บริษัท ทีเอฟบี ดิสทริบิวชั่น จำกัด**

ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายขายปลีก ขายส่ง ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน บริษัท ทิปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด ในอัตราร้อยละ 50 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 0.25 ล้านบาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 118/1 อาคารทิปโก้ ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

### **1.3 บุคคลอ้างอิง**

นายทะเบียนหุ้น :

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7  
ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2229 2800

ผู้สอบบัญชี :

นายพรชัย กิตติปัญญางาม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2778  
และ/หรือ นางสาวนีย์ กิตติปัญญางาม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่  
2899 เลขที่ 87 อาคารโมเดิร์นทาวน์ ชั้น 9-10 ซอยเอกมัย 3 คลองตัน  
กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2382 0414

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย :

นายรัชชัย จรณะกรณีย์  
สำนักงานทนายความ ช.ชนะสงคราม  
เลขที่ 52/3 ถนนพระสุเมรุ กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0 2282 2955

### **2.ข้อมูลสำคัญอื่น**

- ไม่มี -

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.tipco.net](http://www.tipco.net)”

## นโยบาย และ ภาพรวมการ ประกอบธุรกิจ

**บริษัททิปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)** ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2519 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท มีทุนชำระแล้ว 482.6 ล้านบาท บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักประเภทผลิตและจำหน่ายสับปะรดกระป๋อง น้ำสับปะรดเข้มข้น น้ำผลไม้รวมและเครื่องดื่มบรรจุพร้อมดื่ม น้ำแร่ธรรมชาติพร้อมดื่ม และผลิตสารสกัดจากสมุนไพรและการเกษตร โดยจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ ทิปโก้ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9002 เป็นแห่งแรกของโลกในด้านการผลิตสับปะรดซึ่งได้ปรับปรุงเป็น ISO 9001 Version 2000 และยังผ่านการรับรองระบบ HACCP (HAZARD ANALYTICAL CRITICAL CONTROL POINT) จากบริษัท SGS (Thailand) จำกัด นอกจากนี้ยังได้รับ SGF TRMAV (Sure-Global-Fair)

การได้รับการรับรองมาตรฐานเป็นหลักประกันต่อคุณภาพสินค้าของบริษัทว่าเป็นสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานสากล ในเดือนธันวาคม 2549 บริษัทได้ผ่านการรับรองระบบ ISO 22000 ซึ่งเป็นระบบเกี่ยวกับ Food Safety Management โดยเป็นโรงงานผลิตสับปะรดกระป๋องรายแรกในประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองและยังเป็นบริษัทแรกในโลกที่ได้รับการตรวจประเมินแบบ Integrate ระหว่างระบบ ISO 9001:2000, GMP, HACCP และ ISO 22000 พร้อมกันในครั้งนี้ และในวันที่ 5 กรกฎาคม 2550 ทิปโก้ได้ประกาศอีกก้าวหนึ่งของความสำเร็จ ด้วยการได้รับการรับรอง “Single Food Audit Pack” โดยเป็นบริษัทอาหารแห่งแรกในประเทศไทยที่ผ่านการตรวจสอบในทุกๆระบบพร้อมกันในครั้งนี้ ได้แก่ระบบ ISO 9001, ISO 22000, HACCP, GMP และ IFS ในปี 2551 บริษัทได้รับมาตรฐาน FAI ซึ่งเป็นโปรแกรมการตรวจสอบ Food Safety and Food Security โดยสถาบัน FAI (Food Audit International) โดยที่ทิปโก้ได้รับ rating “Excellent” นอกจากนี้ยังได้รับ Organic Aloe Vera Certified จากกรมวิชาการเกษตรและ Organic Agriculture Certification Thailand สำหรับการปลูกว่านหางจระเข้อีกด้วย ในปี 2554 โรงงานผลิตสับปะรดกระป๋องได้รับใบรับรองมาตรฐาน มรท.8001-2553 ระดับสมบูรณ์ขั้นริเริ่ม นอกจากนี้ ในปี 2557 โรงงานจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ยังได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน และยังได้รับโล่เกียรติคุณโครงการลดการสูญเสียในวงจรการผลิตและเพิ่มผลิตภาพแรงงานจากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

ทิปโก้ได้รับรางวัลในการส่งเสริมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน จากกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2557 ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ในฐานะผู้ประกอบการที่ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ยั่งยืน และพร้อมเข้าสู่มาตรฐานสากลเทียบชั้น ISO 26000 ก้าวสู่ Sustainable Development จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งต่อมา ทิปโก้ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประจำปี 2557 โดยบรรษัทภิบาลแห่งชาติ มีคะแนนรวม 81% อยู่ในระดับ “ดีมาก”

จากความเป็นผู้เชี่ยวชาญในตลาดน้ำผลไม้และนำเสนอนวัตกรรมใหม่ๆ สู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ในปี 2557 ทิปโก้จึงได้รับรางวัล “สุดยอดแบรนด์ที่แข็งแกร่งและทรงพลังที่สุดในประเทศไทย ปี 2014” สาขากลุ่มสินค้าน้ำผลไม้ จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในงานประกาศผลการสำรวจ “สุดยอดแบรนด์ที่แข็งแกร่งและทรงพลังที่สุดในประเทศไทย ปี 2014” (The Most Powerful Brand of Thailand 2014) จัดโดยภาควิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพื่อประเมินคุณค่าและจัดอันดับแบรนด์ผลิตภัณฑ์ จากการเก็บข้อมูลผู้บริโภค

รวม 12,000 ตัวอย่างทั่วประเทศ โดยงานวิจัยนี้ถือเป็นการเก็บรวบรวมข้อมูล และการรับรู้แบรนด์ของผู้บริโภคชาวไทยที่ครอบคลุมและมากที่สุดครั้งหนึ่งในประเทศไทย นอกจากนี้ ทิปโก้ยังมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง และจัดอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นขั้นตอน ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา ทิปโก้ได้เน้นในเรื่องของการปรับปรุงกระบวนการจัดการภายในตั้งแต่ประมาณการความต้องการสินค้าของลูกค้าจนถึงการส่งมอบสินค้า (Demand & Supply Management) อีกด้วย ทิปโก้ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพออกสู่ตลาด โดยเลือกใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ ควบคุมการผลิตให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งขายในราคาที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการสูงสุดของผู้บริโภค ส่งผลให้ในปีนี้ ทิปโก้ ได้มีการปรับมาตรฐานการดูแลสังคมและแรงงานของทิปโก้ให้สอดคล้องกับข้อเรียกร้องและมาตรฐานของลูกค้าจากกลุ่มยุโรป โดยเข้าร่วมเป็นสมาชิกขององค์กร BSCI (Business Social Compliance Initiative) และ SMETA (Sedex Members Ethical Trade Audit) ซึ่งจะต้องดำเนินธุรกิจและการผลิตตามแนวทางปฏิบัติ และระบบการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสังคมในกระบวนการผลิต ที่เน้นการดูแลสังคมสิ่งแวดล้อมและแรงงาน

ในส่วนการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตนั้น ทางโรงงานได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรและลดต้นทุนการผลิตโดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพมาปรับปรุง รวมถึงการติดตั้งเครื่องจักรใหม่เพื่อให้สามารถรองรับการขยายการเติบโตที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต ด้วย จากการที่รักษาระดับคุณภาพและมาตรฐานการผลิตตลอดมา ทำให้บริษัทสามารถรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้ารายใหญ่ พร้อมทั้งมีการซื้อขายอย่างต่อเนื่องตลอดช่วง 38 ปีที่ผ่านมาจนเป็นที่กล่าวขานว่า ทิปโก้มุ่งเน้นการผลิตแต่สินค้าที่มีคุณภาพและมีราคาที่เหมาะสม (Competitive Price)

ความสำเร็จของทิปโก้เกิดขึ้นจากความตั้งใจของพนักงานและทีมบริหารที่พร้อมจะนำสิ่งที่ดีที่สุดเพื่อเสนอให้กับลูกค้า ความพึงพอใจของลูกค้าคือความภาคภูมิใจของเรา นอกจากนี้เรายังมีการพัฒนาที่ไม่หยุดยั้งในการสร้างสินค้าที่มีคุณภาพออกสู่ตลาด เรามีทีมงานที่มีประสิทธิภาพและยังมีโปรแกรมการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง แรงบันดาลใจของเราจะดำเนินต่อไป เราได้เตรียมการที่จะนำเสนอสินค้าและวิธีการใหม่ๆ ให้กับผู้บริโภคในปีต่อๆ ไป เราได้ตั้งปณิธานกับตนเองว่าเราจะนำความปรารถนาของลูกค้าเป็นที่ตั้งและจะเป็นส่วนหนึ่งที่จะทำให้วิถีชีวิตของผู้บริโภคดีขึ้นเรื่อยๆ

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

**ปี พ.ศ. 2532** บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นโดยการจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีการกระจายหุ้นสู่ประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ยังคงกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นกลุ่มบุคคลเดิม โดยมีสัดส่วนการถือครองหุ้นลดลง

**ปี พ.ศ. 2536** บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ทิปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด โดยได้ขยายธุรกิจเข้าสู่ตลาดน้ำผลไม้พร้อมดื่ม ซึ่งผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้ของบริษัทฯ ได้รับการตอบรับอย่างดีจากตลาดผู้บริโภคภายในประเทศ ต่อมาบริษัทฯ ได้ทุ่มเทให้กับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายเพิ่มผลิตภัณฑ์อย่างน้อยปีละหนึ่งผลิตภัณฑ์ โดยเริ่มตั้งแต่ ปี 2540 เป็นต้นมา ในปี 2550 ได้มีการจับมือเป็นพันธมิตร กับบริษัท ชันโทรี ประเทศญี่ปุ่น มีเป้าหมายร่วมกันกับบริษัท ชันโทรี ในการขยายตลาดทั้งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญและผลิตภัณฑ์เด่นจากบริษัท ชันโทรี ไปยังตลาดในประเทศและตลาด

อาเซียน โดยใช้โรงงานเครื่องดื่มที่ทันสมัยที่อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นแหล่งผลิตในสายธุรกิจเครื่องดื่ม ทิปโก้ยังคงสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องด้วยกลยุทธ์สำคัญที่เน้นให้ความสำคัญด้านคุณภาพสินค้าและการแนะนำสินค้าใหม่ จากผลงานการพัฒนาสินค้าโดยทีมงานมืออาชีพ และการลงทุนพัฒนาด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งได้สร้างความเข้มแข็งให้กับตราสินค้าทิปโก้ให้ได้รับความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคเสมอมา

**ปี พ.ศ. 2547** บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจใหม่เข้าสู่ธุรกิจค้าปลีก น้ำผลไม้ปั่นสด โดยใช้ตราผลิตภัณฑ์ Squeeze Juice Bar โดยเริ่มต้นเพียง 10 สาขา จนถึงปี พ.ศ. 2550 ได้จัดตั้งบริษัท ทิปโก้ รีเทล จำกัด เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจนี้ ปัจจุบันมีร้าน Tipco Squeeze Juice Bar ทั้งสิ้น 52 สาขา โดยบริษัทเป็นเจ้าของ 44 สาขาและเป็น Franchise 8 สาขา บริษัทได้มีการปรับยุทธศาสตร์เรื่องของการปรับเมนูและรูปแบบของสาขาเก่าที่สร้างที่ยอดขายและกำไรอย่างต่อเนื่อง และวางแผนงานธุรกิจระยะยาวในการขยายสาขาใหม่ๆ โดยในการขยายสาขาใหม่จะปรับขนาดและเมนูของร้านให้เหมาะสมกับสาขาในแต่ละช่องทาง

**ปี พ.ศ. 2550** บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท ทิปโก้ ไบโอเทค จำกัด ซึ่งมีสินทรัพย์ที่สำคัญคือ พื้นที่เพาะปลูกจำนวน 6,899 ไร่ 1 งาน 20.4 ตารางวา ห้องปฏิบัติการชีววิทยา Tissue Culture Lab สำหรับคัดเลือกและขยายสายพันธุ์พืช และโรงงานสกัดสารจากพืช

**ปี พ.ศ. 2552** บริษัทฯ ได้เปิดตัวสับปะรดพันธุ์ทิปโก้หอมสุวรรณ ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างดี โดยสับปะรดพันธุ์นี้มีลักษณะเด่นคือ กลิ่นหอม เนื้อมีสีเหลืองทองทั้งลูก เนื้อแน่น ไม่ฉ่ำน้ำ ตาสับปะรดตื้น มีความสุกทั่วกันทั้งลูก ปริมาณวิตามินซีสูงกว่าสับปะรดศรีราชาถึง 4 เท่า และยังมีโรงงานสกัดสารจากพืชและสมุนไพรด้วยตัวทำละลายขนาดใหญ่ที่สุดของประเทศไทย ซึ่งมีประสิทธิภาพและระบบความปลอดภัยในระดับสูง โดยทางบริษัทมีบริการครบวงจรแก่ลูกค้าตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบการอบแห้ง บดผง และผลิตเป็นสารสกัด อีกทั้งยังมีบริการพัฒนากระบวนการสกัดร่วมกับลูกค้าเริ่มตั้งแต่ระดับทดลองในห้องปฏิบัติการตลอดจนผลิตจริงในระดับอุตสาหกรรม

**ปี พ.ศ. 2556** บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญอย่างจริงจังในการพัฒนาศักยภาพของ บริษัทฯ ทิปโก้ ไบโอเทค จำกัด โดยพัฒนาระบบคุณภาพการผลิตและการขยายการทำกิจกรรมการตลาดอย่างต่อเนื่อง ซึ่งโรงงานสกัดสารจากพืชและสมุนไพรนี้ ประกอบไปด้วยตัวทำละลายขนาดใหญ่ที่สุดของประเทศไทย ซึ่งมีประสิทธิภาพและระบบความปลอดภัยในระดับสูง โดยทางบริษัทมีบริการครบวงจรแก่ลูกค้าซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ Good Manufacturing Practice (GMP) จากสถาบันอาหาร (National Food Institute)

**ปี พ.ศ. 2557** บริษัทฯ ได้ทำการติดตั้งเครื่องจักรเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตน้ำแร่ ตราออราแล้วเสร็จในเดือนเมษายน จึงทำให้ปัจจุบันบริษัทสามารถเพิ่มกำลังการผลิตขึ้นเป็น 2 เท่า เพื่อเร่งการผลิตให้ตอบสนองความต้องการของตลาดที่มีอัตราการเติบโตในระดับที่สูง

## การรับรองคุณภาพของสินค้ามาตรฐานสากลต่างๆ โดยมีลำดับดังต่อไปนี้

- ปี พ.ศ. 2537 มาตรฐาน ISO 9002 โดยเป็นโรงงานลับประดกระป๋องแห่งแรกของโลกที่ได้รับมาตรฐานนี้ โดยการรับรองของสำนักงานผลิตภัณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรม และสถาบัน RW TUV ประเทศเยอรมนี
- ปี พ.ศ. 2538 มาตรฐาน HACCP โดยการรับรองของ เอสจีเอส (ประเทศไทย)
- ปี พ.ศ. 2543 มาตรฐาน ISO 9002 สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำสับประด และน้ำสับประดเข้มข้น โดยการรับรองของ SGF International E.V./ IRMA ประเทศเยอรมนี
- ปี พ.ศ. 2545 มาตรฐาน HALAL รับรองโดยคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย มาตรฐาน KOSHER รับรองโดย Thai Kashurt Service Co., Ltd.
- ปี พ.ศ. 2545/2546 มาตรฐาน BRC ที่ผู้ค้าปลีกในเครือสหราชอาณาจักรได้จัดทำขึ้นเพื่อประเมินผู้ผลิตอาหารที่ส่งไปประเทศอังกฤษ ได้รับการรับรองโดย เอสจีเอส (ประเทศไทย) และโดย EFAIA (SAI GLOBAL)
- ปี พ.ศ. 2546 มาตรฐาน ISO 9001 version 2000 รับรองโดยเอสจีเอส (ประเทศไทย)
- ปี พ.ศ. 2547 มาตรฐาน International Food Standard (IFS) ที่ผู้ค้าปลีกในประเทศเยอรมนีและฝรั่งเศส ได้จัดทำขึ้นเพื่อประเมินผู้ผลิตอาหารที่ส่งไปประเทศแถบยุโรป รับรองโดยเอสจีเอส ประเทศเยอรมนี
- ปี พ.ศ. 2549 มาตรฐาน ISO 22000 ในเรื่อง Food Safety Management เป็นบริษัทผู้ผลิตอาหารรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับมาตรฐานนี้ รับรองโดย เอสจีเอส (ประเทศไทย)
- ปี พ.ศ. 2550 ได้รับการตรวจประเมินแบบ Integrated Audit รวม 5 ระบบพร้อมกัน คือ ISO 22000, ISO 9001, GMP, HACCP, และ IFS (Single Food Audit Pack) เป็นบริษัทแรกของประเทศไทย รับรองโดย เอสจีเอส (ประเทศไทย) ซึ่งต่อมา เอสจีเอส ได้ใช้ทาบโก้เป็นต้นแบบของการตรวจประเมินแบบ Integrated Audit สำหรับทั่วโลก ในปีเดียวกัน บริษัทได้รับการรับรองระบบ GMA-SAFE AUDIT ของประเทศสหรัฐอเมริกา ในเรื่อง Food Safety โดย Food Audit International (FAI)

- ปี พ.ศ. 2550/2551 ได้รับการรับรองสินค้าว่านหางจระเข้บดออกกานิกปลอดเชื้อ ตั้งแต่การปลูกในไร่จนถึงการผลิตในโรงงาน โดยกรมวิชาการเกษตร
- ปี พ.ศ. 2551/2552 ได้รับการรับรอง IFOAM Organic Standards สินค้าว่านหางจระเข้บดออกกานิกปลอดเชื้อตั้งแต่การปลูกในไร่จนถึงการผลิตในโรงงาน โดยสำนักงานมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ไทย
- ปี พ.ศ. 2552 ได้รับการรับรอง Food Safety and Food Security Audit Program ของประเทศสหรัฐอเมริกา โดย FAI (ประเทศไทย) ซึ่งผลการประเมินอยู่ในระดับ “Excellent”
- ปี พ.ศ. 2553 มาตรฐาน ISO 9001 version 2008 รับรองโดย เอสจีเอส (ประเทศไทย)
- ปี พ.ศ. 2554 ได้รับรางวัลจรรยาบรรณมาภิบาลสิ่งแวดล้อมของโรงงานจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ใบรับรองมาตรฐาน มรท.8001-2553 ระดับสมบูรณ์ขั้นริเริ่ม และรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน
- ปี พ.ศ. 2555 โรงงานประจวบได้มีการเพิ่มขอบเขตของการรับรองสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น ผลิตภัณฑ์น้ำมะพร้าว (Coconut water) ได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP / HACCP / BRC / IFS และผลิตภัณฑ์ผลไม้ในถ้วยพลาสติก (Fruit in Plastic Cup) ได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP/HACCP/IFS ผลิตภัณฑ์สับปะรดสามารถผ่านมาตรฐานโรงงานของ TESCO และ YUM ผลิตภัณฑ์สับปะรดผลไม้รวม น้ำสับปะรดเข้มข้น และผลิตภัณฑ์ว่านหางจระเข้ สามารถแสดงเครื่องหมาย STAR K ของ Kosher ได้แล้ว นอกเหนือจากการที่ได้รับการรับรองกระบวนการผลิต
- ปี พ.ศ. 2556 ในเดือนมิถุนายนได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพสินค้าอาหารสำหรับธุรกิจค้าปลีก ประเทศอังกฤษ (British Retail Consortium, BRC) และโรงงานสกัดสารจากพืชและสมุนไพร ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ Good Manufacturing Practice (GMP) จากสถาบันอาหาร (National Food Institute)
- ปี พ.ศ. 2557 ผ่านการรับรองเรื่อง IFS ในส่วนของผลิตภัณฑ์ Canned Coconut Milk Aseptic and Frozen pineapple single strength juice และรวมทั้งได้ Kosher เพิ่มของผลิตภัณฑ์ coconut water with pomegranate juice และ coconut water with mango flavor
- ผ่านการรับรองสถานภาพผู้ประกอบการระดับมาตรฐาน เออีโอ



## ลักษณะ การประกอบ ธุรกิจ

### ธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตร ประกอบด้วย

1. บริษัท ทิปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ประกอบไปด้วยผลิตภัณฑ์ ดังนี้
  1. สับประรดกระป๋อง (Canned Pineapple)
  2. น้ำสับประรดเข้มข้น (Pineapple Juice Concentrate)
  3. สับประรดบดละเอียดบรรจุถุงปลอดเชื้อ (Aseptic Crushed)
  4. สับประรดบรรจุในถ้วยพลาสติก (Pineapple in plastic cup)
  5. สับประรดบรรจุในถุง retort pouch (Pineapple in retort pouch)
  6. ผลไม้รวม (Canned Tropical Fruit Salad)
  7. ผลไม้รวมบรรจุในถ้วยพลาสติก (Tropical fruit salad in plastic cup)
  8. ว่านหางจระเข้กระป๋อง (Canned Aloe Vera)
  9. ว่านหางจระเข้บดละเอียดบรรจุถุงปลอดเชื้อ (Aseptic Crushed)
  10. ผลิตภัณฑ์กะทิ และน้ำมะพร้าวบรรจุกระป๋อง

2. บริษัท ทิปโก้ ไบโอเทค จำกัด เป็นบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจด้านการเกษตร และสารสกัดจากพืช โดยเน้นด้านการวิจัย และพัฒนาพันธุ์พืชและการเพาะปลูก โดยส่วนหนึ่งเป็นการสนับสนุนการพัฒนาวัตถุดิบที่ใช้ในกลุ่มธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่ม โดยบริษัทมีฟาร์มในการพัฒนาสายพันธุ์ และเพาะปลูกสับประรดสายพันธุ์ปัตตาเวีย เพื่อใช้ในการผลิตสับประรดกระป๋อง และสับประรดสดพันธุ์หอมสุวรรณ เป็นสินค้าที่จำหน่ายในห้างสรรพสินค้า และร้าน Squeeze Juice Bar by Tipco นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจด้านการสกัดสารจากพืชประเภทต่างๆ เพื่อนำมาเป็นวัตถุดิบส่วนประกอบของอาหาร เครื่องดื่ม เครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร และยา บริษัทมีโรงงานสกัดสารจากพืชและสมุนไพรด้วยตัวทำละลายขนาดใหญ่ที่สุดของประเทศไทยซึ่งมีประสิทธิภาพและระบบความปลอดภัยในระดับสูง โดยทางบริษัทมีบริการครบวงจรแก่ลูกค้าตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การอบแห้งบดผงและผลิตเป็นสารสกัด อีกทั้งยังมีบริการพัฒนากระบวนการสกัดร่วมกับลูกค้า เริ่มตั้งแต่ระดับทดลองในห้องปฏิบัติการตลอดจนผลิตจริงในระดับอุตสาหกรรม

### ธุรกิจคอนซูเมอร์ ประกอบด้วย

1. บริษัท ทิปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด เป็นบริษัทย่อยร่วมทุนระหว่าง บริษัท ทิปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) กับ Suntory Beverage & Foods Asia ผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มพร้อมดื่ม ซึ่งประกอบไปด้วยผลิตภัณฑ์ดังนี้
  1. ทิปโก้ น้ำผลไม้ 100%
  2. ทิปโก้ เวจจี น้ำผักผสมน้ำผลไม้รวม 100%
  3. ทิปโก้ ซุปเปอร์คิด น้ำผลไม้และน้ำผักผสมน้ำผลไม้รวม 100% สำหรับเด็ก
  4. ทิปโก้ ซุปเปอร์ฟรุต เอสเซนส์ น้ำทับทิมสกัดเข้มข้น และน้ำพ룬สกัดเข้มข้นผสมผลพริก
  5. ทิปโก้ ฟรุตพลัส น้ำผลไม้ และน้ำผักผสมน้ำผลไม้รวม 100% ผสมเนื้อโอเลเวรา
  6. ทิปโก้ สควีช น้ำผลไม้ และน้ำผักผสมน้ำผลไม้รวม 100% แบบพาสเจอร์ไรส์
  7. ทิปโก้ คูลพิต น้ำผักผสมน้ำผลไม้รวม 40%
  8. ออรา เครื่องดื่มน้ำแร่ธรรมชาติ
  9. ชันโทรี ทีพลัส เครื่องดื่มชาอู่หลง โอทีพีพี บรรจุขวด PET
  10. ทิปโก้ โปรไฟเบอร์ น้ำผักผสมน้ำผลไม้และใยอาหารรวม 100% ในขวดขนาด 300 มิลลิลิตร และบรรจุในกล่องขนาด 1 ลิตร

2. บริษัท ทิปโก้ รีเทล จำกัด เป็นบริษัทย่อย ร่วมทุนระหว่าง บริษัท ทิปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ทิปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด ดำเนินธุรกิจค้าปลีก ภายใต้ตราสัญลักษณ์ "Squeeze Juice Bar by Tipco" จำหน่ายผลิตภัณฑ์ น้ำผลไม้ปั่นสด โยเกิร์ตสด แอปเปิ้ลโยเกิร์ต โดยเน้นคุณภาพ คุณประโยชน์ นอกเหนือจากรสชาติ และยังเป็นจุดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในเครือ เช่น น้ำผลไม้ทิปโก้ สับปะรดสดหอมสุวรรณ เป็นต้น

### โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ที่เกิดจากการขายผลิตภัณฑ์ หรือบริการให้บุคคลภายนอก ในระยะ 3 ปี

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
สับปะรดกระป๋อง และน้ำสับปะรดเข้มข้น	บมจ.ทิปโก้ฟู้ดส์		1,734.53	31.87	1,631.28	29.19	1,440.30	26.15
ผลไม้รวม อื่นๆ	บมจ.ทิปโก้ฟู้ดส์		508.30	9.34	553.11	9.90	639.58	11.61
	บจ.ทิปโก้ รีเทล	75.49						
	บจ.ทิปโก้ ไปโอเท็ค	100.00						
เครื่องดื่มพร้อมดื่ม	บจ.ทิปโก้ เอฟแอนด์บี	50.00	3,199.29	58.79	3,403.81	60.91	3,427.92	62.24
รวม			5,442.12	100.00	5,588.20	100.00	5,507.80	100.00

### การเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา

ในปี 2557 บริษัท ทิปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ปริมาณผลผลิตสับปะรดของไทยที่ออกสู่ตลาดลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบสับปะรดพุ่งขึ้นสูงที่สุดเป็นประวัติการณ์ของอุตสาหกรรมสับปะรดไทย ซึ่งในระยะสั้นอาจนับได้ว่าเป็นปัจจัยบวกที่จะสร้างแรงจูงใจให้กับชาวไร่ส่วนหนึ่งหันกลับมาปลูกสับปะรดมากขึ้นและอาจมีผลให้ราคาสับปะรดลดต่ำลง อย่างไรก็ตามความผันผวนของราคาสับปะรดในประเทศอาจส่งผลเสียในระยะยาว เพราะอาจเป็นเหตุปัจจัยให้ทางตลาดหันไปหาสินค้าจากแหล่งผลิตในประเทศอื่น ๆ มากขึ้น โดยเฉพาะในภาวะความซบเซาของเศรษฐกิจโลกที่ต่อเนื่องมาจากปี 2556 และความขัดแย้งทางการเมืองของหลายประเทศทั่วโลก ที่ทำให้กำลังซื้อในตลาดโลกชะลอลง และความผันผวนของราคาวัตถุดิบนี้เกิดกับผลผลิตของไทยเท่านั้น

ทิปโก้ตระหนักถึงความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจของไทยที่ถดถอยลงอย่างต่อเนื่อง และเห็นถึงความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพลิกฟื้นสถานการณ์และสร้างความยั่งยืนให้กับอุตสาหกรรมสับปะรดของไทย ทิปโก้ได้ริเริ่มการทำโครงการContract Farming ในรูปแบบใหม่ กล่าวคือ จะเป็น

รูปแบบที่เน้นความร่วมมือและให้การสนับสนุนแก่ชาวไร่ในด้านต่างๆ ตั้งแต่เทคนิคทางการเพาะปลูก ระบบชลประทาน การเก็บเกี่ยวเพื่อเพิ่มผลผลิตต่อไร่ ในส่วนของราคาซื้อขายจะใช้หลักการประกันราคาขั้นต่ำต่อไร่เพื่อแก้ปัญหาความผันผวนของรายได้ของชาวไร่อันเป็นเหตุมาจากราคาสับปะรดในตลาด ณ ปัจจุบัน ชาวไร่เข้าร่วมโครงการนี้กว่า 100 ราย และคาดว่าผลของโครงการนำร่องจะปรากฏในช่วงประมาณปลายปี 2558 ถึง 2559 แม้ว่าโครงการนี้จะเป็โครงการระยะยาว ที่อาจต้องใช้เวลาไม่ต่ำกว่า 3-5 ปี แต่ทึบโก้เล็งเห็นว่าเป็นหนทางที่จะนำความยั่งยืนมาสู่อุตสาหกรรมสับปะรดไทย

ปี 2557 บริษัท ทิปโก้ ไบโอเทค จำกัด สำหรับธุรกิจสับปะรดพันธุ์หอมสุวรรณ มีการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น เพื่อให้ตอบสนองกับความต้องการของตลาด ซึ่งส่วนใหญ่เป็นซูเปอร์มาร์เก็ตชั้นนำ และผู้แทนจัดจำหน่าย โดยการวางจำหน่ายมี 2 ประเภท คือ จำหน่ายทั้งผล และตัดแต่งเป็นชิ้นในถุง มีเอกลักษณ์ตามแบบของทิปโก้สับปะรดพันธุ์หอมสุวรรณ คือ เสียขี้ไม่หอมสุวรรณ และติดสติ๊กเกอร์หอมสุวรรณบนแพ็ก ผลตอบรับจากผู้บริโภคยังคงดำเนินไปด้วยดี เนื่องจากราคาไปด้วยกันกับคุณภาพ และอยู่ในระดับแข่งขันกับสับปะรดสายพันธุ์พิเศษอื่นๆ ในทุกๆ วัน ผลผลิตที่ออกจากฟาร์มจะถูกส่งตรงไปยัง DC ของลูกค้าวันต่อวันแต่ยังคงไม่เพียงพอต่อความต้องการ นั่นก็เพราะทิปโก้สับปะรดพันธุ์หอมสุวรรณ คือสับปะรดพันธุ์พรีเมียมอย่างแท้จริง

ธุรกิจสารสกัดในปี 2557 นี้ นับเป็นโอกาสที่ดีที่บริษัทได้แสดงศักยภาพในการสร้างรายได้และทำกำไรสุทธิได้เป็นปีแรกนับแต่เริ่มต้นดำเนินธุรกิจสารสกัดจากพืชมา อีกทั้งยังได้ผ่านเกณฑ์การคัดเลือกและได้รับประกาศนียบัตรให้เป็นโรงงานที่มีธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมโรงงานหนึ่งของกระทรวงอุตสาหกรรม

ปี 2557 บริษัท ทิปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด ภาพรวมตลาดน้ำผลไม้มีการเติบโตไม่มากนัก เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ค่อนข้างชะลอตัว อย่างไรก็ตาม สัดส่วนของตลาดน้ำผลไม้ยังอยู่ในกลุ่มน้ำผลไม้ 100% เป็นหลัก ทิปโก้ในฐานะผู้นำตลาดน้ำผลไม้ 100% เปิดตัวแคมเปญเพื่อปลูกกระแสสุขภาพตั้งแต่ต้นปี 2557 โดยการเชิญชวนผู้บริโภคให้ดื่ม “ทิปโก้ น้ำส้มแท้ 100% คั้นสดลงกล่อง อร่อยสดชื่น ของจริง” โดยคว้าว้าวพรีเซ็นเตอร์คนใหม่ “เคน-ภูภูมิ” ทำหน้าที่เชิญชวนให้หันมาใส่ใจดูแลสุขภาพ โดยเน้นถึงรสชาติ และคุณประโยชน์ที่แตกต่างที่ได้จากการคั้นสดลงกล่อง ไม่ได้ทำมาจากน้ำส้มเข้มข้น (Not From Concentrate) ด้วยสื่อการตลาดแบบครบวงจร ทั้งทางสื่อโทรทัศน์ วิทยุ สิ่งพิมพ์ สื่อกลางแจ้ง รวมถึงสื่อออนไลน์ เพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคได้ทั่วถึงยิ่งขึ้น แคมเปญนี้ทำให้ทิปโก้เป็นผู้นำทางด้านน้ำส้มอย่างแท้จริง และยังได้นำนวัตกรรมใหม่ของน้ำผักผสมน้ำผลไม้ภายใต้ยี่ห้อ ทิปโก้ โปรไฟเบอร์ ลงสู่ตลาด โดยชูจุดขายที่แตกต่างด้วยปริมาณไฟเบอร์สูงถึง 5 เท่า พร้อมมีวิตามินบีรวม บรรจุในขวด PET ขนาด 300 มล. และกล่องขนาด 1 ลิตร พร้อมด้วยสื่อการตลาดครบวงจรที่เน้นประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ที่ช่วยปรับปรุงระบบขับถ่าย ซึ่งทำให้ทิปโก้สามารถขยายฐานลูกค้าในกลุ่มน้ำผักผสมน้ำผลไม้ได้เป็นอย่างดี

ในกลุ่มน้ำผลไม้ 100% สำหรับเด็กตราทิปโก้ซูเปอร์คิด ที่ประสบความสำเร็จเป็นอย่างสูงจากการ license การ์ตูนคลาสสิกตลอดกาล มิกกี้เม้าส์ จากค่าย Disney เพื่อให้เกิดความสนใจและทดลองดื่มจากเด็กๆ และเน้นสื่อการตลาด ในการให้ความรู้กับเด็กๆ ถึงในโรงเรียน และสื่อที่จุดขาย ซึ่งในปีนี้ได้เพิ่มรสชาติใหม่ “มิกซ์ เบอร์รี่” ออกสู่ตลาดเพื่อเพิ่มทางเลือกในเรื่องรสชาติ ให้กับเด็กๆ มากขึ้น

ในด้านของน้ำแร่ออรา มีการเปิดตัวขวดและฉลากใหม่ที่มีรูปลักษณ์ทันสมัยยิ่งขึ้น โดยเน้นสื่อที่จุดขาย สิ่งพิมพ์ และสื่อตามแนวรถไฟฟ้ามหานคร “จุดประกายออราในตัวคุณ” พร้อมทั้งเพิ่มขนาด 330 มล. สู่ตลาดเพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าของออราให้กว้างขวางยิ่งขึ้น จึงเป็นผลให้น้ำแร่ออราสามารถกลับมาครองส่วนแบ่งที่ 23% ได้ในที่สุด

บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและดีต่อสุขภาพ รวมถึงสื่อสารให้ผู้บริโภคเข้าใจในการดูแลสุขภาพว่าการมีสุขภาพที่ดีเป็นเรื่องที่สนุกสนาน และทำได้ง่าย ๆ ในทุกวัน เพราะทีปโก้หวังอยากให้คนไทยทุกคนมีสุขภาพดีกันถ้วนหน้า

ปี 2557 บริษัท ทีปโก้ รีเทล จำกัด จากผลกระทบในปี 2556 ที่เกิดจากปัจจัยการเมือง มีผลทำให้สถานะตลาดโดยรวมของธุรกิจบริโภคนอกบ้านซบเซา ทางบริษัทฯ จึงปรับยุทธศาสตร์และมุ่งเน้นที่การปรับโมเดลของสาขาเก่า มุ่งเน้นยอดขาย ควบคุมค่าใช้จ่ายเพื่อสร้างกำไรอย่างต่อเนื่อง โดยการขยายสาขาใหม่ก็มีการปรับเปลี่ยนโดยมุ่งเน้นที่การขายสาขาขนาดเล็กและมีค่าใช้จ่ายที่เหมาะสมเพื่อปรับให้เข้ากับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมา ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ยังคงพัฒนาสินค้าใหม่ๆ ที่ตอบสนองกลุ่มผู้บริโภคสุขภาพอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 บริษัทได้ออกผลิตภัณฑ์นมถั่วเหลือง 100% ตรา Happy Soya ซึ่งวางขายเฉพาะที่สาขาของ Squeeze Juice Bar เท่านั้น

ในปี 2558 ยุทธศาสตร์ที่เราได้วางแผนและพัฒนาเพื่อการขยายการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องและมั่นคง โดยบริษัทฯ มุ่งเป้าที่จะกลับมาขยายสาขาให้มากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา หลังจากตลาดบริโภคนอกบ้านมีแนวโน้มที่ดีขึ้น

## แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขัน

### ธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตร

บริษัท ทีปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ในปี 2557 ประเทศไทยมีการส่งออกสับปะรดกระป๋อง มูลค่ารวมประมาณ 16,052 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 ประมาณ 940 ล้านบาท ส่วนหนึ่งมาจากผลผลิตสับปะรดสดลดลง โดยตัวเลขประมาณการผลิตสับปะรดสดรวมในปี 2557 อยู่ที่ 1.9 ล้านตัน ในปี 2558 คาดว่าจะประสบกับปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ เนื่องจากแนวโน้มภัยแล้ง และผลผลิตสับปะรดสดรวมจะใกล้เคียงกับปี 2557 ซึ่งจะทำให้ราคาวัตถุดิบสูงกว่าปกติโดยเปรียบเทียบ อย่างไรก็ตามราคาขายน่าจะปรับตัวตามราคาวัตถุดิบ จากการคาดการณ์ว่าการฟื้นตัวของความต้องการที่ปรับตัวดีขึ้นในตลาดสหรัฐอเมริกาและยุโรป บริษัท ทีปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ยังมุ่งมั่นและคงไว้ในตลาดดังกล่าวที่มีฐานลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรที่ทำธุรกิจร่วมกันมาอย่างยาวนาน ในขณะเดียวกันมีเป้าหมายที่จะขยายฐานตลาดเพิ่มขึ้นในตลาดที่มีอัตราการเติบโตและราคาดี เช่น ตลาดเอเชีย ตะวันออกกลาง รวมถึงตลาดภายในประเทศ ควบคู่ไปกับการพัฒนาสินค้าผลไม้กระป๋อง ผลไม้ในบรรจุภัณฑ์พลาสติก และผลิตภัณฑ์แปรรูปชนิดต่างๆ จากผลไม้ประเภทต่างๆ เช่น มะพร้าว มะละกอ มะม่วง วุ้นหน้างจระเข้ เป็นต้น เพื่อเพิ่มโอกาสทางการตลาดและยอดขายให้บรรลุตามเป้าหมาย

**บริษัท ทิปโก้ ไบโอเทค จำกัด** แนวโน้มของการให้ความสำคัญด้านสุขภาพและความงามเพิ่มสูงขึ้น และตลาดผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการด้านสุขภาพและความงามภายในประเทศ มีการเติบโตสูงในช่วงหลายปีที่ผ่านมา นับเป็นโอกาสสำหรับ บริษัทฯ ที่จะสร้างอัตราการเติบโตของยอดขายจากธุรกิจการสกัดสารจากพืชและสมุนไพรต่างๆ เพื่อเป็นวัตถุดิบให้กับผู้ผลิตอาหาร เครื่องดื่ม อาหารเสริม เครื่องสำอาง และยาภายในประเทศ ขณะเดียวกันยังมุ่งเน้นการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตร และคู่ค้าจากต่างประเทศ ที่มีความต้องการวัตถุดิบจากสารสกัดจากพืชและสมุนไพรที่มีเฉพาะพื้นที่บางชนิดหรือมีต้นทุนต่ำกว่า

### ธุรกิจคอนซูเมอร์

**บริษัท ทิปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด** ปี 2557 คาดการณ์อัตราการเติบโต ตลาดน้ำผลไม้ 100% ประมาณร้อยละ 4 ตลาดเครื่องดื่มน้ำแร่ ประมาณร้อยละ 10 และเครื่องดื่มชาบรรจุขวด ประมาณการมูลค่าตลาดคงที่ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยภายในประเทศโดยเฉพาะสถานการณ์ทางการเมืองเป็นตัวแปรที่จะส่งผลกระทบต่ออัตราการเติบโตโดยรวมได้ การแข่งขันทางการตลาดของผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มพร้อมดื่มยังอยู่ในระดับสูง เพื่อแย่งชิงและรักษาส่วนแบ่งการตลาด บริษัทฯ จะยังคงรักษาความเป็นผู้นำส่วนแบ่งตลาดในตลาดน้ำผลไม้ 100% โดยเน้นการสร้างคุณค่าของตราผลิตภัณฑ์คุณภาพที่คัดสรรวัตถุดิบและกระบวนการผลิต ที่ให้คุณประโยชน์ต่อสุขภาพของผู้บริโภคเป็นสำคัญ รวมถึงการพัฒนาและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อขยายฐานตลาดและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการขยายฐานตลาดของผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มน้ำผลไม้ และน้ำผัก ไปยังประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชีย เช่น เกาหลีใต้ จีน อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ เป็นต้น

ในส่วนของน้ำแร่ตราออรา บริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นในปีที่ผ่านมา เพื่อรองรับการเติบโตของตลาดที่สูง โดยที่น้ำแร่ตราออรา มาจากแหล่งธรรมชาติที่น้ำพุเย็น ซึ่งเป็นหนึ่งในแหล่งธรรมชาติที่มีคุณภาพดีที่สุดของประเทศ โดยปีนี้บริษัทฯ จะมีการดำเนินกิจกรรมทางการตลาดเพิ่มมากขึ้น และยังคงดำเนินกิจกรรมการตลาดอย่างต่อเนื่อง สำหรับเครื่องดื่มชาอู่หลง โอทีพีที บรรจุขวด ตราซันโทรี ทีพลัส ซึ่งเป็นเครื่องดื่มชาที่มุ่งเน้นด้านคุณประโยชน์ต่อสุขภาพ

ปี 2557 บริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำผักผสมน้ำผลไม้ และโยเกิร์ตอาหารรวม 100% ภายใต้ยี่ห้อ ทิปโก้ โปรไฟเบอร์ ในขวด Pet ขนาด 300 มิลลิลิตร และบรรจุในกล่องขนาด 1 ลิตร ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

**บริษัท ทิปโก้ รีเทล จำกัด** แนวโน้มรูปแบบการใช้ชีวิตนอกบ้านของสังคมเมืองยังมีอยู่สูง แต่อาจจะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ไม่ปกติทางการเมือง ส่งผลต่อการใช้จ่ายใช้สอย และยอดขายของธุรกิจค้าปลีก และจากการที่มีการปรับตัวสูงขึ้นของค่าใช้จ่าย ค่าพื้นที่และค่าแรง บริษัทฯ มีแนวทางการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการและการตลาด ทั้งในเรื่องรูปแบบร้านค้า สถานที่ สินค้าและบริการ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มธุรกิจในอนาคต รวมถึงการสร้างการรับรู้และจดจำในตัวร้านค้า สินค้า และการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ ตอบสนองกลุ่มเป้าหมาย เพื่อขยายฐานลูกค้าประจำให้มีเพิ่มมากขึ้น กระตุ้นให้ลูกค้าเพิ่มความถี่และมูลค่าในการซื้อให้มากขึ้น

## คำอธิบายและ การวิเคราะห์ ฐานะการเงิน และผลการ ดำเนินงาน

### ผลการดำเนินงานประจำปี

ปี 2557 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิรวม 77.7 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 36.7 ล้านบาท (หรือร้อยละ 32.1) เป็นผลมาจากยอดขายและความสามารถในการทำกำไรในส่วนของธุรกิจส่งออกผลไม้กระป๋องลดลง เนื่องจากปริมาณสับปะรดสดที่เป็นวัตถุดิบออกมาสู่ตลาดน้อยกว่าที่คาดการณ์ อันเป็นผลมาจากจำนวนพื้นที่เพาะปลูกโดยรวมลดลง รวมถึงสภาพอากาศที่แห้งแล้งไม่เอื้อต่อผลผลิตสับปะรด ดังนั้นบริษัทฯ จึงประสบกับปัญหาในการจัดหาวัตถุดิบเพื่อตอบสนองต่อยอดขายที่วางแผนไว้ นอกจากนี้การที่ผลผลิตน้อยต้นทุนราคาสับปะรดยังเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากปีก่อน บริษัทฯ ได้พยายามปรับราคาขายให้สอดคล้องกับแนวโน้มราคาสับปะรดที่สูงขึ้นแต่สามารถครอบคลุมต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้เพียงบางส่วน ทำให้ความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจนี้ลดลง รายได้จากการขายและบริการรวม 5,507.8 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 80.4 ล้านบาท (หรือร้อยละ 1.4) รายได้ส่วนที่ลดลงมาจากธุรกิจส่งออกผลไม้กระป๋องและธุรกิจค้าปลีก ในขณะที่ธุรกิจเครื่องดื่มและธุรกิจการเกษตรและสารสกัดมีรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 340.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 34.4 ล้านบาท (หรือร้อยละ 11.3) ต้นทุนขายและบริการ เท่ากับ 3,825.4 ล้านบาท ลดลง 205.0 ล้านบาท (หรือร้อยละ 5.1) ทำให้กำไรขั้นต้นเท่ากับ 1,682.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 124.6 ล้านบาท (หรือร้อยละ 8.0)

### การวิเคราะห์รายได้

#### การวิเคราะห์รายได้จากการขายรวม

รายได้จากการขาย	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557		อัตราการเติบโต (%)	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%	2556/2555	2557/2556
ในประเทศ	3,292.3	60.5	3,460.6	61.9	3,507.3	63.7	5.1	1.3
ต่างประเทศ	2,149.8	39.5	2,127.6	38.1	2,000.5	36.3	-1.0	-6.0
<b>รวม</b>	<b>5,442.1</b>	<b>100.0</b>	<b>5,588.2</b>	<b>100.0</b>	<b>5,507.8</b>	<b>100.0</b>	<b>2.7</b>	<b>-1.4</b>

### สัดส่วนรายได้ระหว่างการขายในประเทศและต่างประเทศ

ในปี 2557 สัดส่วนการขายระหว่างในประเทศและต่างประเทศ มีอัตราส่วนเท่ากับ 64:37 โดยยอดขายในประเทศมีสัดส่วนมากขึ้นเทียบกับปี 2556 เนื่องจากยอดขายจากธุรกิจส่งออกผลไม้บรรจุกระป๋องและน้ำผลไม้เข้มข้นลดลง ในขณะที่เครื่องดื่มพร้อมดื่มมีอัตราการขยายตัวของยอดขายของตลาดในประเทศสูงขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556

### ยอดขายรวมในปี 2557

ในปี 2557 ยอดขายรวมลดลงร้อยละ 1.4 โดยมาจากการลดลงของยอดขายในส่วนของธุรกิจส่งออกผลไม้กระป๋องและธุรกิจค้าปลีก

## ธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตร (Agro-industrial Business) ประกอบด้วย

### 1. บริษัท ทีปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจการส่งออกสับปะรดกระป๋องและน้ำสับปะรดเข้มข้น มียอดขายลดลง เนื่องจากจากการขาดแคลนวัตถุดิบคือสับปะรดสดอันเป็นผลมาจากพื้นที่เพาะปลูกสับปะรดลดลงและอากาศที่แห้งแล้งทำให้สับปะรดสดออกมาสู่ตลาดน้อยมีผลให้ราคาสับปะรดสดในประเทศปรับเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่องตลอดทั้งปี ในขณะที่ราคาส่งออกไม่สามารถปรับเพิ่มขึ้นได้ในระดับเดียวกันกับต้นทุนสับปะรดสดเข้าโรงงาน เนื่องจากต้องแข่งขันกับประเทศอื่นที่ไม่ได้ประสบปัญหาต้นทุนเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ฟื้นตัว ที่แม้ว่าสหรัฐอเมริกาค่อยๆ ดีขึ้น แต่ในขณะที่ลูกค้าหลักทางแถบยุโรปยังอยู่ในสภาวะเศรษฐกิจซบเซา รวมถึงความขัดแย้งทางการเมืองในหลายประเทศทำให้กำลังซื้อโดยรวมในตลาดโลกยังชะลอตัว ยอดขายในส่วนของบริษัทอาหารโดยรวมจึงลดลง

### 2. บริษัท ทีปโก้ ไบโอเทค จำกัด

ธุรกิจขายผลไม้สด ยอดขายสับปะรด “หอมสุวรรณ” เติบโตอย่างมากในปี 2557 จากลักษณะที่โดดเด่น ทำให้เป็นที่ต้องการของตลาด การขยายตลาดเป็นไปตามผลผลิตที่ออกมาได้มากขึ้น โดยบริษัทฯ ได้ขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่เป็นซูเปอร์มาร์เก็ตชั้นนำ และผู้แทนจัดจำหน่าย โดยในปี 2557 มียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 50 และจากการที่ผลผลิตมีลักษณะเฉพาะตัว ทำให้สามารถปรับราคาขายได้สอดคล้องกับคุณภาพ ส่งผลให้ได้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น ในขณะที่การตอบรับของผู้บริโภคยังมีเพิ่มขึ้นตลอด

ธุรกิจสารสกัดจากธรรมชาติ ในปี 2557 สามารถสร้างรายได้และทำกำไร โดยที่เทคโนโลยีของบริษัทสามารถผลิตสารสกัดที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นได้ ทำให้ได้ยอดขายที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งสามารถปรับราคาได้สูงขึ้น ทำให้ได้อัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น

## ธุรกิจคอนซูเมอร์ (Consumer Business) ประกอบด้วย

### 1. บริษัท ทีปโก้ เอฟเอนด์บี จำกัด

แม้ว่าจากเหตุการณ์ทางการเมืองได้ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของธุรกิจเครื่องดื่มพร้อมดื่มมีการเติบโตขึ้นทั้งยอดขายเพียงเล็กน้อย แต่เป็นการเติบโตที่สูงกว่าการเติบโตของตลาด โดยเฉพาะในกลุ่มน้ำผลไม้ 100% บริษัทยังคงรักษาส่วนแบ่งตลาดได้เป็นอันดับหนึ่ง โดยบริษัทยังคงมุ่งสร้างกระแสการรักสุขภาพ และสร้างการรับรู้และเข้าใจถึงความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ของทีปโก้ นอกจากนี้ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคมากขึ้น โดยในระหว่างปี 2557 ได้มีผลิตภัณฑ์ออกใหม่ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำผักผสมน้ำผลไม้ ภายใต้ยี่ห้อ ทีปโก้ โปรไฟเบอร์ เป็นผลิตภัณฑ์ในขวด PET ขนาด 300 มล. และกล่องขนาด 1 ลิตร มี 2 รสชาติ ได้แก่ สูตรแอปเปิ้ลเขียว และสูตรเชอร์รี่เบอร์รี่ ผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำ 100% สำหรับเด็ก ตราซูเปอร์คิด ได้มีการออกรสชาติใหม่ ได้แก่ รสมิ้นท์เบอร์รี่

ผลิตภัณฑ์ที่ออกใหม่ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี โดยทีปโก้ โปรไฟเบอร์ ที่เน้นประสิทธิภาพการช่วยปรับปรุงระบบขับถ่าย ทำให้ขยายตลาดกลุ่มน้ำผักผสมน้ำผลไม้ได้เป็นอย่างดี สำหรับน้ำผลไม้ตราซูเปอร์คิด บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการใช้รูปการ์ตูนดิสนีย์ ทำให้เด็กเกิดความสนใจและทดลองดื่ม ประกอบกับการเน้นสื่อการตลาดให้ความรู้กับเด็กๆ ถึงในโรงเรียน ทำให้ได้ขยายยอดขายได้มากขึ้น

สำหรับยอดขายต่างประเทศของธุรกิจเครื่องดื่มพร้อมดื่ม มีการเติบโตเช่นกัน จากการได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะประเทศเกาหลีใต้ และสาธารณรัฐประชาชนจีน

สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำแร่ออรา ยอดขายมีอัตราการเติบโตสูงขึ้นมา เนื่องจากปัจจัยสนับสนุนหลายส่วนได้แก่ ในปี 2557 ได้มีการติดตั้งเครื่องจักรใหม่ ซึ่งเพิ่มกำลังการผลิตขึ้นเป็น 2 เท่า โดยแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2557 ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มยอดผลิตให้ตอบสนองความต้องการตลาดได้มากขึ้น จากเดิมที่กำลังการผลิตเป็นข้อจำกัดในการรองรับความต้องการของตลาด นอกจากนี้ได้มีการปรับปรุงขวดและฉลากให้มีรูปลักษณ์ทันสมัยยิ่งขึ้น และเพิ่มขนาดผลิตภัณฑ์ใหม่คือขนาด 330 มล. ทำให้ขยายฐานลูกค้าได้กว้างขวางมากขึ้น

## 2. บริษัท ทีปโก้ รีเทล จำกัด

Squeeze Juice Bar ยอดขายชะลอตัวลง เป็นผลกระทบจากปัจจัยทางการเมือง ที่ทำให้การบริโภคคนนอกบ้านซบเซาลง ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ปรับยุทธศาสตร์โดยมุ่งเน้นการปรับโมเดลของสาขาเก่า เน้นยอดขาย ควบคุมค่าใช้จ่าย เพื่อสร้างกำไร และการขยายสาขาใหม่ เน้นที่การขยายสาขาเล็กที่มีค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม และมีการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่รักสุขภาพ โดยปี 2557 บริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์นมถั่วเหลือง 100% ตรา Happy Soya วางขายเฉพาะที่สาขาของ Squeeze Juice Bar เท่านั้น

### การวิเคราะห์รายได้อื่น

รายได้อื่น	2555	2556	2557
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	43.6	-	14.9
หนี้สงสัยจะสูญโอนกลับ	0.5	-	-
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพโอนกลับ	-	45.8	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	0.6	10.0	4.8
ค่าสนับสนุนทางการตลาด	144.9	194.9	272.2
รายได้จากการขายวัตถุดิบและเศษวัสดุ	6.0	7.4	5.7
ดอกเบี้ยรับ	0.1	0.1	0.1
อื่นๆ	49.6	47.4	42.3
<b>รวม</b>	<b>245.3</b>	<b>305.6</b>	<b>340.0</b>

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2557 มีกำไร 14.9 ล้านบาท ระหว่างปีอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนเป็นอย่างมากตลอดทั้งปี ผลจากทั้งสภาพเศรษฐกิจและการเมืองของหลายๆ ประเทศทั่วโลก ทำให้เกิดการเคลื่อนไหวของเงินทุนที่อ่อนไหวไปตามกระแสข่าว นโยบายการบริหารอัตราแลกเปลี่ยน จึงเป็นติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด และเข้าไปปิดความเสี่ยงด้วยการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเป็นช่วงสั้นๆ ส่งผลให้บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพโอนกลับ สินค้าที่ตั้งสำรองเสื่อมสภาพ ตามหลักเกณฑ์บัญชีตามอายุการใช้งานที่เหลือ แต่เนื่องจากบริษัทฯ สามารถจำหน่ายในตลาดล่างได้ จึงโอนกลับมาเป็นรายได้ ซึ่งในปี 2557 ไม่มีรายการดังกล่าว



ค่าสนับสนุนทางการตลาดเป็นเงินสนับสนุนจาก บริษัท ชันโทรี เบฟเวอเรจ แอนด์ ฟูดส์ เอเชีย จำกัด สำหรับการทำโฆษณา และการส่งเสริมการขายสำหรับผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าจาก บริษัท ชันโทรี เบฟเวอเรจแอนด์ฟูดส์ เอเชีย จำกัด ที่ผลิตและจำหน่ายโดยบริษัทย่อย (บริษัท ทิปปี้ โอเพอแอนด์ปี จำกัด) และได้รวมเงินพิเศษจากการซื้อสินค้าตามเป้าที่ได้กำหนดไว้ในรายการนี้ด้วย

กำไรจากการขายเงินลงทุน เป็นกำไรที่มาจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท ทิปปี้ แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

รายได้อื่น ค่าขนส่งและประกันจากการขายในเทอม CIF ได้รวมเป็นส่วนหนึ่งในรายได้อื่น บริษัท บันทึกรายได้จากการขายในเทอม FOB รายได้ค่าขนส่งและประกันจากการขายได้ถูกบันทึกไว้ในรายได้อื่น ส่วนค่าใช้จ่ายดังกล่าวที่ต้องจ่ายให้แก่บริษัทเรือและบริษัทประกันได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารแล้ว

### การวิเคราะห์ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	% ยอดขาย	ล้านบาท	% ยอดขาย	ล้านบาท	% ยอดขาย
ยอดขาย	5,442.1	100.0	5,588.2	100.0	5,507.8	100.0
ต้นทุนขาย	3,701.2	68.0	4,030.3	72.1	3,825.4	69.5
กำไรขั้นต้น	1,740.9	32.0	1,557.9	27.9	1,682.4	30.5

ในปี 2557 อัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมเพิ่มขึ้น แต่มีเฉพาะในส่วนธุรกิจส่งออกสับประรดกระป๋องที่ อัตรากำไรขั้นต้นลดลง จากที่ได้รับผลกระทบราคาสับประรดสดที่เป็นต้นทุนหลักสูงขึ้นมากจากการที่มีปริมาณผลผลิตสับประรดน้อยกว่าที่คาดการณ์และไม่เพียงพอ ทำให้มีการแข่งขันราคารับซื้อ สับประรดสดในตลาดอย่างรุนแรง ในขณะที่ราคาส่งออกสับประรดกระป๋องและน้ำสับประรดเข้มข้น ไม่สามารถปรับราคาได้ทันกับการเพิ่มขึ้นของราคาสับประรดสดซึ่งเป็นต้นทุนหลักของต้นทุนขาย ในส่วนของธุรกิจเครื่องดื่มพร้อมดื่ม ธุรกิจค้าปลีก และธุรกิจการเกษตรและสารสกัด อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวสูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา โดยที่ธุรกิจเครื่องดื่มพร้อมดื่มอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้นมาจากความสามารถในการบริหารต้นทุนทั้งสายการผลิตได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นทำให้ต้นทุนลดลง ในขณะที่ธุรกิจการเกษตรและธุรกิจสารสกัด การที่สามารถกำหนดราคาขายได้สูงขึ้นจากการมีผลิตภัณฑ์ที่โดดเด่นทำให้อัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่าย	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	% ยอดขาย	ล้านบาท	% ยอดขาย	ล้านบาท	% ยอดขาย
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,752.0	32.2	1,824.0	32.6	2,008.2	36.5

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารโดยรวม ในปี 2557 ที่เพิ่มขึ้น มาจากค่าใช้จ่ายในการขาย ส่วนที่เพิ่มขึ้นมาจากธุรกิจเครื่องดื่มพร้อมดื่มเป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายของผลิตภัณฑ์ที่ออกใหม่ ได้แก่ ทีปโก้ โปรไฟเบอร์ รวมทั้งการทำการตลาดต่อเนื่องมาจากปีก่อนหน้าของ ซาอู่หลง ทีพลัส ซึ่งในส่วนนี้ได้รับเงินสนับสนุนจาก บริษัท ชันโทรี เบฟเวอเรจ แอนด์ฟูดส์ เอเชีย จำกัด สำหรับการประชาสัมพันธ์ และการส่งเสริมการขายสำหรับผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของ บริษัท ชันโทรี เบฟเวอเรจ แอนด์ ฟูดส์ เอเชีย จำกัด โดยเงินสนับสนุนจะอยู่ในรายการรายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นอีกส่วนหนึ่งเนื่องมาจากการปรับนโยบายอายุของสินค้าคงเหลือเพื่อให้การบริหารสินค้าคงเหลือมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทำให้บริษัทมีการตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพเพิ่มขึ้น

### วาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าใช้จ่าย	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	% ยอดขาย	ล้านบาท	% ยอดขาย	ล้านบาท	% ยอดขาย
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	22.6	0.9	-	-	229.3	4.2

รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ในปี 2557 เป็นรายการของบริษัทย่อยที่มีการตั้งสำรองด้อยค่าของรายการเครื่องจักรรายการหนึ่ง จำนวน 191 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันเครื่องจักรดังกล่าวแสดงอยู่ในรายการเครื่องจักรที่เป็นอะไหล่ และตัดจำหน่ายค่าเสื่อมราคาเป็นประจำทุกปี การตั้งสำรองด้อยค่าดังกล่าวเป็นการตั้งตามหลักการบัญชี นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้มีการตั้งสำรองสินทรัพย์ด้อยค่าของบริษัทฯ จำนวน 38 ล้านบาท สำหรับสินทรัพย์ที่บริษัทกำลังดำเนินการขาย ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ของปี 2558

### รายงานการวิเคราะห์กระแสเงินสด

ค่าใช้จ่าย	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	265.4	152.6	-15.1
ปรับกระทบยอดกำไรก่อน	238.5	100.2	309.8
ภาษีเงินได้เป็นเงินสด			
รับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ปรับเงินทุนหมุนเวียนสุทธิ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	0.8	-100.6	202.3
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)			
กิจกรรมดำเนินงาน	504.7	152.2	497.0
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	-272.8	-145.9	-224.7
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	-226.2	-16.1	-267.5

ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนใน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.1	0.1	-0
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่ม ขึ้น (ลดลง)	5.5	-9.8	4.7
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกมา	41.1	46.7	36.9
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกไป	46.7	36.9	41.7

ในปี 2557 บริษัทมีเงินสดรับสุทธิได้จากการดำเนินงาน 497 ล้านบาท เพิ่มจากปี 2556 เนื่องจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ ส่วนเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการลงทุนในปี 2557 มีเงินสดสุทธิใช้ไปจ่าย เพิ่มขึ้นมาจากการลงทุนในเครื่องจักรของโรงงานผลิตน้ำแร่ออรา ที่มีบางส่วนชำระในปีนี้ รวมทั้งโรงงานเครื่องดื่มพร้อมดื่ม มีการลงทุนเพิ่มสายการผลิตเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน การกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว และไม่มีการจ่ายเงินปันผล

### สภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.8	0.7	0.7
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.6	2.7	0.8
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.3	1.4	1.2

ในปี 2557 แม้ว่าอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่าเดิมเมื่อเทียบกับปี 2556 แต่เป็นการลดลงของทั้งสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียนในสัดส่วนที่เท่าๆ กัน จากการที่มีลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือลดลง ทำให้ความต้องการเงินทุนหมุนเวียนลดลง ความต้องการหนี้ระยะสั้นจึงลดลงไปด้วย

**อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย** ในปี 2557 บริษัทมีอัตราส่วนลดลงจากปี 2556 อย่างมาก เนื่องจากกำไรก่อนจ่ายดอกเบี้ยและภาษีลดลง

**อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** มีอัตราที่ลดลงในปี 2557 เนื่องจากบริษัทมีหนี้สินที่ลดลงในสัดส่วนที่มากกว่าส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลง โดยส่วนหนึ่งการลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นมาจากการลดลงของส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของบริษัทร่วม จำนวน 74.7 ล้านบาท

### ความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วน	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	32.0	27.9	30.5
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.1	2.0	1.4
อัตราส่วนผลตอบแทนของส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	10.0	4.9	3.3

อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2557 มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับ ปี 2556 ทั้งนี้เป็นผลจากธุรกิจเครื่องดื่มพร้อมดื่มและธุรกิจการเกษตรและสารสกัด ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจส่งออกผลไม้กระป๋องลดลง

**อัตรากำไรสุทธิในปี 2557** มีอัตรากำไรสุทธิลดลง เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขายของธุรกิจเครื่องดื่มพร้อมดื่มเพิ่มขึ้นมากเนื่องจากการทำการส่งเสริมการขายของสินค้าที่ออกใหม่ และในส่วนของค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นจากการตั้งสำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์ และการตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ

**อัตราส่วนผลตอบแทนของส่วนผู้ถือหุ้น** ในปี 2556 ลดลง เนื่องจากผลกำไรสุทธิลดลงในสัดส่วนที่มากกว่าส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลง

### คุณภาพของสินทรัพย์และอัตราส่วนทางการเงิน

สัดส่วนของสินทรัพย์	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	13%	12%	9%
สินค้าคงเหลือ	23%	22%	17%
เงินลงทุนและเงินให้กู้ยืม-สุทธิ	18%	21%	26%
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	44%	43%	44%
เงินประกัน	-	-	-
อื่นๆ	5%	2%	4%

สัดส่วนของลูกหนี้การค้าในปี 2557 ลดลงจากปี 2556 โดยมีระยะเวลาเก็บหนี้โดยเฉลี่ย 39 วันในปี 2556 และ 26 วัน ในปี 2557 เป็นผลจากยอดขายที่ลดลง ประกอบกับการพิจารณาให้เครดิตอย่างระมัดระวัง รวมทั้งการติดตามหนี้อย่างเคร่งครัด

สัดส่วนสินค้าคงเหลือลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ในปี 2556 เนื่องจากขาดแคลนวัตถุดิบไม่เพียงพอต่อการผลิต ได้มีการทยอยส่งมอบสินค้าคงเหลือให้ลูกค้า ทำให้จำนวนวันสินค้าคงเหลือในปี 2556 เท่ากับ 121 วัน ในปี 2557 บริษัทฯ ยังคงประสบปัญหาวัตถุดิบขาดแคลน รวมทั้งการปรับปรุงการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ โดยจำหน่ายออกสินค้าคงเหลือที่เป็นวัตถุดิบที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ทำให้สินค้าคงเหลือในปี 2557 ลดลงอย่างมาก และจำนวนวันสินค้าคงเหลือเท่ากับ 89 วัน

เงินลงทุนเป็นเงินลงทุนในบริษัท ทีปโก้ แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) โดยมีนโยบายให้สัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ 20-25% เงินลงทุนดังกล่าวได้ถูกบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ตามหลักการบันทึกบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งสามารถทราบต้นทุนที่ซื้อมาในราคาทุนได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ มีการซ่อมแซมและบำรุงอยู่เสมอสม่ำเสมอทุกปี ในปี 2557 มีการเพิ่มสายการผลิตที่โรงงานผลิตเครื่องดื่มพร้อมดื่มเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต และส่วนโรงงานผลิตน้ำแร่ได้มีการลงทุนเครื่องจักรเพิ่มกำลังการผลิต โดยการติดตั้งเครื่องจักรที่โรงงานผลิตน้ำแร่แล้วเสร็จเดือนเมษายน 2557

### ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราส่วน	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (%)	3.7	1.9	1.4
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร (%)	8.3	4.3	3.2

ในปี 2557 อัตราส่วนลดลงต่อเนื่องจากปี 2556 เนื่องจากการลดลงของผลประกอบการของธุรกิจลับประรดกระป๋อง

## ปัจจัย ความเสี่ยง

จากที่ประชุมของคณะกรรมการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ ได้แยกความเสี่ยงทางธุรกิจเป็น 6 ลักษณะคือ

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (S)
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (F)
3. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี (T)
4. ความเสี่ยงทางการเมือง (P)
5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (O)
6. ความเสี่ยงด้านกฎหมาย (C)

โดยแบ่งความรุนแรงเป็น 4 ชั้น คือ

1. สูง (High)
2. ค่อนข้างสูง (Significant)
3. ปานกลาง (Moderate)
4. ต่ำ (Low)

### 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (S)

ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	สาเหตุ	ผลกระทบและมาตรการในการรองรับ
ผลิตและส่งออก สับปะรดกระป๋อง น้ำสับปะรดเข้มข้น ชั้น ผลไม้อื่น บรรจุผลิตภัณฑ์	โครงการพันธสัญญา การเพาะปลูกสับปะรด ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	Significant	1. ชาวไร่ไม่ปฏิบัติตามคำแนะนำ 2. สภาพอากาศ ไม่เหมาะสม	ต้นทุนวัตถุดิบ (สับปะรด) มีความผันผวน <b>มาตรการ</b> มีการจัดตั้งทีมงานดูแลสมาชิก ชาวไร่ เพื่อให้ความรู้และ สนับสนุนข้อมูลด้านต่างๆ เกี่ยวกับการเพาะปลูก รวมถึง การใช้เทคโนโลยีสื่อสาร เพื่อ ติดตามสถานการณ์และปัจจัย ที่เกี่ยวข้องกับผลผลิต

## 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (F)

ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	สาเหตุ	ผลกระทบและมาตรการในการรองรับ
ผลิตและส่งออก สับปะรดกระป๋อง น้ำสับปะรดเข้มข้น ผลไม้อื่น บรรจุผลิตภัณฑ์	1. ต้นทุนการเงินสูงขึ้น	Significant	1. แนวโน้มการปรับอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น 2. ความต้องการด้านเงินทุนหมุนเวียนที่เพิ่มมากขึ้น จากต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น	ความสามารถในการทำกำไรลดลง <b>มาตรการ</b> - พิจารณาขายสินทรัพย์ที่ให้ผลตอบแทนต่ำกว่าต้นทุนทางการเงิน - บริหารด้านอายุลูกหนี้ให้มีประสิทธิภาพ - บริหารจัดการด้านความต้องการตลาดและการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อรักษาระดับสินค้าคงคลังให้เหมาะสม
	2. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน	Significant	1. ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจในแต่ละภูมิภาคและประเทศที่มีขนาดเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยน 2. เศรษฐกิจและการเมืองภายในประเทศ ยังไม่มีเสถียรภาพชัดเจน	ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน <b>มาตรการ</b> มีการติดตามสถานการณ์และข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนมากขึ้น ปิดความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมือการบริหารอัตราแลกเปลี่ยน เช่น สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า หรือสัญญาซื้อขายสิทธิที่จะซื้อหรือขายสกุลเงินตราต่างประเทศ

## 3. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี (T)

ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	สาเหตุ	ผลกระทบและมาตรการในการรองรับ
ผลิตและส่งออก สับปะรดกระป๋อง น้ำสับปะรดเข้มข้น ผลไม้อื่น บรรจุผลิตภัณฑ์	การสูญเสียของข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ เมื่อประสบภาวะภัยฉุกเฉิน	Significant	อุบัติเหตุต่างๆ รวมถึงภัยทางการเมือง ที่ส่งผลกระทบต่อระบบคอมพิวเตอร์	อุปกรณ์และข้อมูลที่สำคัญเสียหาย ส่งผลกระทบต่อกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ <b>มาตรการ</b> - ทำระบบการสำรองข้อมูลไปยังสถานที่อื่น (Disaster Recovery Site) เพื่อความปลอดภัยของข้อมูล

#### 4. ความเสี่ยงทางการเมือง (P)

ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	สาเหตุ	ผลกระทบและมาตรการในการรองรับ
ผลิตและส่งออก สับปะรดกระป๋อง น้ำสับปะรดเข้มข้น ผลไม้อื่น บรจุผลิตรภัณฑ์	1. นโยบายภาครัฐที่ส่งผลกระทบต่อแรงงานและวัตถุดิบ (สับปะรด)	Significant	1. นโยบายรัฐปรับเพิ่มค่าแรงขั้นต่ำ 2. การลดวงเงินกู้ของสถาบันที่ให้กับเกษตรกร	ต้นทุนการผลิตสูง <b>มาตรการ</b> - ใช้เครื่องจักรทดแทนแรงงาน เพื่อลดผลกระทบต่อ - สื่อสารกับรัฐเรื่องแผนประกันรายได้ให้กับเกษตรกร
	2. นโยบายกีดกันทางการค้า	Significant	การยกเลิก GSP form A และให้สิทธิพิเศษกับฟิลิปปินส์ (มีผลทันที)	เสียเปรียบในการแข่งขัน <b>มาตรการ</b> - ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด - พัฒนาลาดใหม่

#### 5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (O)

ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	สาเหตุ	ผลกระทบและมาตรการในการรองรับ
ผลิตและส่งออก สับปะรดกระป๋อง น้ำสับปะรดเข้มข้น ผลไม้อื่น บรจุผลิตรภัณฑ์	1. มาตรการปริมาณและต้นทุนวัตถุดิบตลาดเคลื่อน	High	สภาวะอากาศที่เปลี่ยนแปลง ส่งผลต่อแผนเก็บเกี่ยว	วางแผนการผลิตตลาดเคลื่อนไม่สามารถควบคุมต้นทุนการผลิต <b>มาตรการ</b> - จัดทำระบบทีมเกษตรกร ซึ่งจะมีการคัดเลือกและจัดกลุ่มเกษตรกร เพื่อให้การดูแลและช่วยเหลือในด้านต่างๆ ให้ใกล้ชิดมากขึ้น โดยจะหารือกับสมาคมผู้ผลิตสับปะรดกระป๋องจัดทำทีมเกษตรกรแนวทางเดียวกัน เพื่อรวมตัวแบบกลุ่มเกษตรกรของพืชเศรษฐกิจอื่น เช่น อ้อย หรือมันสำปะหลัง เป็นต้น - ใช้เทคโนโลยีสื่อสารเพื่อการพยากรณ์ติดตามได้แม่นยำขึ้น

	2. การขาดแคลนแรงงาน	High	<p>1. คนไทยในพื้นที่ที่มีการศึกษามากขึ้น ทำให้สามารถเลือกงานได้หลากหลาย หรือส่วนใหญ่เลือกศึกษาต่อ</p> <p>2. มีธุรกิจเพิ่มมากขึ้น เช่น โรงแรม ร้านอาหาร โลตัส โฮมโปร ทำให้อัตราการแข่งขันด้านแรงงานเพิ่มขึ้น</p>	<p>ความสามารถในการผลิตได้น้อย ต้นทุนสูง</p> <p><b>มาตรการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ใช้ระบบ Mechanization ช่วยในกระบวนการผลิตแทนแรงงานคน</li> <li>- ปรับแผนการใช้แรงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น</li> </ul>
น้ำแร่บรรจุขวด	1. ปริมาณน้ำไม่เพียงพอในการผลิต ช่วงมีนาคม - กรกฎาคม (หน้าแล้ง)		สภาวะอากาศที่เปลี่ยนแปลง ส่งผลต่อแผนเก็บเกี่ยว	<p>ผลิตไม่ได้ตามแผนที่วางไว้ เสียโอกาสในการขาย</p> <p><b>มาตรการ</b></p> <p>เพิ่มแหล่งน้ำสำรองในบริเวณใกล้เคียง</p>

## 6. ความเสี่ยงด้านกฎหมาย (C)

ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	สาเหตุ	ผลกระทบและมาตรการในการรองรับ
ผลิตและส่งออก สับปะรดกระป๋อง น้ำสับปะรดเข้มข้น ผลไม้อื่น บรรจุผลิตภัณฑ์	การละเมิดลิขสิทธิ์และสิทธิทางปัญญา	High	พนักงานนำ software ที่ไม่ถูกต้องมาใช้ในองค์กร	<p>บริษัทผิดกฎหมาย ถูกตัดสิทธิ์ทางการค้า</p> <p><b>มาตรการ</b></p> <p>มีระบบป้องกันและการตรวจสอบการนำ software ที่ไม่ถูกต้องมาใช้ในองค์กร</p>



## นโยบาย การจ่ายเงิน ปันผล

บริษัทและบริษัทย่อย จะจ่ายเงินปันผล เมื่อมีกำไรสะสมเป็นผลบวก อัตราการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทและโครงการลงทุนในอนาคตโดยกำหนดว่าไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิของเฉพาะกิจการ

ปี	2557	2556	2555	2554	2553
อัตรากำไรสุทธิ/หุ้น	(0.2756)	(0.1578)	0.1380	0.3313	(0.2694)
อัตราเงินปันผล/หุ้น	0.00	0.00	0.00	0.12	0.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล	0%	0%	0%	36.2%	0%
ต่อกำไรสุทธิ (%)					





## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และด้วยความตระหนักดีว่าเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน จึงมุ่งมั่นในการแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยทำหน้าที่เป็นพลเมืองดีที่อยู่ร่วมกับผู้อื่นในสังคมได้อย่างเต็มภาคภูมิ และได้ปลูกฝังแนวความคิดดังกล่าวให้กับพนักงานทุกระดับชั้นในทุกบริษัท ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่ระดับบังคับบัญชา พนักงาน และผู้ที่มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ให้ถือปฏิบัติเป็นบรรทัดฐานเดียวกัน ตลอดจนจัดทำเอกสารนโยบายและหลักการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในทุกกรณีอย่างสม่ำเสมอและจริงจัง จนกล่าวได้ว่า การดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมนั้นเป็นหลักประจำใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกคนในกลุ่มธุรกิจอาหารทีปโก้ตามนโยบาย **“ทีปโก้ พัฒนาธุรกิจควบคู่กับสิ่งแวดล้อมและสังคม”**

นอกจากนี้ เพื่อให้การบริหารงานและการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว บริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนฝ่ายบริหารด้านการสนับสนุนและส่งเสริมสิ่งแวดล้อมและสังคม หัวหน้าคณะทำงาน คณะทำงานและเลขานุการ ประจำโรงงานแต่ละแห่งและสำนักงานใหญ่ โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. นำเสนอเพื่อพิจารณาให้การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคมสำหรับหน่วยงานราชการ และชุมชนในแต่ละพื้นที่ที่สังกัด
2. ประสานงานและดำเนินกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคมตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
3. ดูแล สอดส่อง และนำเสนอกิจกรรมเพื่อให้การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของโรงงานเป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
4. เป็นศูนย์กลางการประชาสัมพันธ์ข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมผ่านสื่อท้องถิ่น
5. จัดทำแผนกิจกรรมประจำปี และเสนองบประมาณดำเนินการสำหรับโครงการสนับสนุนด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม
6. กิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ให้คณะทำงานเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม มีการจัดประชุมเพื่อการวางแผน ดำเนินกิจกรรม ติดตามงาน และรายงานผลการดำเนินกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคมให้ฝ่ายบริหารทราบอย่างสม่ำเสมอ

### โดยกำหนดแผนกิจกรรมออกเป็น 3 ประเภท คือ

#### 1. กิจกรรมด้านสังคม

- สนับสนุนทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนในชุมชน
- สนับสนุนทุนการศึกษาให้กับบุตรเกษตรกรที่ส่งวัตถุดิบ
- ออกหน่วยชุมชนสัมพันธ์ร่วมกับชุมชนใกล้เคียงและหน่วยงานราชการ เช่น ออกหน่วยดูแลสุขภาพผู้สูงอายุร่วมกับโรงพยาบาลในชุมชน
- สนับสนุนงบประมาณตามปีงบประมาณของบริษัทเพื่อช่วยเหลือชุมชนและสังคม

## 2. กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม

- สนับสนุนกิจกรรมด้านการอนุรักษ์พันธ์สัตว์น้ำร่วมกับประมงจังหวัด

## 3. กิจกรรมด้านศาสนา

- จัดทำโครงการ Happy Soul สร้างเสริมคุณธรรม บำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคมเพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในเรื่องการอาสา การทำความดี มีคุณธรรม จริยธรรมและมีความซื่อสัตย์สุจริต

ในปี 2557 บริษัทได้รับรางวัล CSR Recognition 2014 ประเภท Rising Star เป็นรางวัลที่แสดงถึงความโดดเด่นของบริษัทในด้านพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเกษตรและให้ความรู้เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการเพาะปลูกของเกษตรกรท้องถิ่น และได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2557 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และยังได้จัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ตามมาตรฐานสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ซึ่งเป็นการแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องตลอดมา

จากนโยบายของบริษัทที่ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้อยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ โปร่งใสและเป็นธรรม ไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย อันรวมถึงการเก็บรักษาความลับที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสีย จึงได้กำหนดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน/ทุจริต คือ

- เปิดโอกาสให้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำความผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณตามที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ และ E-mail address ของกรรมการทุกท่านตามที่ปรากฏไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท
- ออกพบปะชุมชนเพื่อรับฟังความคิดเห็น
- สานเสวนาร่วมกับองค์กรปกครองท้องถิ่น ผู้นำชุมชนและชุมชน
- จัดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งข้อร้องเรียน โดยให้มีการตรวจสอบข้อมูลและมีการรายงานต่อคณะกรรมการผู้จัดการ

สำหรับผลการประเมินความพึงพอใจและความคิดเห็นของชุมชน Community Satisfaction Level (CSL) ซึ่งบริษัทดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องนั้นผลการสำรวจในปี 2557 ได้รับความพึงพอใจโดยเฉลี่ย 4.35 คะแนน สูงกว่าปีที่แล้ว 4.44 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 โรงงานประจวบคีรีขันธ์ ได้ 4.51 คะแนน ได้เท่ากับผลการสำรวจในปีก่อนที่ได้ 4.51 คะแนน โรงงานเชียงใหม่ได้ 4.15 คะแนน น้อยกว่าปีก่อนที่ได้ 4.40 คะแนน และโรงงานวังน้อยได้ 4.24 คะแนน น้อยกว่าปีก่อนที่ได้ 4.40 คะแนน ทั้งนี้บริษัทได้มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำข้อเสนอแนะต่างๆ ของชุมชนไปดำเนินการปรับปรุงและแก้ไขต่อไป

และเพื่อให้การรับรู้และตระหนักถึงสิทธิ์ของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องได้มีการปฏิบัติอย่างแท้จริง บริษัทได้นำไปกำหนดเป็นกรอบใหญ่ในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2557 บริษัทได้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ และค่านิยมร่วมใหม่ ดังมีรายละเอียดดังนี้

**“เป็นบริษัทที่ขับเคลื่อนชั้นนำตลาดเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้มีส่วนร่วมทางธุรกิจ”**  
(ผู้มีส่วนร่วมทางธุรกิจ : พนักงาน ผู้บริโภค คู่ค้าทางธุรกิจ ผู้ร่วมทุน สังคม)

ค่านิยมร่วม (Core Value) กำหนด 5 ข้อ ตามตัวย่อว่า TIPC O มีความหมายดังนี้

- T มาจากคำว่า Teamwork (เป้าหมายเดียวกัน)
- I มาจากคำว่า Innovation (สร้างสรรค์สิ่งใหม่)
- P มาจากคำว่า Passion (ด้วยใจเต็มร้อย)
- C มาจากคำว่า Commitment (ไม่ถอยมุงม่น) และ
- O มาจากคำว่า Openness (สื่อสารจริงใจ)

โดยยังคงเน้นถึงความสัมพันธ์ของวิสัยทัศน์และค่านิยมร่วมของบริษัทเพื่อผลักดันให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน ในเรื่องค่านิยมร่วมได้กล่าวถึงความมุ่งมั่นที่มอบให้กับลูกค้า ซึ่งรวมถึงลูกค้าทั้งภายในและภายนอกของทุกหน่วยงานของบริษัท โดยให้ทุกหน่วยงานของบริษัทตระหนักถึงจิตและวิญญานในการให้บริการและเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ ตอบสนองความพึงพอใจแก่ผู้บริโภคและผู้ให้บริการ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้เกิดวัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปี 2557 ผลคะแนนจากการส่งแบบประเมินความพึงพอใจจากลูกค้ากลุ่มต่างๆ (Customer Satisfaction Index) ได้รับการตอบรับในระดับพอใจถึงดีมาก โดยเฉลี่ยอยู่ที่ 99.6% สูงกว่าปีก่อน สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ 98%

บริษัทยังได้ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการผลักดันให้เกิดการเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้มีการจัดทำการสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน Employee Opinion Survey (EOS) ที่มีต่อองค์กรในเรื่องภาพลักษณ์ ชื่อเสียง สวัสดิการ การบริหารงานและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2557 ผลสำรวจได้ 4.08 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 ต่ำกว่าปีก่อนที่ได้ 4.12 คะแนน โดยส่วนที่ได้คะแนนมากที่สุด คือการต่อต้านทุจริตคอร์ปชั่น รองลงมาคือยินดีที่จะแนะนำตัวกับผู้อื่นว่าเป็นพนักงานทีพีโอ ส่วนที่ได้คะแนนต่ำสุด คือ การจ่ายผลตอบแทนแบบผันแปร สภาวะแวดล้อมในการทำงานและการสื่อสารในองค์กร ซึ่งฝ่ายจัดการจะไปปรับปรุงต่อไป นอกจากนี้ในด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล บริษัทได้มีการทบทวนและกำหนดศักยภาพและความสามารถที่จำเป็นสำหรับพนักงาน ทั้งในส่วนของ Core Competency และ Managerial Competency ให้สอดคล้องกับเป้าหมายธุรกิจ มีโครงการพัฒนาความสามารถสำหรับผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้พนักงานในระดับอื่นๆ แต่ละหน่วยงานได้มีการประเมินและกำหนดแผนการพัฒนาเป็นรายบุคคลโดยมีตัวชี้วัดคือ Core Competency Index (CCI) เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานและสะท้อนให้เห็นถึงเส้นทางในการเจริญก้าวหน้าในบริษัท (Career Path) ให้พนักงานที่มีศักยภาพได้เรียนรู้และพัฒนาให้ครบทุกด้าน เพื่อรองรับวิสัยทัศน์ใหม่ของบริษัท

นอกจากนี้บริษัทยังได้ส่งแบบสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้า (Supplier) ได้ระดับความพึงพอใจเฉลี่ย 4.63 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน สูงกว่าปีก่อนที่ได้ 4.58 คะแนน โดยบริษัทได้นำความคิดเห็นต่างๆ มาปรับปรุงโดยกำหนดบุคคลที่รับผิดชอบและระยะเวลาในการดำเนินการที่แน่นอน พร้อมทั้งมีการประเมินผลเป็นระยะๆ เพื่อให้เป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลที่ดีและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน

(หมายเหตุ คะแนน 1-5 มีความหมายดังนี้ 5 หมายถึง ดีมาก 4 หมายถึง ดี 3 หมายถึง พอใช้ 1 และ 2 หมายถึง ต้องปรับปรุง)

## ในปี 2557 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในด้านต่างๆ ดังนี้

### ด้านสังคม

- สนับสนุนผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้ทิปโก้ ในปี 2557 จำนวน 5,000 ลัง ให้แก่สภาภาษาไทย เพื่อใช้รับรองผู้ที่มาบริจาคโลหิตและใช้ในกิจกรรมต่างๆ ของสภาภาษาไทย
- สนับสนุนผลิตภัณฑ์น้ำแร่ออรา ช่วยเหลือจุดเกิดเหตุอุบัติเหตุรถจักรยานยนต์ชนคน สายแม่ริม - สะเมิง บริเวณทางโค้งใกล้น้ำตกแม่สา
- สนับสนุนผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้ทิปโก้ ให้แก่ สมาคมอุตสาหกรรมเครื่องดื่มไทย
- สนับสนุนน้ำแร่ออรา การจัดกิจกรรมปั่นจักรยานเทิดพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช ครั้งที่ 3 ณ สวนพฤกษศาสตร์สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ องค์การสวนพฤกษศาสตร์ อ.แม่ริม จ.เชียงใหม่

### ด้านสิ่งแวดล้อม

- สนับสนุนน้ำแร่ออรา ขนาด 0.5 ลิตร จำนวน 100 แพ็ค สนับสนุนการจัดกิจกรรมรณรงค์แก้ไขปัญหาหมอกควันจังหวัดเชียงใหม่ โดยสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จังหวัดเชียงใหม่ อ.เมือง จ.เชียงใหม่
- สนับสนุนผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้ทิปโก้ ให้แก่ บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) ในกิจกรรมดูแลต้นไม้ของเรา
- สนับสนุนกิจกรรม “ปั่นเพื่อเกี่ยวสวนสวย” เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ธรรมชาติ ณ องค์การสวนพฤกษศาสตร์ ต.แม่แรม อ.แม่ริม จ.เชียงใหม่

### ด้านการศึกษา

- มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรเกษตรกรที่เป็นสมาชิกกับบริษัท และมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรพนักงาน รวม 199 ทุน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 486,500 บาท
- สนับสนุนโรงเรียนบ้านบึงอย่างต่อเนื่องโดยการมอบเงินช่วยเหลือค่าจ้างครูสอนอนุบาล และมอบข้าวสารให้เป็นอาหารกลางวันของนักเรียน โรงเรียนบ้านบึง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เป็นประจำทุกเดือน
- สนับสนุนกิจกรรมวันเด็กประจำปี 2557 ให้แก่ อบต.สนับทึบ เทศบาลตำบลไผ่ต่า ศูนย์ต่อสู้ป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบกที่ 1 ประจำพื้นที่ภาคกลาง

### ด้านศิลปะ-ประเพณี วัฒนธรรม และศาสนา

- สนับสนุนผลิตภัณฑ์น้ำแร่ออรา และชุดเทียนพรรษาพร้อมสังฆทาน ในพิธีถวายเทียนเนื่องในเทศกาลวันเข้าพรรษา ณ วัดโป่งแยงเฉลิมพระเกียรติ และวัดเทพาราม ต.โป่งแยง อ.แม่ริม จ.เชียงใหม่
- ร่วมพิธีทำบุญเข้าพรรษาเพื่อสืบสานประเพณี “วันเข้าพรรษา” ณ วัดสหกรณ์ธรรมนิมิต ต.สนับทึบ อ.วังน้อย จ.อยุธยา โดยร่วมถวายเทียนพรรษา หลอดไฟ และผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้ทิปโก้

- สนับสนุนกิจกรรมทอดกฐินในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ของกรมราชองครักษ์ โดยสนับสนุนผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้
- ร่วมพิธีทอดกฐินประจำปี 2557 ของกลุ่มบริษัททีปโก้ ที่วัดป่าโพธิญาณ จังหวัดอุบลราชธานี

ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจอาหารทีปโก้ ยังได้สนับสนุนช่วยเหลืออื่นๆ เช่น การออกเยี่ยมเยียนชุมชน การส่งพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับองค์กร หน่วยงานราชการ โรงเรียน วัด ฯลฯ

### การเปิดเผยเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาส่งเสริมให้บริษัทเข้าร่วมแสดงเจตจำนงปฏิบัติตามหลักการต่อต้านคอร์รัปชันในประเทศไทย (Anti - Corruption Collective Action in Thailand) ในปี 2553 ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ สมาคมธนาคารไทย และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ดังมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
2. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทได้ร่วมให้สัตยาบรรณเพื่อรับทราบข้อตกลงตามคำประกาศเจตนารมณ์ของแนวร่วมดังกล่าวในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- (1) บริษัทได้สื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัด หรือถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงาน เนื่องจากความประมาท รู้เท่าไม่ถึงการณ์ ก็ให้รับโทษจากภาครัฐโดยไม่มีกรณีขอร้องให้พ้นผิด
- (2) บริษัทจัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนหรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้รายงาน ทั้งนี้ รายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (เว็บไซต์บริษัท) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ



## รายงานคณะ อนุกรรมการ กำกับดูแล กิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความมุ่งมั่นที่จะทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

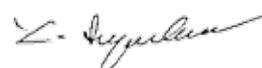
บริษัทฯ ส่งเสริมการปฏิบัติงานที่มีธรรมาภิบาลให้กับพนักงานทุกระดับชั้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่มุ่งให้ธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่องสามารถแข่งขันได้ และเป็นที่ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้อบรมเกี่ยวกับคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อสื่อสารนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องนี้ไปยังผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้พนักงานเห็นความสำคัญของธรรมาภิบาล และตระหนักในความรับผิดชอบและปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อก่อให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้ได้เข้าร่วมกิจกรรมรณรงค์ต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ในปี 2557 ผลประเมินความพึงพอใจของพนักงานในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันได้คะแนนสูงสุดทุกสถานประกอบการได้คะแนนเฉลี่ย 4.49 คะแนน (คะแนนเต็ม 5 คะแนน) และ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการการเข้าสู่กระบวนการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

ผลของการยึดมั่นและดำเนินการตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Award ในด้านการรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจำนวน 5 ครั้ง (ปี 2546-2549 และปี 2553) ในปี 2557 ได้รับการประเมินการกำกับดูแลที่ดีโดยบรรษัทภิบาลแห่งชาติ ได้คะแนนรวม 81% ระดับ “ดีมาก” สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทฯ ใน SET 100 INDEX ที่ได้ 80% นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้คะแนน 98.25 คะแนน คือ ระดับ “ดีเยี่ยม”

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2557 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ในฐานะผู้ประกอบการที่ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ยั่งยืน และพร้อมเข้าสู่มาตรฐานสากลเทียบชั้น ISO 26000 ก้าวสู่ Sustainable Development จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และยังได้จัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ตามมาตรฐานสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ซึ่งเป็นการแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องตลอดมา สำหรับการดูแลด้านทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ เน้นในด้านการพัฒนาความสามารถของพนักงานควบคู่ไปกับการสร้างและส่งเสริมบรรยากาศที่ดีในการทำงานให้กับพนักงานซึ่งจากการดำเนินการด้านพัฒนาทรัพยากรอย่างมีระบบมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ บริษัทฯ ทิปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน และยังได้รับโล่เกียรติคุณโครงการลดการสูญเสียในวงจรการผลิตและเพิ่มผลิตภาพแรงงาน จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

ทั้งนี้เพื่อบริษัทฯ จะสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน และอยู่ร่วมกับสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีความสุข สมดังความมุ่งหวังของนโยบายการดำเนินงาน โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(ลักษณะ ทรัพย์สาคร)

ประธานคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการ

## การกำกับ ดูแลกิจการ

บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นการนำข้อพึงปฏิบัติจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 มากำหนดเป็นแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ได้ปฏิบัติมาระหว่างปี 2549-2555 มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมในปี 2555 เพื่อให้เทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของ OECD (The Organization for Economic Co-operation and Development) และหลักเกณฑ์ของอาเซียน

ทั้งนี้ในปี 2553 บริษัทได้ปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจเพิ่มเติมอีกครั้ง โดยได้วางโครงสร้างขององค์กรให้มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบและวัดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจรวมถึงข้อพึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มไว้อย่างชัดเจนในเล่มเดียวกัน เพื่อให้มีความทันสมัย เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงกฎระเบียบและมาตรฐานต่างๆ ที่เปลี่ยนไป นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับคู่มือนี้ในทุกสถานประกอบการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจอาหาร เพื่อให้พนักงานเข้าใจถึงการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจดังกล่าวอย่างชัดเจน และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตลอดจนผลักดันให้เกิดวัฒนธรรมในการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นรากฐานในการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทประจำปี 2557 โดยบรรษัทภิบาลแห่งชาติ บริษัทได้คะแนนรวม 81% อยู่ในระดับ “ดีมาก” ซึ่งสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทใน SET 100 Index ที่ 80% โดยมีรายละเอียดคะแนน ดังนี้

	2557	2556
สิทธิของผู้ถือหุ้น	91%	94%
การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม	96%	95%
สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย	62%	83%
การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	84%	88%
ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ	80%	85%

ปี 2557 มีการปรับแนวทางและหลักเกณฑ์การสำรวจเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ASEAN CG Scorecard จึงอาจจะไม่สามารถนำคะแนนปี 2557 เปรียบเทียบกับปี 2556

### 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2556 บริษัทได้ทบทวนวิสัยทัศน์ เป้าหมายในการทำงาน ยุทธศาสตร์ ตลอดจนแผนการดำเนินการเร่งด่วนต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพการทำธุรกิจในปัจจุบันและในอนาคต วิสัยทัศน์ใหม่นี้ ได้เน้นเรื่องการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้มีส่วนร่วมทางธุรกิจซึ่งได้แก่ พนักงาน ผู้บริโภค คู่ค้าทางธุรกิจ ผู้ร่วมทุน สังคม และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ บริษัทเน้นการบริหารตามมุมมอง 4 ด้าน คือ ด้านการเงิน (Financial) ด้านลูกค้า (Customer) ด้านการจัดการ

ภายในองค์กร (Internal Process) และด้านการเติบโตของบุคลากร (Learning and Growth) นอกจากนี้บริษัทยังนำองค์ประกอบที่ทำให้สำเร็จ (Critical Success Factors) และจุดเด่น (Excellence) ของบริษัทมาปรับใช้กับการดำเนินงานของบริษัท หรือพูดอีกนัยหนึ่งว่า เป้าหมายของทุกหน่วยในองค์กร เช่น เป้าหมายของแต่ละบุคคล แผนก ฝ่าย และสายธุรกิจ ถูกเชื่อมโยงเข้าด้วยกัน เพื่อเสริมและผลักดันไปสู่เป้าหมายใหญ่และวิสัยทัศน์ขององค์กร นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายคุณภาพซึ่งเน้นเรื่องการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า โดยใช้ปัจจัยด้านบุคลากร กระบวนการทำงาน ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและสังคม เข้ามาผลักดันอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างและสนับสนุนให้เกิดจิตวิญญาณในการปฏิบัติงานให้เป็นแบบอย่างที่ดีต่อสังคมและประเทศชาติ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาล ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งคณะ และได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัท และยังผลักดันให้เกิดการพัฒนาในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีความชัดเจนเป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น ด้วยการปลูกฝังให้เกิดจิตสำนึกในองค์กรเพื่อให้พนักงานทุกคนได้เข้าใจและถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2556 คณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาลได้อนุมัติให้ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ซึ่งหลักการปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## สิทธิของผู้ถือหุ้น

### การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญในปี 2557 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 10 ท่าน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานอนุกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอีกหนึ่งท่าน คือ นางสาวรมสิน ทรัพย์สาคร กรรมการ ติตการกิจในต่างประเทศ จึงไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ โดยบริษัทได้กำหนดให้มีขั้นตอนในการประชุมอย่างถูกต้องตามกฎหมายตั้งแต่การเรียกประชุม การจัดส่งเอกสาร และแจ้งวาระการประชุม และยังให้สารสนเทศที่เพียงพอแก่ผู้ถือหุ้นในเวลาที่เหมาะสมเพื่อพิจารณาก่อนการประชุม รวมทั้งเสนอทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น) ปี 2557 บริษัทใช้ระบบ barcode ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ทราบจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมและการนับคะแนนลงมติแต่ละวาระได้รวดเร็วยิ่งขึ้น และในการลงคะแนนเสียง ประธานในที่ประชุมได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนก่อนการประชุมในการนับคะแนนยังกำหนดให้มีตัวแทนจากกรรมการอิสระและผู้สอบบัญชีภายนอกเป็นพยานในการนับคะแนนร่วมกับพนักงานของบริษัท และยังมีกระบวนการพร้อมเสียงในการประชุมเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและตรวจสอบได้ นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถามและแสดงความคิดเห็น พร้อมทั้งเปิดเผยรายงานการประชุมดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท อย่างไรก็ตามสำหรับเรื่องการให้สิทธิ์แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอวาระการประชุมและเสนอแต่งตั้งกรรมการเป็นการล่วงหน้า และให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมากพอสมควร โดยเริ่มปฏิบัติตั้งแต่ปี 2551 ซึ่งได้ลงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท บริษัทได้รับการประเมินโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 โดยผลการประเมินอยู่ในช่วงคะแนน 98.25 คะแนน (คะแนนเต็ม 100 คะแนน) ผลประเมิน “ดีเยี่ยม” คะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมเท่ากับ 91.17 คะแนน

## ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และมีระยะเวลาที่เหมาะสมในการพิจารณา บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมแก่ผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ รวมทั้งเอกสารที่ต้องใช้แสดงตัวเพื่อเข้าประชุม หนังสือมอบฉันทะและรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน นอกจากนี้ตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 เป็นต้นมา บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรับทราบข้อมูลโดยเร็วโดยได้เผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไว้ในเว็บไซต์ก่อนการจัดส่งเอกสาร และตั้งแต่ปี 2552 ได้เผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ก่อนการประชุม 30 วัน นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดเวลาการประชุมและสถานที่จัดประชุมที่เหมาะสมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการดำเนินการปฏิบัติจริงในวันประชุมผู้ถือหุ้น ได้เปิดให้ลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามได้โดยอิสระ การลงคะแนนเสียงลงตามลำดับวาระที่กำหนด ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า มีการแจ้งวิธีการลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนลงคะแนน เปิดให้มีการชี้แจงและอภิปรายในที่ประชุมก่อนลงคะแนนในแต่ละวาระ ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถลงคะแนนได้อย่างเท่าเทียมกันยกเว้นผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในสิ่งค้ำประกัน ดังกรณีเช่นวาระพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องงดออกเสียง ตั้งแต่ปี 2551 ได้เผยแพร่วัตถุประสงค์และหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีโอกาสเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท สำหรับปี 2557 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้งโดยที่วาระการประชุมในแต่ละวาระมีเนื้อหาเรื่องรายละเอียดทั่วไป เหตุผลและผลกระทบเพิ่มเติมและความเห็นของคณะกรรมการฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความเข้าใจในเนื้อหาในแต่ละวาระ และสามารถวิเคราะห์ตัดสินใจได้ชัดเจนมากขึ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และบริษัทยังได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นนอกจากมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและลงคะแนนแทนแล้ว ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ยังสามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงแทน ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้งกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างมาก กรรมการทุกท่านมีเป้าหมายที่จะเข้าประชุมร่วมกันทุกครั้ง นอกจากนี้เหตุจำเป็นจริงๆ นอกจากนี้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทยังเข้าร่วมประชุมเป็นประจำ และสม่ำเสมออีกด้วย

รายงานการประชุมมีรายละเอียดสาระสำคัญครบถ้วน เช่น กรรมการที่เข้าประชุม คำชี้แจงของประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการท่านอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อซักถาม และแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น วิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนน จำนวนคะแนนแยกเป็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้รายงานการประชุมดังกล่าวยังส่งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วัน มีการเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความถูกต้องของมติ และเรื่องที่เกี่ยวข้องหรือชี้แจงในที่ประชุมและให้คำแนะนำเพิ่มเติมเกี่ยวกับเรื่องที่ควรบันทึกเพิ่มเติมหรือแก้ไขได้ก่อนที่บริษัทจะนำรายงานการประชุมดังกล่าวเสนอเพื่อรับรองในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป

บัตรลงคะแนนตลอดจนเอกสารหลักฐานอื่นๆ มีระบบการจัดเก็บที่ดี สามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้ บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันถัดไปโดยมติดังกล่าวระบุผลของมติว่าเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระอย่างครบถ้วนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้ทราบมติผลการประชุมได้อย่างรวดเร็ว

สำหรับสิทธิในส่วนแบ่งกำไร บริษัทมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความมั่นใจว่าจะได้รับผลตอบแทนอย่างครบถ้วน โดยบริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน ไม่มีลักษณะการถือหุ้นไขว้กัน แต่มีการถือหุ้นในลักษณะที่มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง (บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)) ในรูปของเงินลงทุนในหุ้นสามัญในสัดส่วนเงินลงทุนในอัตราร้อยละ 24.21 สำหรับมาตรการในการอนุมัติการทำรายการเกี่ยวโยงกัน ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าว นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังมีอำนาจหน้าที่ในการดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้มีมาตรการดูแลข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนในทางมิชอบเพิ่มเติม กำหนดให้ต้องรายงานให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการเคลื่อนไหวของการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2547 จากเดิมที่ต้องรายงานด้วยตัวเอง นอกเหนือจากได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยการถือหุ้นของบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

## บทบาทผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก โดยได้มีการกำหนด “จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ” ซึ่งได้แก่การต่อต้านการคอร์รัปชัน การมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างมีความรับผิดชอบ การปฏิบัติเสมอภาคและเป็นธรรมแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติด้านแรงงานและความเคารพในสิทธิของพนักงาน และข้อพึงปฏิบัติของบุคคล 3 กลุ่มหลักที่มีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานและมีส่วนได้เสียในบริษัทได้แก่ ฝ่ายจัดการ (หมายถึง คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารระดับสูง ผู้จัดการและเจ้าหน้าที่ระดับบังคับบัญชา) พนักงาน และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยเฉพาะข้อพึงปฏิบัติของฝ่ายจัดการมีการระบุเป็นรายละเอียดข้อพึงปฏิบัติของฝ่ายจัดการต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ 7 กลุ่มได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้าหรือผู้บริโภค คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน โดยที่จริยธรรมในการประกอบธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติดังกล่าวอยู่บนรากฐานของอุดมการณ์ในเรื่องคุณภาพและคุณธรรม นอกจากนี้ยังเน้นเรื่องกระบวนการกำกับดูแลกิจการเพื่อไม่ให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่แทรกแซง การตัดสินใจใดๆ ของนักบริหารที่บริหารงานโดยสุจริตและบนพื้นฐานของความเป็นมืออาชีพ นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักดีว่าเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน จึงกำหนดเป็นนโยบายในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีการกำหนดบุคลากรที่รับผิดชอบและกิจกรรมต่างๆ ที่ส่งเสริมให้เป็นไปตามนโยบาย (โปรดอ่านนโยบายเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมบนเว็บไซต์ของบริษัท) ซึ่งกิจกรรมในด้านสิ่งแวดล้อมและการช่วยเหลือชุมชนดังตัวอย่างเช่น การรับโรงเรียนที่ตั้งอยู่ใกล้โรงงานหรือโรงเรียนอื่นตามความเหมาะสม เป็นโรงเรียนในอุปถัมภ์ โดยสนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักเรียน จัดอุปกรณ์การศึกษา หรือพัฒนาโรงเรียนโดยวิธีการอื่นๆ อย่างเหมาะสม การสนับสนุนเงินหรือผลิตภัณฑ์สำหรับกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานราชการ โรงเรียน วัด องค์กรอื่นๆ และชาวบ้านชุมชนใกล้เคียงรักษาสิ่งแวดล้อมในบริเวณโรงงานไม่ให้มีหรือมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมชุมชนโดยรอบและอื่นๆ อีก

## ความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทบริหารจัดการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยการปฏิบัติตามนโยบายในจริยธรรมธุรกิจ โดยได้มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเน้น

เรื่องการควบคุมไม่ให้เกิดผลกระทบทางลบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น นอกจากนี้คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันและได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง (โปรดดูรายละเอียดเรื่องการขจัดความขัดแย้งของผลประโยชน์เพิ่มในหัวข้อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นประกอบ) รวมทั้งยังมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และได้เพิ่มเติมในข้อบังคับของบริษัทเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2546 ให้เพิ่มเติมข้อบังคับดังกล่าว ดังมีรายละเอียดดังนี้

“ข้อบังคับของบริษัท หมวด 8 ข้อ 48 ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี ให้บริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย”

นอกจากนี้บริษัทยังได้ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการให้พนักงานลงนามใน “ข้อตกลงเรื่องการกระทำที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท” ซึ่งบันทึกข้อตกลงดังกล่าวได้ระบุการลงโทษทางวินัยตามขั้นตอนและถึงขั้นเลิกจ้างหากพบว่ามีเจตนาฝ่าฝืนหรือละเมิดข้อตกลงและเพื่อให้มีมาตรการดูแลข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนในทางมิชอบเพิ่มเติมได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยการถือหุ้นของบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส และต้องรายงานให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ทราบทุกครั้งที่มีการเคลื่อนไหวของการถือหุ้น

รายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ จากนั้นนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ โดยที่กรรมการที่มีส่วนได้เสียงดออกเสียง และถ้าขนาดของรายการที่ใหญ่ต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งลงประกาศในหนังสือพิมพ์ อนึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการที่ใช้ราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการทำรายการ โดยจะมีการเปรียบเทียบราคาตลาดกับบริษัทอื่นอีก อย่างน้อย 3 ราย

### จริยธรรมธุรกิจ

จริยธรรมธุรกิจได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณของกลุ่มธุรกิจอาหารทีทีไอ เพื่อเป็นแนวทางและข้อพึงปฏิบัติที่ดีซึ่งประกอบด้วย อุดมการณ์ อันได้แก่ เชื่อมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ และถ้อยมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ อันได้แก่ การต่อต้านการคอร์รัปชันการมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างรับผิดชอบต่อสังคม การปฏิบัติเสมอภาคและเป็นธรรมแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและการปฏิบัติด้านแรงงานและความเคารพในสิทธิของพนักงาน พร้อมทั้งกำหนดข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ข้อพึงปฏิบัติของฝ่ายจัดการ ข้อพึงปฏิบัติของพนักงาน และข้อพึงปฏิบัติของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และข้อเสนอแนะเมื่อเกิดปัญหา พร้อมทั้งสื่อให้กรรมการและพนักงานทุกคนทราบอย่างต่อเนื่องเป็นเวลานาน ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องลงนามรับทราบทุก 2 ปี และตกลงที่จะถือปฏิบัติ นอกจากนี้ฝ่ายจัดการต้องรับผิดชอบต่อในการดูแลให้พนักงานที่อยู่ใต้บังคับบัญชาทุกคน ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆอย่างเคร่งครัด กรณีพนักงานไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ จะถูกพิจารณาลงโทษตามระเบียบของบริษัท

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท สร้างความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามที่ สร้างความโปร่งใสบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการอย่างยั่งยืน และเพิ่มความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายให้ดำเนินการตามบรรษัทภิบาล ดังต่อไปนี้

1. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
2. จัดให้มีระบบการควบคุมและการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ
3. ให้นโยบายและทบทวนแผนยุทธศาสตร์/แผนธุรกิจกับฝ่ายบริหาร
4. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
5. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
6. ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม สามารถตรวจสอบได้
7. เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะเรื่องผลประโยชน์และงบการเงิน
8. จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้กรรมการฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติ
9. ดำเนินกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างเป็นรูปธรรมและฝ่ายบริหารได้นำนโยบายดังกล่าวไปใช้ปฏิบัติพร้อมทั้งสื่อสารให้พนักงานในองค์กรเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างทั่วถึง

## ความรับผิดชอบต่อคน-กสรมการ

ทุกปีคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาว่าจะปรับปรุงแก้ไขนโยบายในการดำเนินการบรรษัทภิบาล เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท สร้างความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามที่ สร้างความโปร่งใสบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการอย่างยั่งยืน เพิ่มความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) และสอดคล้องในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

นอกจากนี้เพื่อให้พนักงานทุกระดับเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการทำงานอยู่เสมอ ได้วางรากฐานในเรื่องนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการบริหารธุรกิจตั้งแต่การอบรมเริ่มแรกเมื่อรับเข้าทำงาน (Orientation) และยังมีบททวนในเรื่องดังกล่าวอย่างน้อย ปีละ 2 ครั้ง และนอกจากนี้ยังกำหนดเป็นคำถาม และให้เสนอความคิดเห็นในแบบสำรวจความคิดเห็นของพนักงานประจำปี (Employee Opinion Survey) เช่น “ท่านเห็นด้วยกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณ ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส ทั้งด้านผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย” และ “ท่านเห็นด้วยเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (CSR) และปฏิบัติตามนโยบายบริษัท” อีกด้วย ซึ่งผลการประเมินทั้งสองหัวข้อในปี 2557 ได้คะแนน 4.24 และ 4.32 ตามลำดับ จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน นอกจากนี้เพื่อให้สอดคล้องกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจซึ่งนอกเหนือจากการสื่อสารให้พนักงานตระหนักในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันแล้ว บริษัทยังได้เพิ่มคำถามในแบบสำรวจความคิดเห็นของพนักงานประจำปี 2557 ว่า “ท่านเห็นด้วยและจะปฏิบัติตามนโยบายบริษัทเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption)” ซึ่งผลการประเมินได้ 4.49 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 ทั้งนี้การวางระบบในเรื่องการกำกับดูแลกิจการดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถผลักดันให้เกิดการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องและกระตุ้นให้อยู่ในจิตวิญญาณของพนักงานทุกระดับ

## 2 คณะกรรมการชด้อย

### โครงสร้างกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย และขอบเขตอำนาจ หน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถอย่างสูงพร้อมทั้งมีการพัฒนาตนเองตามหลักสูตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด และให้ความเห็นชอบในเรื่องวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น มีระบบการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่รับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ รวมทั้งได้มีการทบทวนและประเมินผลการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการขึ้น 4 คณะได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาล และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติและหน้าที่รับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้มีการกำหนดบทบาทและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการและคณะกรรมการกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปีภายในไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันปิดบัญชี สิ้นปีของบริษัทและจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น
4. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสและในการประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งหมดการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเอาเสียงข้างมากเป็นมติถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานของที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
5. ให้คำปรึกษาร่วมอภิปรายปัญหาอย่างกว้างขวางโดยทั่วกันและวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบเรื่องที่เสนอตามวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. จัดให้มีการท่างบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น



7. แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ
8. มอบอำนาจดำเนินการให้กรรมการผู้จัดการในการดำเนินกิจการของบริษัทตลอดจนมีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัทรวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนในการทำงานตามนโยบายของคณะกรรมการรวมทั้งมอบอำนาจดำเนินการแก่พนักงานที่สอดคล้องกับสถานการณ์ของธุรกิจ
9. พิจารณานอมนุมัติงบประมาณในการลงทุนและในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปีรวมทั้งดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัท
10. กำหนดหลักการและนโยบายค่าตอบแทนการทำงานของผู้บริหารระดับสูง
11. จัดให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายในตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงินการดำเนินงานและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานรวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง
12. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนถูกต้องเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. จัดการงานและดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายและอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. กำหนดเป้าหมายธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาวในแผนธุรกิจประจำปีรวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายและแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
3. บริหารการปฏิบัติงานผ่านคณะกรรมการให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจโดยสร้างความสามารถการแข่งขันและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น
4. จัดสรรทรัพยากรและสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุด
5. ส่งเสริมและสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็งและสนับสนุนวิสัยทัศน์และการเติบโตของธุรกิจ
6. ติดตามการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด วัตถุประสงค์ดำเนินการและรายงานถึงกิจการที่ฝ่ายจัดการได้กระทำไปแล้วต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะและทันสถานการณ์
7. พิจารณากลับกรองและนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายและทิศทางธุรกิจของบริษัทเรื่องที่ทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของบริษัทและเรื่องที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. จัดทำรายละเอียดอำนาจดำเนินการภายในบริษัทเพื่อกระจายอำนาจให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานและตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพมีความคล่องตัวโดยไม่เสียการควบคุม เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
9. ทำรายงานสถานะการเงินและงบการเงินให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานอมนุมัติทุก ๆ ไตรมาส

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอและเชื่อถือได้
2. ดูแลให้บริษัทและฝ่ายจัดการดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ หากเห็นสมควรสามารถที่จะเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทเข้าร่วมประชุม และให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้
3. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมกำหนดค่าตอบแทน
4. ดูแลให้บริษัทและฝ่ายจัดการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องมีความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการมีหน้าที่ทำการสรรหา และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามระเบียบปฏิบัติเรื่องการคัดเลือกสรรหากรรมการบริษัท และพิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นตำแหน่งและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการมีหน้าที่เสนออัตราค่าตอบแทนและกำหนดเงื่อนไขในการว่าจ้าง และอัตราค่าจ้างประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
3. คณะกรรมการมีบทบาทในการเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติเกี่ยวกับอัตราค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริษัท และกรรมการบริษัทตามระเบียบการพิจารณาผลตอบแทนการทำงาน เพื่อขอรับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในภายหลัง
4. คณะกรรมการมีหน้าที่ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับผู้สืบทอดตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และตำแหน่งที่สำคัญที่ประธานกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการได้จัดเตรียมไว้
5. คณะกรรมการ มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับกลยุทธ์ดังต่อไปนี้
  - 5.1 กลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูง
    - 5.1.1 พิจารณาและให้ความเห็นต่อข้อเสนอของประธานกรรมการบริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบายด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจของบริษัท
    - 5.1.2 สร้างความมั่นใจว่าแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และตำแหน่งที่สำคัญ มีรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการพิจารณา และตรวจสอบให้แน่ใจว่าแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และตำแหน่งที่สำคัญ ได้รับการทบทวนอยู่เสมอโดยประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
  - 5.2 กลยุทธ์ด้านการประเมินผลและผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง
    - 5.2.1 ทบทวนกลยุทธ์ในการให้ผลประโยชน์ตอบแทน และเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับรอง
    - 5.2.2 ทบทวนผลประโยชน์ตอบแทนและเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อการจูงใจให้ผู้บริหารระดับสูงเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพของตน รวมถึงผู้ได้บังคับบัญชาด้วย และอุทิศตนเพื่อพัฒนาธุรกิจของบริษัทอย่างเต็มสติปัญญา และความสามารถในการปฏิบัติงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการพิจารณาให้ถือหุ้นของบริษัทด้วย

5.2.3 ให้คำแนะนำแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ถึงหลักการพิจารณาเงินเดือน สวัสดิการค่าตอบแทน และผลประโยชน์ต่างๆ แก่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

5.2.4 พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายและรูปแบบของการให้ผลประโยชน์ตอบแทนซึ่งออกแบบไว้สำหรับการจูงใจ และรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และมีศักยภาพ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- กำหนดนโยบายบรรษัทภิบาลให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ทบทวนนโยบายบรรษัทภิบาลและการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายเป็นระยะ
- พิจารณาอนุมัติจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัท

### อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- จัดประชุมเพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และมีการทบทวนความเสี่ยงอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- กำหนดแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ
- ติดตามและรายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัททราบ

### รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

นายวิรัช ไพรชพิบูลย์ (สามารถดูประวัติได้จากหน้า 19 )

### รายชื่อกรรมการที่มีความรู้ทางการเงิน

นายสมจิตต์ เศรษฐิน นายเอกพล พงศ์สถาพร และนายวิรัช ไพรชพิบูลย์ (สามารถดูประวัติได้จากหน้า 18-21)

## 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### ขั้นตอนในการพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการ

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการ
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกผู้ที่เหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ
- คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการผู้จัดการ

### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

1. เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติของกรรมการตามที่กำหนดไว้
2. เป็นกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่แสดงความคิดเห็นโดยใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระและมีจริยธรรมโดยยึดถือประโยชน์ขององค์กรเป็นหลัก โดยไม่ได้คำนึงถึงเฉพาะประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือตนเอง
3. เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีดังต่อไปนี้
  - 3.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 2 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
  - 3.2 ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานรวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี
  - 3.3 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
  - 3.4 ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  - 3.5 เปิดเผยความสัมพันธ์ใดๆ ที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระ แก่คณะกรรมการบริษัท

### คุณสมบัติของกรรมการ

1. เป็นบุคคลที่ไม่มีประวัติต่างพร้อย
2. เป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์และสามารถมองภาพรวมของธุรกิจได้ดี
3. เป็นผู้ที่มีมนุษยสัมพันธ์ดี มีคุณธรรม และมีบุคลิกที่เหมาะสม
4. เป็นผู้ที่มีทักษะในการสื่อความอย่างมีประสิทธิภาพ
5. เป็นผู้ที่มีแนวคิดทางธุรกิจและการตัดสินใจอย่างเป็นระบบ
6. เป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจด้านการเงิน หรือการพาณิชย์กรรมหรือการอุตสาหกรรมและมีประสบการณ์เกี่ยวกับการบริหารธุรกิจ
7. เป็นผู้ที่มีประสบการณ์เคยเป็นกรรมการของบริษัทหรือรัฐวิสาหกิจ

### คุณสมบัติของกรรมการผู้จัดการ

1. มีคุณธรรมและไม่มีประวัติต่างพร้อย
2. ไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นนักบริหารและจัดการสมัยใหม่โดยอาชีพ
3. มีทักษะและมีประสบการณ์ในการทำงานหลากหลายหน้าที่รวมทั้งธุรกิจต่างประเทศ
4. มีความเป็นผู้นำสูง วิสัยทัศน์กว้าง มนุษย์สัมพันธ์ดี สื่อสารกระจ่าง และบุคลิกเหมาะสม
5. สามารถประสานความแตกต่างและความสามารถของพนักงานให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจและสอดคล้องกับวัฒนธรรมขององค์กร

6. มีทักษะเรื่องการตลาด การเงินและการบริหารบุคคล
7. สามารถกำกับดูแลและอำนวยความสะดวกการทำงานของทั้งองค์กร
8. มองโอกาสธุรกิจได้ดีและแก้ปัญหาเป็นเยี่ยม

## หลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกกรรมการ

1. บุคคลต้องมีคุณสมบัติของกรรมการตรงตามที่กำหนดไว้
2. กรรมการทั้งคณะควรมีความหลากหลายของความชำนาญที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

## วิธีปฏิบัติและหลักเกณฑ์การเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการทีละหนึ่งตำแหน่ง
2. ในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่งนั้น ให้ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยถือว่าหนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง
3. ในการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่ง ผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในตำแหน่งนั้น ต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิ์ออกเสียงลงคะแนน

## ข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

ข้อ 16. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตราหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

ข้อ 17. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติ มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามข้อ 20.
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

ข้อ 18. กรรมการคนใดลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกตามวาระคนหนึ่งจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

ข้อ 19. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะ กรรมการเลือกบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว

จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการแทนได้ เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน ไม่มีการกำหนดสัดส่วน มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่ง ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ข้อ 20. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิ์ออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิ์ออกเสียง

ข้อ 21. กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่านประกอบด้วยผู้มีความรู้และประสบการณ์หลากหลาย ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1 ท่าน	คิดเป็นร้อยละ	8
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	11 ท่าน	คิดเป็นร้อยละ	92
กรรมการอิสระ	5 ท่าน	คิดเป็นร้อยละ	42

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าหนึ่งในสามและมีจำนวนกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมากกว่า 1 ใน 2 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ

จำนวนกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม (Significant Shareholders) เป็นสัดส่วนที่ยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายอื่น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตามหลักการกำกับดูแลที่ดี โดยกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่ง ซึ่งตามข้อบังคับฯ ของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง (โปรดดูรายละเอียดในเรื่องการสรรหากรรมการและกรรมการผู้จัดการ ในข้อ 2 ประกอบ) นอกจากนี้ตั้งแต่ปี 2546 คณะกรรมการบริษัทได้เริ่มประเมินตนเอง (Self - Assessment) และประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะ กรรมการแต่ละท่านให้ความสนใจต่อการพัฒนาตนเอง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และมาตรฐานการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในการบริหารงานบริษัทให้มีประสิทธิภาพและมีการกำกับดูแลที่ดี (โปรดดูหัวข้อการประเมินคณะกรรมการประกอบ)

### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการและกรรมการ 5 ท่าน รวมเป็น 6 ท่านเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารมืออาชีพไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ใด ๆ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และโครงสร้างคณะกรรมการมีกรรมการอิสระเกินกว่าหนึ่งในสาม และมีจำนวนกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมากกว่า 1 ใน 2 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ก่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานที่ดี นอกจากนี้การแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำอย่างชัดเจน (โปรดดูรายละเอียดบทบาทและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการแต่ละคณะในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ) คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการหรือกรรมการ พร้อมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และคณะผู้บริหาร

เพื่อให้กลไกติดตาม ตรวจสอบ และถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานมีความถูกต้องโปร่งใส หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการร่วมกำหนดขอบเขตในการตรวจสอบและเสนอรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน (โปรดดูขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบ)

#### กระบวนการกำหนดและความเหมาะสมของค่าตอบแทน

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเหมาะสมตามอุตสาหกรรม และได้ขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น กรรมการผู้จัดการและพนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ค่าตอบแทนที่ได้รับได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความชัดเจนในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ผู้ถือหุ้นได้พิจารณานโยบายและหลักการค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงแล้ว ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2549 ในวันที่ 28 เมษายน 2549

ในแต่ละปีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาว่าค่าตอบแทนของคณะกรรมการเหมาะสมหรือไม่โดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมในกลุ่มเดียวกันและขนาดธุรกิจในระดับเดียวกัน

#### 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยใช้หลักเกณฑ์การปฏิบัติงานเหมือนกัน ซึ่งเขียนเป็นลายลักษณ์อักษรของกลุ่มธุรกิจอาหารทิปโก้ การบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามอัตราส่วนการลงทุน
2. บริษัทย่อยรายงานผลการดำเนินงานและการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป
3. จัดกิจกรรมร่วมกันทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้รับทราบแผนการดำเนินงานไปในแนวทางเดียวกัน
4. การจัดทำงบประมาณต้องนำมาวมกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาร่วมกันทั้งกลุ่มธุรกิจอาหาร
5. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ
6. มีการโยกย้ายหรือเลื่อนตำแหน่งภายในกลุ่มธุรกิจอาหารทิปโก้ได้ตลอดและอายุการทำงานนับต่อเนื่อง

## 5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและข้อบังคับห้ามไม่ให้ผู้บริหารในการนำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนรวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน นโยบายดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

- ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใดๆ ขององค์กรซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ
- ไม่เปิดเผยข้อมูลลับขององค์กรต่อบุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่ง
- กำหนดให้คณะผู้บริหารระดับสูง 5 คนแรก คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามระเบียบข้อกำหนดอย่างเคร่งครัดและขอความร่วมมือคณะกรรมการบริษัทห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ระหว่างหลังประชุมคณะกรรมการบริษัทและก่อนส่งข้อมูลให้ตลาดหลักทรัพย์หรือสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างไรก็ตามตั้งแต่ปี 2547 ทุกครั้งที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต้องส่งรายงานซื้อขายผ่านเลขานุการบริษัทจากเดิมที่รายงานด้วยตนเอง เพื่อนำส่งสำนักงาน ก.ล.ต. ต่อไป นอกเหนือจากนี้ต้องรายงานการถือหุ้นของบริษัทของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในแต่ละไตรมาสเพื่อให้ทราบความเคลื่อนไหวในการถือหุ้นของบริษัท

### มาตรการลงโทษ

มีการตักเตือนหรือลงโทษทางวินัยตามหลักเกณฑ์การบริหารงานบุคคลของบริษัทและบริษัทย่อย

## 6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคุณสมบัติและการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีแต่ละปี รวมถึงค่าสอบบัญชี เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้รายชื่อผู้สอบบัญชีที่จะเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทจะต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2557 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)  
บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีรวมจำนวน 2,560,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้  
งบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวม จำนวน 1,135,000 บาท  
งบการเงินของบริษัทย่อย 4 บริษัท จำนวน 1,425,000 บาท
2. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)  
บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าบริการอื่น จำนวน 320,000 บาท

## 7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### ในเรื่องการบริหารความเสี่ยง

จากเดิมระยะเวลาในการทบทวนเรื่องการบริหารความเสี่ยงจะทำทุก 6 เดือนปรับเปลี่ยนเป็นทบทวน



ทุก 3 เดือน พร้อมให้มีระบบเตือนภัย และทบทวนเป็นประจำถึงขนาดของความรุนแรงว่ามีการเปลี่ยนแปลงมากขึ้นหรือน้อยลง รวมทั้งมาตรการที่ใช้ในการแก้ไขและป้องกันว่ามีประสิทธิภาพหรือไม่ ระยะเวลาและความถี่ในการทบทวนขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการควรทำบ่อยแค่ไหน ซึ่งได้นำไปปฏิบัติตั้งแต่ปี 2557 โดยมีการกำหนดสัญญาณเตือนภัยที่ชัดเจนขึ้น ระบุความรุนแรงเป็นระดับ พร้อมใช้สีประกอบ เช่นสีแดง แปลว่า รุนแรงมาก เป็นต้นซึ่งนอกจากระดับความรุนแรงแล้วยังประเมินถึงโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่จะได้รับ และปลุกฝังให้เกิดการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับของการปฏิบัติงาน โดยมีการประชุมย่อยทุกวันในระดับหน่วยงาน ประชุมทุกเดือนในระดับฝ่ายและระดับจัดการ และประชุมทุก 3 เดือน ในระดับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพร้อมกันนี้คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบการควบคุมภายในตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงว่าสามารถปฏิบัติได้จริงหรือไม่ มีความคืบหน้าในการแก้ไขในแต่ละประเด็นอย่างไรบ้าง ซึ่งมีการพิจารณาทุกไตรมาส ถ้ามีสิ่งใดที่ต้องปรับปรุงคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

### ในเรื่องเลขาธิการบริษัท

ได้กำหนดบุคคลที่เกี่ยวข้องและมีความรู้ความสามารถเฉพาะ พร้อมทั้งมีความเข้าใจในเรื่องกฎหมายต่างๆ รวมถึงหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด และหลักปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นอย่างดี ซึ่งบริษัทได้แต่งตั้งและส่งอบรมหลักสูตรเลขาธิการบริษัทแล้วในปี 2547

### ในเรื่องการเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

ให้เผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไว้ใน Website ของบริษัทก่อนจัดส่งเอกสาร และก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 30 วัน โดยเริ่มปฏิบัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 วันที่ 24 เมษายน 2551 เป็นต้นไป

### ในเรื่องให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีโอกาสเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการอิสระ

ในปี 2549 บริษัทได้เริ่มให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการอิสระโดยส่งหนังสือถึงผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้แจ้งถึงผู้ถือหุ้นของบริษัท ในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีโอกาสเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าสมัครเพื่อพิจารณาเป็นกรรมการอิสระแทนกรรมการที่ออกตามวาระตามกระบวนการสรรหาของบริษัท เพื่อให้ทันการคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการอิสระที่ออกตามวาระ และตั้งแต่ปี 2551 เสนอผ่านเว็บไซต์ของบริษัทได้โดยตรง

### ในเรื่องควรมีมาตรการให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสารกับคณะกรรมการ

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีประเด็นที่เป็นห่วงเกี่ยวข้องกับความต้องการของรายงานทางการเงินระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสารกับคณะกรรมการได้โดยตรงตาม ชื่อ ตำแหน่ง ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์และที่อยู่ทางอีเมลของกรรมการทุกท่านตามรายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัท

### ในเรื่องควรกำหนดนโยบายในการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างชัดเจน

ซึ่งได้ปฏิบัติแล้วในปี 2549

## ในเรื่องให้จัดทำรายงานความเห็นจากการทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยให้รายงานประจำปี

ซึ่งเริ่มตั้งแต่รายงานประจำปี 2548

## ในเรื่องประธานกรรมการ

กำหนดให้ประธานกรรมการไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยตั้งแต่ปี 2546 และประธานกรรมการไม่เป็นประธานคณะกรรมการบริหารเริ่มในปี 2550

## ในเรื่องจัดส่งรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการ

ในกรณีที่บริษัทไม่ได้มีการประชุมกรรมการบริษัททุกเดือน บริษัทจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน โดยได้เริ่มจัดทำตั้งแต่ปี 2550 และปรับปรุงการรายงานใหม่ในปี 2552

## ในเรื่องหลักการและนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ร่างหลักการและนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาการปรับค่าตอบแทนของพนักงานทุกระดับเพื่อให้สอดคล้องการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเป็นไปแนวทางเดียวกันกับกลุ่มธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน

## ในเรื่องแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

ให้กรรมการผู้จัดการรายงานเป็นประจำถึงแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง จัดทำและรายงานโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารเป็นประจำทุกปีโดยได้เริ่มทำตั้งแต่ปี 2548 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2557 มีการประเมินตนเองเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหัวข้อจำนวน 99 ข้อย่อย ในแบบฟอร์มของฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พฤษภาคม 2556 โดยคณะกรรมการมีการประเมินล่วงหน้าก่อนการประชุม และมติจากที่ประชุมได้พิจารณาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติโดยข้อที่กรรมการเห็นว่ายังไม่ได้ปฏิบัติหรือไม่แน่ใจในความพร้อมของการปฏิบัติดังต่อไปนี้

## ในเรื่องประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

ยังไม่ได้ปฏิบัติด้วยความไม่พร้อมของผู้ถือหุ้นใหญ่ที่จะปรับปรุงและกรรมการอิสระไม่ประสงค์ที่จะรับตำแหน่ง

## ในเรื่องคณะกรรมการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการชัดเจน

ยังไม่ได้กำหนดวาระที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เนื่องจากเกรงว่าจะหาผู้ที่เหมาะสมมาเป็นกรรมการไม่ได้ ถึงแม้ขณะนี้ IOD ได้จัดทำทำเนียบของ Chartered director ขึ้น แต่มีผู้ผ่านเกณฑ์น้อยมาก

## ในเรื่องคณะกรรมการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการชุดย่อยชัดเจน

ยังไม่ได้ปฏิบัติ เหตุผลเดียวกันกับกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

## ในเรื่องคณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของ กรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจ

มีนโยบายกำหนดให้กรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท  
แต่ไม่ได้กำหนดการเป็นกรรมการในบริษัทที่มีได้จดทะเบียน

### การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทในคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อกรรมการ (จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ประชุม/จำนวนครั้งที่ ประชุม)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริษัท	การเข้าร่วมการ ประชุมผู้ถือหุ้น
น.ส.ลักษณา ทรัพย์สาคร			6/6	1/1
นางอนุรัตน์ เทียมทัน			6/6	1/1
นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์	4/4		6/6	1/1
นายสุรเชษฐ์ ทรัพย์สาคร		1/1	6/6	1/1
นายสมจิตต์ เศรษฐิน			6/6	1/1
นายชลิต ลิ้มปนะเวช			5/6	1/1
น.ส.รวมสิน ทรัพย์สาคร			6/6	0/1
นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร			6/6	1/1
นายไพศาล พงษ์ประยูร	3/3	1/1	6/6	1/1
นางลออ เขาวนเมธา	4/4		6/6	1/1
นางอัจฉรา ปรีชา		0/0	5/5	0/0
นายเอกพล พงศ์สถาพร			6/6	1/1

นายไพศาล พงษ์ประยูร เป็นกรรมการตรวจสอบตั้งแต่เดือน พฤษภาคม 2557 และนางอัจฉรา  
ปรีชา เป็นกรรมการอิสระ และอนุกรรมการสรรหา ตั้งแต่เดือน พฤษภาคม 2557

### การประเมินคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ทีบีไอฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการประเมินคณะกรรมการ  
ดังต่อไปนี้

กรรมการแต่ละท่านประเมินตนเองและประเมินคณะกรรมการ ตามแบบฟอร์มของสมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อตรวจสอบความครบถ้วนในการทำหน้าที่ในคณะกรรมการ  
และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการประเมินบทบาทและประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง โดยการอภิปราย  
ทบทวนหัวข้อวาระการประชุมที่ผ่านมา และผลงานที่สำคัญ เช่น ผลการดำเนินงานในรอบปีเทียบกับ  
แผนธุรกิจ ประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง การกำหนดยุทธศาสตร์ การอนุมัติแผนธุรกิจ  
การพิจารณาการลงทุนที่สำคัญ เป็นต้น ส่วนที่คณะกรรมการยังปฏิบัติไม่ได้คือ ประธานกรรมการ  
เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระเกินกว่าครึ่งหนึ่งของคณะกรรมการ  
กรรมการประเมินประธานกรรมการด้วยการอภิปราย กรรมการชื่นชมประธานกรรมการว่าปฏิบัติ

หน้าที่ได้อย่างเหมาะสมทำให้บรรยากาศในการประชุมดีมาก ดำรงความเป็นกลางและเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระโดยไม่จำกัดเวลาในการประชุมแต่ละวาระ ทำให้กรรมการมีความรู้สึกว่ามีคุณค่าที่ทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินตนเอง ทำหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯและสำนักงานกต. ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบบัญชีภายใน บางครั้งได้แยกประชุมกับผู้ตรวจสอบทั้งสองฝ่ายเป็นเอกเทศประชุมร่วมกับกรรมการโดยไม่มีผู้บริหารพร้อมได้นำผลการประชุมแจ้งให้ผู้บริหารปรับปรุงแก้ไขทำหน้าที่สอบทานงบการเงินและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประเมินตนเอง ผลการทำงานเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้เป็นอย่างดี

กรรมการผู้จัดการประเมินตนเอง และถูกประเมินโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการ โดยพิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่ เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัท การวัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Business Performance Scorecard) การตั้งเป้าหมายในการทำงานรายบุคคล (Smart Goal) การบรรลุเป้าหมายธุรกิจ งบประมาณ แผนงาน เป็นต้น

คณะกรรมการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าทำงานครบถ้วนมีประสิทธิภาพมาก ทำให้บริษัททราบถึงความเสี่ยงได้ครบถ้วน พร้อมทั้งแนะนำให้ปฏิบัติตามหลักการที่ถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการประเมินคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่าสามารถแนะนำสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เช่น การบริหารงานทรัพยากรมนุษย์ การให้ความเห็นเกี่ยวกับโครงสร้างเงินเดือน เป็นต้น

ในการประเมินคณะกรรมการไม่พบสิ่งที่จะต้องปรับปรุงที่มีนัยสำคัญ

คณะกรรมการมีความเห็นว่า คณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ เข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเอง เข้าใจธุรกิจและสถานการณ์ของบริษัท เป็นอย่างดี และกรรมการแต่ละท่านอุทิศเวลาทำหน้าที่อย่างมีส่วนร่วมต่อผลงานของคณะกรรมการ

### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไปที่มีความถูกต้อง ทันเวลาและโปร่งใสในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะมีผู้รับผิดชอบคือ Corporate Planning Manager นายอดิศักดิ์ บัวประเสริฐ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่โทร 0 2273 6807 หรือที่ เว็บไซต์ : [www.tipco.net](http://www.tipco.net) หรือที่ e-mail address : [Ardisak@tipco.net](mailto:Ardisak@tipco.net) ปี 2557 บริษัทปรับปรุงเว็บไซต์ที่ผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้สะดวกขึ้น ซึ่งได้แยกหัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor) ไว้โดยเฉพาะ

## โครงสร้าง การถือหุ้น

### โครงสร้างการถือหุ้น (30/12/2557)

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1	นายสิทธิธิดาภ ททรัพย์สาคร	57,555,643	11.927
2	นางสาวรวมสิน ททรัพย์สาคร	48,437,398	10.037
3	นางเรียม ททรัพย์สาคร	38,039,299	7.882
4	นางสาวลักษณา ททรัพย์สาคร	36,956,767	7.658
5	นางสาวปิยะรัตน์ ททรัพย์สาคร	30,379,328	6.295
6	นางอนุรัตน์ เทียมทัน	26,966,765	5.588
7	นายสมจิตต์ เศรษฐิน	11,599,846	2.404
8	นางสาวนาตาลี ททรัพย์สาคร	10,032,520	2.079
9	นางสาววานิสสา ฐปจินดา	9,143,074	1.895
10	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8,888,000	1.842

### ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่

#### บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมกัน

ส่วนได้เสียของผู้บริหารในบริษัทรายละเอียดการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัทเป็นลูกค้าของบริษัท ทิปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน บางบริษัทเป็น supplier ให้บริการขนส่งสินค้าหรือวัตถุดิบโดยที่ราคาของสินค้าที่ขายให้หรืออัตราค่าบริการที่บริษัทดังกล่าวคิดกับบริษัทจะเป็นราคาตลาดมีนโยบายราคาระหว่างกันเป็นไปตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และไม่มีสัญญาผูกพันระหว่างกันโดยคณะกรรมการของบริษัทมีส่วนได้เสียในฐานะกรรมการหรือเป็นผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. นางสาวลักษณา ททรัพย์สาคร
2. นางอนุรัตน์ เทียมทัน
3. นายสุรเชษฐ์ ททรัพย์สาคร
4. นายสมจิตต์ เศรษฐิน
5. นางสาวรวมสิน ททรัพย์สาคร
6. นายสิทธิธิดาภ ททรัพย์สาคร

ตารางแสดงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการของบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ มีดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท/ชื่อผู้ถือหุ้น และร้อยละของหุ้นที่ถือต่อหุ้นทั้งหมดในบริษัทที่เกี่ยวข้อง
บจ. ถนนวงศ์บริการ	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมรับเหมาก่อสร้างอาคาร ถนน และซ่อมบำรุงผิว	นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร กรรมการ นางอนุรัตน์ เทียมทัน กรรมการ นางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร กรรมการ นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร กรรมการ นายสุรเชษฐ์ ทรัพย์สาคร กรรมการ	นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร 15.23% นางอนุรัตน์ เทียมทัน 15.23% นางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร 15.23% นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร 15.23% นายสุรเชษฐ์ ทรัพย์สาคร ถือ 1 หุ้น
บมจ. ทีปโก้แอสฟัลท์	ผลิตและจำหน่ายยางแอสฟัลต์อิมัลชัน และจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร กรรมการ นายสมจิตต์ เศรษฐิน กรรมการ นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร กรรมการ	บมจ.ทีปโก้ฟู๊ดส์ 24.21%
บจ.สยามคอนเทนเนอร์เทอร์มินอล	ทำการจัดตั้งสถานีบรรจุและรับจ้างบรรจุสินค้าเข้าสู่คอนเทนเนอร์และทำธุรกรรมด้านขนส่งและบริการด้าน Shipping	นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร กรรมการ นางอนุรัตน์ เทียมทัน กรรมการ นางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร กรรมการ นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร กรรมการ	นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร 16.65% นางอนุรัตน์ เทียมทัน 16.65% นางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร 16.65% นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร 16.65%
บจ.รวมทรัพย์สิน	ทำการจัดซื้อ จัดหา รับเช่า เช่าซื้อถือกรรมสิทธิ์ครอบครอง ปรับปรุง ไร่ และจัดการโดยประการอื่นๆ ซึ่งทรัพย์สินใดๆ ตลอดจนดอกผลของทรัพย์สินนั้น	นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร กรรมการ นางอนุรัตน์ เทียมทัน กรรมการ นางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร กรรมการ นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร กรรมการ	นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร 20.00% นางอนุรัตน์ เทียมทัน 20.00% นางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร 20.00% นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร 20.00%

## โครงสร้าง การจัดการ

### คณะกรรมการบริษัท

1. นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร	ประธานกรรมการ
2. นางอรุณรัตน์ เทียมทัน	กรรมการ
3. นายสมจิตต์ เศรษฐิน	กรรมการ
4. นางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร	กรรมการ
5. นายสิทธิธาดา ทรัพย์สาคร	กรรมการ
6. นายสุรเชษฐ์ ทรัพย์สาคร	กรรมการ
7. นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์	กรรมการอิสระ
8. นายชลิต ลิ้มปนะเวช	กรรมการอิสระ
9. นางอัจฉรา ปรีชา	กรรมการอิสระ
10. นายไพศาล พงษ์ประยูร	กรรมการอิสระ
11. นางลออ เขาวนเมธา	กรรมการอิสระ
12. นายเอกพล พงศ์สถาพร	กรรมการผู้จัดการ
13. นายพิจารณ์ สลักเพชร	เลขานุการ

### คณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายไพศาล พงษ์ประยูร	กรรมการ
3. นางลออ เขาวนเมธา	กรรมการ
4. นางสาววันทนี ด้วง	เลขานุการ

### คณะอนุกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. นายไพศาล พงษ์ประยูร	ประธานคณะอนุกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสุรเชษฐ์ ทรัพย์สาคร	กรรมการ
3. นางอัจฉรา ปรีชา	กรรมการ

### คณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัททั้งคณะทำหน้าที่เป็นคณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาล

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. นายเอกพล พงศ์สถาพร	ประธานกรรมการ
2. นายประสงค์ เอมมาโนชญ์	รองประธานกรรมการ
3. นายพิจารณ์ สลักเพชร	กรรมการ
4. นายพงษ์พันธุ์ กิรติวัติน	กรรมการ
5. นางชลฎา เจริญศรี	กรรมการ
6. นางแก้วกานต์ รัตนมัทธิม	กรรมการ
7. นางสาวทัศนีย์ เลหาพฤตนิสาร	กรรมการ
8. นางสาวกนิษฐา สืบจากดี	เลขานุการ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งเข้า ร่วมการประชุม
น.ส.ลักษณา ทรัพย์สาคร	ประธานกรรมการ	6	6
นางอนุรัตน์ เทียมทัน	กรรมการ	6	6
นายสุรเชษฐ์ ทรัพย์สาคร	กรรมการ	6	6
	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1	1
นายสมจิตต์ เศรษฐิน	กรรมการ	6	6
น.ส.รวมสิน ทรัพย์สาคร	กรรมการ	6	6
นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร	กรรมการ	6	6
นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์	กรรมการอิสระ	6	6
	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4	4
นายไพศาล พงษ์ประยูร	กรรมการอิสระ	6	6
	กรรมการตรวจสอบ	3	3
	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1	1
นางลออ เซวานเมธา	กรรมการอิสระ	6	6
	กรรมการตรวจสอบ	4	4
นางอัจฉรา ปรีชา	กรรมการอิสระ	5	5
	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	0	0
นายขลิต ลิ้มปะนะเวช	กรรมการอิสระ	6	5
นายเอกพล พงศ์สถาพร	กรรมการผู้จัดการ	6	6

#### หมายเหตุ

นางอัจฉรา เริ่มเป็นกรรมการอิสระและกรรมการสรรหาฯ ในเดือนพฤษภาคม 2557  
แต่งตั้ง นายไพศาล พงษ์ประยูร ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2557  
ตามมติการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2257

#### ผู้บริหาร - กลุ่มธุรกิจอาหาร ทีปโก้

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| 1. นายเอกพล พงศ์สถาพร         | กรรมการผู้จัดการ                                    |
| 2. นายเชอิจิ อุเอโนะ          | Chief Operating Officer                             |
| 3. นายประสงค์ เอมมาโนชญ์      | ผู้อำนวยการสายบริหารการเงิน - ธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตร |
| 4. นางสาวนิธิตา อังติชาติ     | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน - ธุรกิจคอนซูเมอร์   |
| 5. นายพีรพงษ์ อาชวพงษ์สวัสดิ์ | ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจคอนซูเมอร์                     |
| 6. นายภาณุ เสถียรพจน์         | Chief People and Information Technology Officer     |

หมายเหตุ นายภาณุ เสถียรพจน์ ดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558



## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายพิจารณ์ สลักเพชร ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2547 โดยบริษัทได้แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์ที่เหมาะสม ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยกำหนดคุณวุฒิและคุณสมบัติ ตลอดจนหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

## คุณวุฒิ และคุณสมบัติ

ปริญญาตรี (ด้านบัญชีหรือกฎหมาย)  
มีความรู้เรื่องหลักกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และ กสท.  
มีมนุษยสัมพันธ์และความสามารถสื่อสารดี  
มีประสบการณ์ทำงานตำแหน่งนี้มาก่อน  
มีความรู้เรื่องบรรษัทภิบาล

## หน้าที่ความรับผิดชอบ

- ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และการประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและเก็บรักษา
- ดูแลเปิดเผยข้อมูล และการรายงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นกับคณะกรรมการในประเด็นด้านกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติและข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ
- ถ่ายทอดมตินโยบายของคณะกรรมการไปยังผู้เกี่ยวข้อง ติดตามผลและรายงานคณะกรรมการ
- ติดต่อและให้ข้อมูลเกี่ยวกับกิจการของบริษัทแก่กรรมการ
- จัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และสนับสนุนการพัฒนากิจกรรมอย่างต่อเนื่อง
- ประสานกับที่ปรึกษาภายนอก เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเหมาะสมตามอุตสาหกรรม ผลตอบแทนอยู่ในระดับค่าเฉลี่ยกลางของตลาด และได้ขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น กรรมการผู้จัดการและพนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ค่าตอบแทนที่ได้รับได้ผ่านการพิจารณาจากคณะอนุกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความชัดเจนในการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ผู้ถือหุ้นได้พิจารณานโยบายและหลักการค่าตอบแทน กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงแล้วในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2549 ในวันที่ 28 เมษายน 2549

ในปี 2557 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารดังต่อไปนี้ อนึ่ง กรรมการแต่ละท่านไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (ต่อปี)

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วยเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)			
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	รวม
นางสาวลักษณา ทรัพย์สาคร	ประธานกรรมการ	480,000			480,000
นางอนุรัตน์ เทียมทัน	กรรมการ	360,000			360,000
นางสาวรวมสิน ทรัพย์สาคร	กรรมการ	360,000			360,000
นายสมจิตต์ เศรษฐิน	กรรมการ	360,000			360,000
นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร	กรรมการ	360,000			360,000
นายสุรเชษฐ์ ทรัพย์สาคร	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> </ul>	360,000		30,000	390,000
นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	360,000	240,000		600,000
นางลออ เซวานเมธา	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	360,000	160,000		520,000
นายชลิต ลิ้มปะนะเวช	กรรมการอิสระ	360,000			360,000
นายไพศาล พงษ์ประยูร	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	360,000	120,000	50,000	530,000
นายพิชวัฒน์ ชมชื่น	กรรมการอิสระ	30,000			30,000
นางอัจฉรา ปรีชา	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการสรรหาและ</li> </ul>	240,000		30,000	270,000
นายเอกพล พงศ์สถาพร	กำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ	360,000			360,000

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2557 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหารจำนวน 9 ราย รวมทั้งสิ้น 20,428,305 บาท

## 2. ค่าตอบแทนอื่น

### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

- ไม่มี -

### ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2557 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 8 ราย รวมทั้งสิ้น 924,820 บาท กรรมการบริหารและผู้บริหารรวม 4 ราย มีรถยนต์ประจำตำแหน่ง และผู้บริหาร 3 รายได้รับเงินช่วยเหลือค่ารถยนต์รวมกันเท่ากับ 450,000 บาท

### บุคลากร

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 1,470 คน โดยในปี 2557 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 306 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวม 317 ล้านบาท

ทั้งนี้บริษัทยังให้ความสำคัญเรื่องสุขภาพของพนักงานโดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี ซึ่งใช้งบประมาณ 568,177 บาท โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้จ่ายค่ารักษาพยาบาล (ประกันสุขภาพ) รวมถึงให้พนักงานฉีดวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสไข้หวัดใหญ่ เป็นจำนวน 2,308,285 บาท

ปี 2557	บมจ. ทีปโก้ฟูดส์	บจ.ทีปโก้ เอฟเอนด์ บี	บจ.ทีปโก้ ริเทล	บจ.ทีปโก้ ไบโอเทค
พนักงานปฏิบัติการ	1,263	182	208	136
พนักงานบริหาร	135	97	11	18
พนักงานในสำนักงานใหญ่	72	139	115	3
รวม (คน)	1,470	419	334	157
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	306	251	39	27

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ณ โรงงานจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีจำนวนพนักงานรวมทั้งสิ้น ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น จำนวน 1,957 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น จำนวน 1,906 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น จำนวน 2,155 คน

## ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา ไม่มีการประท้วงหรือนัดหยุดงาน แต่ประการใด

## การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและศักยภาพ สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ จึงได้ฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีความพร้อมในการปฏิบัติงานจึงได้จัดหลักสูตรเพื่อกระตุ้นให้พนักงานมีความกระตือรือร้น มุ่งมั่นปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ อันจะส่งผลสู่ความสำเร็จของงาน ทั้งยังสร้างความผูกพันในการทำงานร่วมกันในองค์กร เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมาย

- พัฒนาพนักงานให้มีความสามารถในการตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงทางสังคม และเพิ่มขีดความสามารถให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง
- ร่วมกับบริษัท ซันโตรี เบฟเวอเรจ แอนด์ ฟู้ดส์ เอเชีย จำกัด ในการพัฒนากลุ่มพนักงานดาวเด่น (Talent) ให้เข้าร่วมหลักสูตร Suntory-NUS General Management Program ณ ประเทศสิงคโปร์ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และมีหลักสูตร E-Learning Program สำหรับผู้บริหาร
- จัดหลักสูตรอบรมในเรื่อง The 7 Habits of Highly Effective People ให้กับทีมผู้บริหารระดับสูงด้วยหวังว่ากลุ่มผู้บริหารจะเป็นแบบอย่างและสร้างอิทธิพลที่ดีต่อทีมงานของตนเพื่อขยายผลทั่วทั้งองค์กรได้
- จัดหลักสูตร Change Management ให้กับทีม TIPCO Ambassador ซึ่งได้รับมอบหมายในการขับเคลื่อนและประชาสัมพันธ์วัฒนธรรมองค์กร
- จัด Induction Program สำหรับพนักงานเข้าใหม่เพื่อเรียนรู้กระบวนการทำงานของบริษัท รวมถึงพบปะผู้บริหารในแต่ละสายงาน
- จัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์และสอดคล้องกับองค์กรที่ดี เช่นกิจกรรม Happy Workplace

นอกจากหลักสูตรต่างๆ ที่จะสนับสนุนพนักงานให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานตามแผนธุรกิจของบริษัทแล้ว บริษัทยังได้จัดให้มีโครงการฝึกอบรมพนักงานในหลักสูตรต่างๆ เช่น การตลาด การขาย การให้บริการ การบัญชี การเงิน การบริหารงานบุคคล และภาษาอังกฤษสำหรับธุรกิจเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการปฏิบัติงานแก่ตัวบุคลากรและบริษัทเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 4 ล้านบาท และในปี 2558 ทางบริษัทกำหนดให้เป็นปีแห่งการพัฒนาบุคลากรโดยให้ความสำคัญเรื่องแผนพัฒนารายบุคคล การหมุนเวียนเปลี่ยนงาน การบริหารความก้าวหน้าในอาชีพ และการพัฒนาคนเก่ง

## การควบคุม ภายในและการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง

### 1.1 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้านทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้องและการบริหารความเสี่ยง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการบริหารงาน การดูแลทรัพย์สิน รวมถึงผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน บริษัทมีการกำหนดอำนาจดำเนินการในการอนุมัติและกำหนดความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานเป็นลำดับขั้น มีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร มีการพัฒนาพนักงานระดับผู้จัดการและผู้มีศักยภาพให้ผ่านหลักสูตร Internal Quality Audit ISO 9001 : 2000 ทำให้สามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานข้ามสายงาน มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นอิสระ ตั้งแต่ปี 2547 ได้จ้างบริษัทภายนอกทำการตรวจสอบภายในให้ซึ่งจะร่วมกันพิจารณาแผนงานตรวจสอบภายในและรายงานตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทมอบอำนาจหน้าที่และความเป็นอิสระแก่คณะอนุกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการคัดเลือกบุคคลที่มีความสามารถเข้ามาบริหารงานในฐานะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ รวมถึงพิจารณาผลตอบแทนที่ให้แก่กรรมการและพนักงานเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมตามผลงาน และยังได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาลเพื่อกำหนดนโยบายบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจและมีการทบทวนนโยบายและการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายเป็นระยะๆ มีการสร้างวัฒนธรรมการกำกับดูแลเนื่องจากบริษัทมีความเชื่อเรื่องการบริหารงานด้วยคุณภาพและคุณธรรม ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายซึ่งจะเป็นส่วนช่วยผลักดันให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืนได้

### 1.2 ระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 โดยมีกรรมการอิสระ 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการอนุมัติแบบประเมินที่ฝ่ายบริหารจัดการทำและรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### ในด้านการควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทมีการกำหนดอำนาจดำเนินการ ขั้นตอนการปฏิบัติของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ มีระบบงบประมาณและการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนก่อนลงทุนในทรัพย์สิน มีระบบการติดตามหากผลการดำเนินงานแตกต่างจากงบประมาณ และยังมีแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยมีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

### ในด้านการควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทมีการกำหนดอำนาจดำเนินการ ขั้นตอนการปฏิบัติของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ มีระบบงบประมาณและการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนก่อนลงทุน ในทรัพย์สิน มีระบบการติดตามหากผลการดำเนินงานแตกต่างจากงบประมาณ และยังมีแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยมีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

### ในด้านการตรวจสอบภายใน

บริษัทจ้างบริษัทภายนอกปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และเพื่อให้บริษัทภายนอกดังกล่าวมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้บริษัทที่รับหน้าที่ตรวจสอบภายในดังกล่าวรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดขอบเขตในการตรวจสอบร่วมกันกับคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย

### ในด้านการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำหนดขอบเขต และนโยบายในการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการจัดประชุมร่วมกับผู้จัดการฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการทุก 3 เดือน และกำหนดให้มีการประชุมย่อยทุกวันในระดับหน่วยงาน และประชุมทุกเดือนในระดับฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริหาร พร้อมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท มีการกำหนดสัญญาณเตือนภัย มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยงซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ตั้งแต่ปี 2547 คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในติดตามการบริหารความเสี่ยงว่าผู้บริหารได้ทำตามที่กำหนดไว้หรือไม่ หรือถ้าได้ทำแล้วจะลดความเสี่ยงได้จริงหรือไม่ และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลกิจการโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความโปร่งใสและงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2557 ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สมเหตุสมผล ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ดังที่ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทไว้แล้วในรายงานของผู้สอบบัญชี

### 1.3 การตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2547 ครั้งที่ 3/2547 ได้แต่งตั้ง บริษัท ออดิต แอนด์ แมเนจเม้นท์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่ วันที่ 3 สิงหาคม 2547 ซึ่งบริษัท ออดิต แอนด์ แมเนจเม้นท์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ได้มอบหมายให้นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์ ตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ออดิต แอนด์ แมเนจเม้นท์ คอนซัลแตนท์ จำกัด และนางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวเนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะ 34 ปีเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในได้แก่ Certified Public Account an (Thailand) - (CPA No.2336) และ Honorary Certified Internal Auditor, Institute of Internal Auditors - (CIA No.30861) โดยบริษัทยังได้ให้ฝ่ายจัดการเพื่อทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบที่ว่างจากภายนอกด้วย

ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งถอดถอนโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

#### 1.รายละเอียดหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายพิจารณ์ สลักเพชร ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานมีหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายกฎระเบียบข้อบังคับนโยบายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องเช่น ธนาคารแห่งประเทศไทย, สำนักงานคณะกรรมการก.ล.ด., สำนักงานคณะกรรมการคปท., สำนักงานกทพ. หรือหน่วยงานทางการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Policy) โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการตรวจสอบผู้บริหารระดับสูงฝ่ายงานหรือหน่วยงานและพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมายรวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานได้ตระหนักว่าพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบและปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด (ประวัติ หน้า 21 )

#### 2.รายละเอียดหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท ออดิต แอนด์ แมเนจเม้นท์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งบริษัท ออดิต แอนด์ แมเนจเม้นท์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ได้มอบหมายให้นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์ตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท (ประวัติตามเอกสารแนบ 3 ในแบบ 56-1)

## รายการ ระหว่างกัน

รายการบัญชีระหว่างบริษัท ทีปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่มี กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2557 มีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	นโยบายการคิดราคา
1. รายได้อื่นๆ	บจ. ชันทอริช ภูเก็ต	182.71	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บมจ. ทีปโก้แอสฟัลท์	0.11	
	รวม	182.82	
2. ซื้อสินค้า	บมจ. ทีปโก้แอสฟัลท์	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	รวม	-	
3. รับบริการและอื่นๆ	บจ. ถนนวงศ์บริการ	13.00	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บมจ. ทีปโก้แอสฟัลท์	1.40	
	บจ. สยามคอนเทนเนอร์ฯ	0.77	
	รวม	15.17	
4. รับบริการงานก่อสร้าง	บจ. ถนนวงศ์บริการ	5.36	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	รวม	5.36	



รายการระหว่างกันระหว่างบริษัท ทิปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	นโยบายการคิดราคา
1. ขายสินค้า	บจ. สยามคอนเทนเนอร์ฯ	0.13	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บจ. เรย์โคลแอสฟัลท์	0.09	
	บจ. ถนนวงษ์บริการ	1.52	
	บมจ. ทิปโก้แอสฟัลท์	1.35	
	บจ. รัตนะจิตต์	0.36	
	บจ. ไทยบิทูเมน	0.12	
	บจ. ไทยสเลอร์ซีล	0.04	
	บจ. ทิปโก้ มาร์ทีม	0.04	
	รวม	3.65	
2. รับบริการและอื่นๆ	บมจ. ทิปโก้แอสฟัลท์	0.37	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บจ. ถนนวงษ์บริการ	8.57	
	บจ. สยามคอนเทนเนอร์ฯ	0.25	
	บจ. รามทรัพย์สิน	8.91	
	รวม	18.10	

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัท ทิปโก้ รีเทล จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	นโยบายการคิดราคา
1. รับบริการและอื่นๆ	บจ. ถนนวงษ์บริการ	1.73	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บมจ. ทิปโก้แอสฟัลท์	0.11	
	บจ. รามทรัพย์สิน	6.20	
	รวม	8.04	

รายการค่าบริการและอื่นๆ ซึ่งเป็นค่าเช่าอาคารทิปโก้ กับบริษัท ถนนวงษ์บริการ จำกัด เป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ บริษัท ทิปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด และบริษัท ทิปโก้ รีเทล จำกัด จำนวนเงิน 8.87 ล้านบาท 5.32 ล้านบาท และ 1.05 ล้านบาท ตามลำดับ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอย่างละเอียด โดยได้เปรียบเทียบค่าเช่าและสิ่งอำนวยความสะดวก (Facility) กับตึกต่างๆ ระดับเดียวกันในกรุงเทพฯ และมีความเห็นว่าอัตราค่าเช่ามีความเหมาะสมแล้ว และได้เสนอคณะกรรมการบริษัทซึ่งพิจารณาอนุมัติโดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ออกเสียง

รายการซื้อสินค้ากับบริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) เป็นการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งการซื้อทุกครั้งมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายสินค้ารายอื่น (supplier) ทุกรายการที่เกิดขึ้นตามระเบียบการจัดซื้อของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ในกระบวนการจัดซื้อตามระบบคุณภาพ ISO

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท บริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ และได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหลังจากได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนแล้ว ซึ่งเป็นไปตามขั้นตอนการอนุมัติที่เหมาะสมตามระเบียบ ข้อบังคับของบริษัททุกประการรวมทั้งเป็นไปตามกระบวนการจัดซื้อปกติซึ่งต้องมีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น และราคาที่ซื้อขายกันเป็นราคาตามราคาตลาด

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นต่อไปในอนาคตจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหลังจากผ่านการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามขั้นตอนการอนุมัติที่เหมาะสมตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทและตามกระบวนการจัดซื้อซึ่งต้องมีการเปรียบเทียบราคาและคัดเลือกผู้ขายทุกครั้ง รวมทั้งมีการประเมินผลผู้ขายเพื่อจัดอันดับอีกด้วย โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องออกเสียงในการอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว

### นโยบายและแนวโน้มนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติเช่นเดิม ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ ระหว่าง บริษัท บริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัท จะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วยพร้อมทั้งเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการดังกล่าว พร้อมทั้งเหตุผลในการทำรายการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มา หรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญ ในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

## รายงานความ รับผิดชอบของ คณะกรรมการ ต่อรายงาน ทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ให้ความสำคัญอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ งบการเงินจึงสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริง สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ และเพื่อให้การดำเนินงานมีความรอบคอบและปราศจากความเสี่ยง

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบทางการเงินของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่น่าพอใจ สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของการเงินรวมของบริษัทฯ และงบการเงินของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557



(นางสาวลักษณา ทรัพย์สาคร)  
ประธานกรรมการ



(นายเอกพล พงศ์สภาพร)  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ทีปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยนายวิรัช ไพรชทธิบูลย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายไพศาล พงษ์ประยูร และนางลออ เขาวนเมธา เป็นกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายในอย่างเป็นทางการจำนวน 4 ครั้ง และได้ร่วมปรึกษารายการหรือกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีภายนอก และฝ่ายบริหารหลายครั้ง ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปผลการปฏิบัติงานได้ดังต่อไปนี้

1. ร่วมกำหนดแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในกับ บริษัท ออดิต แอนด์ แมเนจเม้นท์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท นอกจากนี้ยังเน้นถึงการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจซึ่งได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในทำการทบทวนทุกไตรมาส
2. ได้สอบทานงบการเงิน และรายงานทางการเงินประจำไตรมาส และประจำปีเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ พบว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้
3. ได้สอบทานการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคล และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทในราคาที่เหมาะสมเหตุผล และได้มีการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่นๆ ทุกครั้ง
4. ได้สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบที่มีสาระสำคัญ และเน้นย้ำให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี 2558 รวมทั้งส่งเสริม และผลักดันให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานสากล
5. ติดตามโครงการลงทุนของบริษัท โดยสอบถามความคืบหน้า และรับฟังรายงานจากฝ่ายจัดการเป็นระยะๆ
6. สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความถูกต้องและโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พบว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามครบถ้วน ถูกต้องตามข้อกำหนด และตามกฎหมาย
7. ได้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท บัญชีกิจ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2558 ด้วยเป็นบริษัทที่มีมาตรฐานการตรวจสอบที่ดี มีชื่อเสียง และประวัติการทำงานดี

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ และได้พิจารณาร่วมกับผู้บริหารที่มีหน้าที่รับผิดชอบ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบมีความพอใจว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทในปัจจุบันมีความเพียงพอ และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีระบบการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงที่ดี รวมทั้งกระบวนการการจัดทางการเงินของบริษัท มีระบบการควบคุมอย่างเหมาะสมเพียงพอ และระบบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเชื่อถือได้ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการประเมินเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ อย่างถูกต้อง



(นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558

---

งบ  
การ  
เงิน

---





## รายงานของ ผู้สอบบัญชี รับอนุญาต

### เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ บริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะกิจการของบริษัททีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบาย การบัญชีที่สำคัญ และหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของ ข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่าง มีเหตุผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

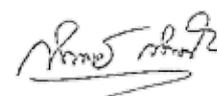
การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวน เงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชี พิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการ ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทาง บัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการ แสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## การแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีปโก้ฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะกิจการ ของบริษัท ทีปโก้ฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นางสุนีย์ กิตติปัญญางาม)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2899  
บริษัท บัญชีกิจ จำกัด

กรุงเทพมหานคร  
20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558

งบแสดงฐานะ  
การเงินบริษัท ทีปโก้ฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.2 และ 5	41,657,226	36,913,985	18,045,188	15,495,930
เงินลงทุนชั่วคราว	6	3,737,499	673,668	0	0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3.3 และ 7	485,733,407	759,646,693	144,715,767	197,442,414
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	8	0	0	33,500,000	51,000,000
สินค้าคงเหลือ	3.4 และ 9	935,936,521	1,340,461,255	352,607,853	771,018,677
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	13,178,195	20,531,775	3,771,052	11,677,610
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,480,242,848</b>	<b>2,158,227,376</b>	<b>552,639,860</b>	<b>1,046,634,631</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนเพื่อขาย	3.5 และ 11	0	720,282	0	720,282
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3.5 และ 12	1,431,925,238	1,274,972,938	647,109,739	647,109,739
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3.5 และ 12	0	0	465,336,902	465,336,902
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	1,016,000	4,000,000	0	0
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	18,284,061	11,014,500	18,284,061	11,014,500
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3.8 และ 15	2,418,612,564	2,623,497,230	962,650,392	975,005,750
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.9 และ 16	39,319,719	37,787,739	33,057,906	33,413,972
เงินมัดจำและเงินประกัน		11,938,598	11,949,567	2,328,970	2,328,970
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี-สุทธิ	28	115,572,456	33,563,535	62,473,017	17,942,051
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,552,829	2,998,816	3,789,749	1,570,625
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>4,041,221,465</b>	<b>4,000,504,607</b>	<b>2,195,030,736</b>	<b>2,154,442,791</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>5,521,464,313</b>	<b>6,158,731,983</b>	<b>2,747,670,596</b>	<b>3,201,077,422</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	17	1,467,108,976	1,734,754,078	990,000,000	939,754,078
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	494,381,633	814,286,607	124,679,665	194,056,789
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	19	182,351,801	490,090,017	80,922,729	281,621,798
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		8,251,145	3,419,082	0	0
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	21	202,983	11,873,274	156,444	7,017,226
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		17,653,164	16,642,254	3,867,495	4,766,002
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,169,949,702</b>	<b>3,071,065,312</b>	<b>1,199,626,333</b>	<b>1,427,215,893</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินระยะยาว	19	551,932,000	234,283,801	71,932,000	152,854,729
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม		2,434,749	3,718,105	2,434,749	3,718,105
ประมาณการต้นทุนการรื้อถอน		2,391,500	2,660,000	0	0
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	39,778,761	39,028,205	23,358,762	31,503,833
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>596,537,010</b>	<b>279,690,111</b>	<b>97,725,511</b>	<b>188,076,667</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,766,486,712</b>	<b>3,350,755,423</b>	<b>1,297,351,844</b>	<b>1,615,292,560</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน	22				
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 482,579,640 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว		482,579,640	482,579,640	482,579,640	482,579,640
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ในบริษัทย่อยของบริษัทร่วมที่ซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี		1,510,347	1,517,573	0	0
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย					
ของบริษัทร่วมโดยไม่ได้สูญเสียอำนาจควบคุม		(74,686,161)	3,139,507	0	0
ของบริษัทร่วม					
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		9,305,759	5,656,439	0	0
ของบริษัทร่วม					
กำไรสะสม					
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	22.1	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,892,590,342	1,821,062,834	919,521,008	1,055,583,749
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(31,213,680)	(16,609,136)	(1,781,896)	(2,378,527)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>		<b>2,330,086,247</b>	<b>2,347,346,857</b>	<b>1,450,318,752</b>	<b>1,585,784,862</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		424,891,354	460,629,703	0	0
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,754,977,601</b>	<b>2,807,976,560</b>	<b>1,450,318,752</b>	<b>1,585,784,862</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>5,521,464,313</b>	<b>6,158,731,983</b>	<b>2,747,670,596</b>	<b>3,201,077,422</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน  
เบ็ดเสร็จบริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
รายได้จากการขายและการให้บริการ	24	5,507,795,418	5,588,199,446	2,113,300,476	2,268,038,088
ต้นทุนขายและบริการ		3,825,352,997	4,030,333,797	2,009,078,836	2,162,185,556
<b>กำไรขั้นต้น</b>		1,682,442,421	1,557,865,649	104,221,640	105,852,532
รายได้อื่น	25	339,998,171	305,611,939	152,046,131	186,697,443
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>		2,022,440,592	1,863,477,588	256,267,771	292,549,975
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(1,490,144,806)	(1,373,626,430)	(129,600,420)	(160,451,295)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(518,108,243)	(450,421,026)	(215,077,656)	(146,290,869)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	15 และ 27	(229,272,680)	0	(37,628,708)	0
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไร</b>		(215,085,137)	39,430,132	(126,039,013)	(14,192,189)
<b>จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>					
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		283,450,215	202,495,709	0	0
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		68,365,078	241,925,841	(126,039,013)	(14,192,189)
ต้นทุนทางการเงิน	27	(83,415,143)	(89,357,586)	(50,891,328)	(55,338,394)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		(15,050,065)	152,568,255	(176,930,341)	(69,530,583)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	68,777,738	(5,182,150)	43,917,619	(6,614,961)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		53,727,673	147,386,105	(133,012,722)	(76,145,544)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					

บริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญา แลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม		1,263,578	(7,221,760)	1,263,578	(7,221,760)
เงินลงทุนเพื่อขาย		(517,791)	(5,770,292)	(517,791)	(5,770,292)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง ค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		0	(1,523,236)	0	0
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(9,808,276)	0	(3,812,523)	0
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม		(15,051,679)	30,721,784	0	0
ผลกระทบของภาษีเงินได้		1,375,110	2,537,931	613,348	2,598,410
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>(22,739,058)</b>	<b>18,744,427</b>	<b>(2,453,388)</b>	<b>(10,393,642)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>30,988,615</b>	<b>166,130,532</b>	<b>(135,466,110)</b>	<b>(86,539,186)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		77,693,007	114,414,989	(133,012,722)	(76,145,544)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(23,965,334)	32,971,116	0	0
		53,727,673	147,386,105	(133,012,722)	(76,145,544)
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		56,922,964	133,159,416	(135,466,110)	(86,539,186)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(25,934,349)	32,971,116	0	0
		30,988,615	166,130,532	(135,466,110)	(86,539,186)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>					
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(บาท)	0.1610	0.2371	(0.2756)	(0.1578)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบแสดงการ  
เปลี่ยนแปลง  
ส่วนของผู้ถือหุ้น  
(งบการเงินรวม)**

บริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (งบการเงินรวม)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ เรียกชำระ แล้ว	ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมใน บริษัทย่อย ของบริษั ท์ร่วมที่ซื้อใน ราคาต่ำ กว่ามูลค่า ตามบัญชี	การเปลี่ยน แปลงส่วนได้ เสียในบริษั ท์ร่วม ของบริษั ท์ร่วม โดยไม่สูญ เสียอำนาจ ควบคุมของ บริษั ท์ร่วม	ส่วนทุนจาก การจ่าย โดยใช้หุ้น เป็นเกณฑ์ ของบริษั ท์ร่วม	กำไรสะสม	
					จัดสรรแล้ว สำรองตาม กฎหมาย	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	482,579,640	1,517,573	3,139,507	3,196,988	50,000,000	
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ของบริษัทร่วม	0	0	0	2,459,451	0	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2556	0	0	0	0	0	
<b>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2556</b>	482,579,640	1,517,573	3,139,507	5,656,439	50,000,000	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>	482,579,640	1,517,573	3,139,507	5,656,439	50,000,000	
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ของบริษัทร่วม	0	(7,226)	(77,825,668)	3,649,320	0	
เงินปันผลจ่าย	0	0	0	0	0	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2557	0	0	0	0	0	
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	0	0	0	0	0	
<b>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2557</b>	482,579,640	1,510,347	(74,686,161)	9,305,759	50,000,000	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย : บาท

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวมส่วนที่เป็นของผู้ ถือหุ้นบริษัท ใหญ่	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของ ผู้ถือหุ้น
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
	มูลค่า ยุติธรรม ของสัญญา แลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	เงินลงทุน เผื่อจ่าย	ผลต่างจาก การแปลง ค่างบการเงินที่เป็นเงิน ตราต่างประเทศ	ส่วนแบ่ง กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัท ร่วม	รวมองค์ ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น			
ยังไม่ได้ จัดสรร								
1,706,647,845	2,984,649	5,030,466	1,523,236	(44,891,914)	(35,353,563)	2,211,727,990	427,658,587	2,639,386,577
0	0	0	0	0	0	2,459,451	0	2,459,451
114,414,989	(5,777,408)	(4,616,234)	(1,523,236)	30,661,305	18,744,427	133,159,416	32,971,116	166,130,532
1,821,062,834	(2,792,759)	414,232	0	(14,230,609)	(16,609,136)	2,347,346,857	460,629,703	2,807,976,560
1,821,062,834	(2,792,759)	414,232	0	(14,230,609)	(16,609,136)	2,347,346,857	460,629,703	2,807,976,560
0	0	0	0	0	0	(74,183,574)	0	(74,183,574)
0	0	0	0	0	0	0	(9,804,000)	(9,804,000)
77,693,007	1,010,862	(414,232)	0	(15,201,174)	(14,604,544)	63,088,463	(25,934,349)	37,154,114
(6,165,499)	0	0	0	0	0	(6,165,499)	0	(6,165,499)
1,892,590,342	(1,781,897)	0	0	(29,431,783)	(31,213,680)	2,330,086,247	424,891,354	2,754,977,601

**งบแสดงการเปลี่ยนแปลง  
ส่วนของผู้ถือหุ้น  
(งบการเงินเฉพาะกิจการ)**

บริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (งบการเงินเฉพาะกิจการ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หน่วย : บาท

	ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
		จัดสรรแล้วสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	มูลค่าธุรกรรมของ สัญญาแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	เงินลงทุน เพื่อขาย	รวมองค์ประกอบ อื่นของส่วนของ ผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	482,579,640	50,000,000	1,131,729,293	2,984,649	5,030,466	8,015,115	1,672,324,048	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมสำหรับปี 2556	0	0	(76,145,544)	(5,777,408)	(4,616,234)	(10,393,642)	(86,539,186)	
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2556	482,579,640	50,000,000	1,055,583,749	(2,792,759)	414,232	(2,378,527)	1,585,784,862	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	482,579,640	50,000,000	1,055,583,749	(2,792,759)	414,232	(2,378,527)	1,585,784,862	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมสำหรับปี 2557	0	0	(133,012,722)	1,010,863	(414,232)	596,631	(132,416,091)	
ขาดทุนจากการ ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	0	0	(3,050,019)	0	0	0	(3,050,019)	
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2557	482,579,640	50,000,000	919,521,008	(1,781,896)	0	(1,781,896)	1,450,318,752	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**งบกระแส  
เงินสด**

บริษัท ทีปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ส.ค. 2557	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2557	31 ส.ค. 2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(15,050,065)	152,568,255	(176,930,341)	(69,530,583)
ปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็น เงินสดรับสุทธิ จากกิจกรรมดำเนินงาน					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		250,991,741	236,540,467	135,366,046	118,464,208
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย - ตัดบัญชี		0	156,182	0	0
หนี้สงสัยจะสูญโอนกลับ		388,618	0	0	0
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ (โอนกลับ)		39,888,624	(45,807,882)	38,521,839	(26,415,724)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า		(7,210,016)	7,972,619	(7,210,016)	7,972,619
(กำไร)ขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		(12,146,589)	21,640,129	(7,154,131)	13,115,572
(กำไร) ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัท ย่อย		0	(1,523,236)	0	(705,933)
กำไรจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย		(4,770,430)	(10,067,850)	(4,770,430)	(10,067,850)
(กำไร)ขาดทุนจากการขายและเลิกใช้ ทรัพย์สินถาวร		2,751,171	(728,128)	(513,475)	(1,929,523)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์		229,272,680	0	37,628,708	0
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		8,184,787	5,824,557	5,284,913	4,201,431
เงินปันผลรับ		0	0	(46,917,164)	(37,113,166)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(283,450,214)	(202,495,709)	0	0
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(94,656)	(99,754)	(1,549,244)	(1,532,115)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย		85,957,011	88,771,674	50,891,328	55,159,822
		294,712,662	252,751,324	22,648,033	51,618,758

## บริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของเงินทุนดำเนินงาน					
สินทรัพย์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		275,209,190	21,471,884	58,673,798	47,995,330
สินค้าคงเหลือ		370,865,356	63,643,105	386,474,172	107,476,618
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,108,944	795,761	73,629	1,735,375
เงินมัดจำและเงินประกัน		(1,688,552)	(1,267,056)	0	(182,100)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		919,752	892,973	269,250	269,250
หนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(338,296,823)	(84,448,453)	(68,815,714)	(80,991,807)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,450,469	1,221,055	(656,601)	(3,915,301)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(17,242,507)	(1,153,110)	(17,242,507)	(637,790)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน		589,038,491	253,907,483	381,424,060	123,368,333
จ่ายดอกเบี้ย		(87,388,824)	(92,807,578)	(52,328,501)	(56,606,724)
รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า		2,255,537	0	2,255,537	0
จ่ายภาษีเงินได้		(6,874,515)	(8,920,958)	(2,086,826)	(2,488,373)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>497,030,689</b>	<b>152,178,947</b>	<b>329,264,270</b>	<b>64,273,236</b>

บริษัท ทีปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ส.ค. 2557	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2557	31 ส.ค. 2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
เงินลงทุนชั่วคราว(เพิ่มขึ้น) ลดลง		(79,831)	(278,477)	0	0
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น		0	0	17,500,000	(19,500,000)
ขายเงินลงทุนเมื่อขาย		4,972,921	10,211,150	4,972,922	10,211,150
ขายทรัพย์สินถาวร		3,469,744	6,156,406	2,064,917	2,267,245
ซื้อทรัพย์สินถาวร		(270,092,020)	(194,618,263)	(168,166,056)	(112,297,182)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(214,400)	(4,610,109)	(170,900)	(4,225,210)
รับเงินปันผล		37,113,166	37,113,166	46,917,164	37,113,166
รับดอกเบี้ย		94,656	99,754	1,549,244	1,532,115
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>		<b>(224,735,764)</b>	<b>(145,926,373)</b>	<b>(95,332,709)</b>	<b>(84,898,716)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(2,645,102)	2,855,549	(4,754,078)	4,754,078
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(265,000,000)	375,000,000	55,000,000	185,000,000
จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าเครื่องจักรระยะยาว		(5,863,576)	(9,260,016)	0	0
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(4,687,980)	(5,188,035)	(3,621,798)	(3,263,771)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		500,000,000	0	0	0
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว		(479,538,462)	(379,538,461)	(278,000,000)	(178,000,000)
เงินปันผลจ่าย		(9,804,000)	0	0	0
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน กิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(267,539,120)</b>	<b>(16,130,963)</b>	<b>(231,375,876)</b>	<b>8,490,307</b>
<b>ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด</b>		<b>(12,564)</b>	<b>93,199</b>	<b>(6,427)</b>	<b>75,398</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>		<b>4,743,241</b>	<b>(9,785,190)</b>	<b>2,549,258</b>	<b>(12,059,775)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม</b>		<b>36,913,985</b>	<b>46,699,175</b>	<b>15,495,930</b>	<b>27,555,705</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม</b>	4.2 และ 6	<b>41,657,226</b>	<b>36,913,985</b>	<b>18,045,188</b>	<b>15,495,930</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>					
รายการที่มีใช้เงินสด หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		0	3,268,832	0	3,268,832

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุ ประกอบงบการ เงิน (งบการ เงินรวม และงบ การเงินเฉพาะ กิจการ)

### 1. ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 บริษัทฯ ได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2519 และเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2532 บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักประเภทผลิตและจำหน่ายสับประรดกระป๋อง น้ำสับประรดเข้มข้น น้ำผลไม้รวมและเครื่องดื่มบรรจุพร้อมดื่ม น้ำแร่ธรรมชาติพร้อมดื่ม โดยจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 1.2 บริษัทฯ และบริษัทย่อยตั้งอยู่เลขที่ 118/1 ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 และมีโรงงานตั้งอยู่ดังนี้
  - เลขที่ 212 ถนนเพชรเกษม หมู่ 16 ตำบลอ่าวน้อย อำเภอมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77210
  - เลขที่ 504 ถนนเพชรเกษม ตำบลประจวบคีรีขันธ์ อำเภอมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77000
  - เลขที่ 205/1 หมู่ 2 ตำบลโป่งแยง อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ 50180
  - เลขที่ 90/1 หมู่ 7 ตำบลสนับทึบ อำเภอลำลูกกา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170
- 1.3 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ ครอบครัวทรัพย์สาคร

### 2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และแสดงรายการในงบการเงินตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินนี้ได้จัดทำและนำเสนองบการเงินตามกฎหมายโดยใช้หน่วยเงินตราไทยและจัดทำเป็นภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน
- 2.3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม  
งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ กับบริษัทย่อยดังนี้ :

ชื่อบริษัท	กุดจดทะเบียน		สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	
	31 ส.ค. 2557	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2557	31 ส.ค. 2556
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ทีปโก้ ไซโอเทค จำกัด	50,000,000	50,000,000	99.9988	99.9988
บริษัท ทีปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด	600,000,000	600,000,000	50.00	50.00
บริษัท ทีปโก้ รีเทล จำกัด	50,000,000	50,000,000	75.50	75.50
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
บริษัท ทีเอฟบี ดิสทริบิวชั่น จำกัด (ถือหุ้นผ่าน บริษัท ทีปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด)	1,000,000	1,000,000	50	50

ยอดคงค้างระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ และ ยอดเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยกับหุ้นเรือนหุ้นของบริษัทย่อย ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกับบริษัทใหญ่

#### 2.4 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ดังนี้ :

2.4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชี  
ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557

#### กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน

##### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

### การตีความมาตรฐานรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- ฉบับที่ 4 การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- ฉบับที่ 5 สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- ฉบับที่ 7 การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 10 งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- ฉบับที่ 12 ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 13 โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- ฉบับที่ 17 การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
- ฉบับที่ 18 การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญ ต่องบการเงิน สำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

### มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) การนำเสนองบการเงิน
- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) สินค้าคงเหลือ
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557) งบกระแสเงินสด
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557) นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณ การทางบัญชี และข้อผิดพลาด
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557) สัญญาก่อสร้าง
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557) ภาษีเงินได้
- ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) สัญญาเช่า
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557) รายได้
- ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557) การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผย ข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
- ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557) ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ
- ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557) ต้นทุนการกู้ยืม
- ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557) การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557) การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
- ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) งบการเงินเฉพาะกิจการ
- ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง

ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11	การร่วมการงาน
ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่าง เฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการ หรือผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรี้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรี้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพ เศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงิน ทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐาน การบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

2.4.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มใน  
หรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

#### มาตรฐานรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557) สัญญาประกันภัย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมิได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นมาถือปฏิบัติ  
ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อยู่ระหว่างการประเมิน  
ผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นมา  
ถือปฏิบัติ

2.5 ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณีฝ่ายบริหารต้องใช้การ  
ประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน ดังนั้นผล  
ที่จะเกิดขึ้นจริงอาจต่างจากที่ได้ประมาณไว้

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินที่นำเสนอนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์  
ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสด หมายถึง เงินสดในมือรวมถึงเงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามรายการ  
เทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินฝากประจำและเงินลงทุนระยะสั้นที่ไม่มีข้อจำกัดในการใช้  
เช่น มีสภาพคล่องสูงซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้และมีความเสี่ยง  
ต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าไม่เป็นนัยสำคัญ เช่น มีกำหนดจ่ายคืนไม่เกิน 3 เดือนนับแต่  
วันฝากหรือลงทุน

3.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าที่จะได้รับ คือจำนวนเงินตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะ  
สูญบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากอายุหนึ่งค่างโดยพิจารณา



จากฐานะการเงินในปัจจุบันของลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ

นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเป็นผู้พิจารณาดังค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่ม โดยพิจารณาจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะมีปัญหาในการชำระหนี้ด้วย

#### 3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อการขายสินค้านั้น

ต้นทุนของสินค้าที่ซื้อประกอบด้วยราคาซื้อรวมค่าใช้จ่ายอื่นทุกประเภทที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิต ประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานและค่าวัสดุการผลิต โดยราคาทุนของสินค้าคำนวณตามเกณฑ์ดังนี้

วัตถุดิบอะไหล่ และวัสดุสิ้นเปลือง	- ราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ย
สินค้าระหว่างผลิต	- ต้นทุนผลิตโดยวิธีถัวเฉลี่ย
สินค้าสำเร็จรูป	- ต้นทุนผลิตโดยวิธีถัวเฉลี่ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตั้งค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพโดยพิจารณาจากสินค้าที่หมดอายุและคาดว่าจะเสื่อมสภาพการใช้งาน

#### 3.5 การบันทึกเงินลงทุน

เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดฯ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้ราคาเสนอซื้อครั้งล่าสุด ณ วันทำการสุดท้ายของวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยอ้างอิงราคาจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการกำไรและรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจะรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น (หมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 12)

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนด้วยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนด้วยวิธีราคาทุน หักด้วยค่าเพื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน (หมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 12)

#### 3.6 สัญญาเช่าระยะยาว

##### สัญญาเช่าทางการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่า ไม่ว่าจะในที่สุดการโอนกรรมสิทธิ์จะเกิดขึ้นหรือไม่ จัดเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน และบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้สัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเงินเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ส่วนดอกเบี้ยจ่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า การคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่า จะติดตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์

### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมด ที่ผู้เป็นเจ้าของ  
สิ่งได้รับจากสินทรัพย์ ไม่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่า จัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัทฯ และ  
บริษัทย่อยรับรู้จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือ  
ขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้  
ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือ  
ใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุน

#### 3.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและ  
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และคำนวณ  
ตามประมาณการกำลังการผลิตของเครื่องจักร ซึ่งได้ประมาณไว้ ดังนี้

ค่าพัฒนาที่ดิน	10 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10-25 ปี
เครื่องจักรและส่วนประกอบ	
• วิธีเส้นตรง	10-20 ปี
• ตามประมาณการกำลังการผลิต	919.04 ล้านขวด
เครื่องมือและอุปกรณ์	5-20 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	3-10 ปี
ยานพาหนะ	5-10 ปี

ต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ซึ่งเป็น  
ภาระผูกพันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ถือรวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของที่ดิน อาคาร และ  
อุปกรณ์

ค่าใช้จ่ายในการต่อเติมปรับปรุง ซ่อมแซม หรือต่อสัญญาเช่า ซึ่งเป็นผลให้ค่าใช้จ่ายนั้นมีประโยชน์  
เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจะบันทึกเป็นสินทรัพย์

การคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ต้องพิจารณาแต่ละ  
ส่วนแยกต่างหากหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุน  
ทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ ให้มีการทบทวนอย่าง  
น้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี

ค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายประจำงวด

### 3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์(ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ยกเว้นในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนจะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะทดสอบว่ามีค่าหรือไม่ทุกวันทีในงบแสดงฐานะการเงิน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ ดังนี้

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ 3-10 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกค่าตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายประจำงวด

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

#### 3.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะพิจารณาการด้อยค่าสินทรัพย์ อันได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่า สินทรัพย์เกิดการด้อยค่า โดยการด้อยค่าจะพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมีราคาต่ำกว่าราคาตามบัญชี ถือว่าสินทรัพย์เกิดการด้อยค่า ซึ่งจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ทรัพย์สินแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า และจะประมาณจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

#### 3.11 หนี้สิน ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกหนี้สิน ประมาณการหนี้สิน และค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงินเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันค่อนข้างแน่นอนเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันนั้นในจำนวนเงินที่สามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกเงินปันผลค้างจ่ายเมื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติแล้ว

#### 3.12 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อ โดยใช้จำนวนเงินตามใบกำกับสินค้า ส่วนลดและสินค้ารับคืน รวมทั้งจำนวนที่เกิดจากการประมาณการ (ถ้ามี) ได้แสดงหักออกจากยอดขาย

รายได้จากการให้บริการ รับรู้เป็นรายได้เมื่อผลของรายการที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่สามารถประมาณผลของรายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายได้ไม่เกินจำนวนค่าใช้จ่ายที่รับรู้ไปแล้วซึ่งเป็นจำนวนค่าใช้จ่ายที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับคืนจากผู้ว่าจ้าง

รายได้ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามระยะเวลา  
รายได้ค่าเช่า รับรู้ตามระยะเวลาของสัญญาเช่า  
รายได้เงินปันผล รับรู้เมื่อสิทธิการรับเงินปันผลได้มีการประกาศแล้ว

### 3.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน ซึ่งมีกำหนดจ่ายชำระภายใน 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดที่พนักงานได้ให้บริการ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงาน ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่ง และ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่งเป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งถือเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน ได้บันทึกด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานในกำไรหรือขาดทุน

### 3.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงใน ส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ ภาษีเงินได้ที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือสามารถขอคืนได้ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่ต้องเสียภาษี ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดย คำนวณผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางภาษีอากร

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี รับรู้จำนวนภาษีเงินได้ที่จะต้องจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะรับรู้ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า  
กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่าง  
ชั่วคราว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูก  
ปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### 3.15 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เกิดขึ้นเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ที่คงเหลืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากการแปลงค่าถือเป็นผลกำไรหรือขาดทุนแสดงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนบัญชีเงินลงทุนในต่างประเทศ ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันลงทุน ผลกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทย่อยในต่างประเทศที่นำมารับรู้ส่วนได้เสียในบริษัทใหญ่แปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยของรอบระยะเวลาบัญชี 12 เดือน

### 3.16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี (จำนวน 482,579,640 หุ้น)

## 4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับ

### 4.1 ความสัมพันธ์ของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท ทิปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด	ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ทิปโก้ ไบโอเทค จำกัด	ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ทิปโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ทิปโก้ เบฟเวอเรจ จำกัด	ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ทิปโก้ รีเทล จำกัด	ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชันโดรี เบฟเวอเรจ แอนด์ ฟู้ด เอเชีย ประเทศสิงคโปร์	ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ทิปโก้ แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ถนนวงษ์บริการ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท รวมทรัพย์สิน จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เรย์โคลแอสฟัลท์ จำกัด	ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ไทยสเลอริซึล จำกัด	กรรมการบริษัทร่วมถือหุ้น
บริษัท เอกชัยคอนเทนเนอร์ เทอร์มินัล จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงไม้ไทย จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท รัตนะจิตต์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามคอนเทนเนอร์ ทรานสปอร์ต จำกัด	กรรมการถือหุ้น
บริษัท สุราษฎร์ปิทูเมน จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ปิทูเมน มารีน จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยปิทูเมน จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ทาสโก้ซิปป์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไวทัลเวิล จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ทิปโก้ มาร์ทิโม จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท อัลฟา มาร์ทิโม จำกัด	กรรมการร่วมกัน

4.2 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายกำหนดราคาระหว่างกัน ดังนี้

ลักษณะรายการค้า	นโยบายในการกำหนดราคา
<b>รายการค้าระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย</b> บริษัทฯ ขายและบริการให้กับบริษัทย่อย บริษัทย่อยขายและบริการให้กับบริษัทฯ <b>รายการค้าระหว่างบริษัทฯ</b> <b>และบริษัทย่อยกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	วิธีราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม วิธีราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ราคาตลาด

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยพิจารณาความเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ การถือหุ้นระหว่างกัน หรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการ หรือผู้บริหารบางท่านร่วมกัน นอกจากนี้ ความเกี่ยวข้องยังพิจารณาถึงบุคคลหรือกิจการที่สามารถควบคุมบุคคลหรือกิจการอื่น หรือสามารถใช้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของบุคคลหรือกิจการอื่น โดยบริษัทฯ ฯ และบริษัทย่อย มีรายการบัญชีสินทรัพย์หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ผลของรายการดังกล่าวได้รวมไว้ในงบการเงินตามเกณฑ์ปกติของธุรกิจ

รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย :

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ส.ค. 2557	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2557	31 ส.ค. 2556
<b>ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นงวด</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>บริษัทย่อย</b></li> <li>บริษัท ทีปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด</li> <li>บริษัท ทีปโก้ รีเทล จำกัด</li> <li>บริษัท ทีปโก้ ไบโอฟีค จำกัด</li> </ul>			26,533,035	12,993,806
			1,002,112	888,066
			31,319	39,362
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b></li> <li>บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัท ไทยสเลอริซึล จำกัด</li> <li>บริษัท ถนนมวงศ์บริการ จำกัด</li> <li>บริษัท รัตนะจิตต์ จำกัด</li> <li>บริษัท สยามคอนเทนเนอร์ทรานสปอร์ต จำกัด</li> <li>บริษัท เรย์โคลด์แอสฟัลท์ จำกัด</li> <li>บริษัท ทีปโก้มาร์รีโม่ จำกัด</li> <li>บริษัท ไทยปิทูเมน จำกัด</li> <li>บริษัท ปิทูเมนมารีน จำกัด</li> </ul>	940,264	1,018,639		
	39,033	18,724		
	1,014,685	1,076,141		
	99,760	42,600		
	142,850	292,466		
	93,812	118,644		
	45,516	52,240		
	131,200	136,382		
	0	1,098		

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ส.ค. 2557	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2557	31 ส.ค. 2556
<b>ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นงวด (ต่อ)</b>				
<b>ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
• <b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ทิปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด			3,054,486	2,374,235
บริษัท ทิปโก้ ไบโอเทค จำกัด			57,535	482,162
บริษัท ทิปโก้ รีเทล จำกัด			21,711	27,671
บริษัท ทีเอฟพี ดิสทริบิวชั่น จำกัด			1,859	1,859
• <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	41,730	165,406	11,235	147,750
บริษัท ทาสโก้ ซึบปั๊ง จำกัด	1,605	3,210		
บริษัท อัลฟ่า มาร์ไทม์ จำกัด	16,853	1,605		
บริษัท เรย์โคลแอสฟัลท์ จำกัด	1,605	7,352	0	5,748
บริษัท ไทยปิทูเมน จำกัด	20,063	11,235		
บริษัท ปิทูเมนมารีน จำกัด	1,605	1,605		
ซินโตรี่ เบฟเวอเรจ แอนด์ ฟู้ด ลิมิเต็ด ประเทศญี่ปุ่น	5,922,845	69,515,058		
ซินโตรี่ เบฟเวอเรจ แอนด์ ฟู้ด เอเชีย ประเทศสิงคโปร์	18,763	659		
ซินโตรี่ เบฟเวอเรจ แอนด์ ฟู้ด (ประเทศไทย) จำกัด	33,170	0		
<b>เงินให้กู้ยืม-บริษัทย่อย</b>				
• <b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ทิปโก้ ไบโอเทค จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นงวด			51,000,000	31,500,000
เงินให้กู้ยืมเพิ่มในระหว่างงวด			8,001,020	31,700,000
เงินให้กู้ยืมรับชำระคืนในระหว่างงวด			25,501,020	12,200,000
ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด			33,500,000	51,000,000
<b>ค่าทรัพย์สิน</b>				
• <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ถนนวงค์บริการ จำกัด	5,356,283	11,688,943	5,356,283	0
<b>ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นงวด (ต่อ)</b>				
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
• <b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ทิปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด			3,022,911	2,715,719
บริษัท ทิปโก้ ไบโอเทค จำกัด			109,824	4,906,098
บริษัท ทีเอฟพี ดิสทริบิวชั่น จำกัด			0	140,171
• <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	665,817	928,143	268,462	542,017
บริษัท ถนนวงค์บริการ จำกัด	609,232	5,568,549	304,240	4,675,387
บริษัท สยามคอนเทนเนอร์ทราฟฟิค จำกัด	96,406	146,789	63,554	111,742
บริษัท รวมทรัพย์สิน จำกัด	305,533	0		

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
<b>เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
• <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	201,576	558,551	201,576	558,551
บริษัท ถนนอมวงศ์บริการ จำกัด	541,267	529,375	259,782	270,499
ซินไตรี เบฟเวอเรจ แอนด์ ฟู้ด ลิมิเต็ด ประเทศญี่ปุ่น	376,754	376,754		
บริษัท รวมทรัพย์สิน จำกัด	171,750	0		
บริษัท สยามคอนเทนเนอร์ทรานสปอร์ต จำกัด	450	0		
<b>รายได้และค่าใช้จ่ายสำหรับงวด</b>				
<b>รายได้จากการขายสินค้า</b>				
• บริษัทย่อย	3,653,759	0	272,092,628	207,995,959
• กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	6,296,685		
<b>รายได้จากการเช่า</b>				
• บริษัทย่อย			1,646,533	2,718,112
<b>รายได้ดอกระบายรับ</b>				
• บริษัทย่อย			1,547,738	1,527,266
<b>รายได้เงินปันผล</b>				
• บริษัทย่อย			9,803,998	0
• กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			37,113,166	37,113,166
<b>รายได้อื่น</b>				
• บริษัทย่อย			67,400,935	70,035,461
• กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	182,815,175	131,374,408	110,757	546,682
<b>รายการซื้อสินค้า</b>				
• บริษัทย่อย			27,639,203	93,515,372
• กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			0	1,139,400
<b>ค่าใช้จ่ายจากการเช่าและการบริการ</b>				
• กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41,332,237	22,890,496	15,187,748	10,465,237
<b>ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการขาย</b>				
• บริษัทย่อย			54,519,596	54,923,650
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>				
• กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	376,814		
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>				
• ผลประโยชน์ระยะสั้น	39,903,785	39,503,463	26,840,875	30,832,575
• ผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน	1,105,213	377,058	962,918	315,008
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>41,008,998</b>	<b>39,880,521</b>	<b>27,803,793</b>	<b>31,147,583</b>

กลุ่มบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการอื่น ค่าเบี้ยประชุม และผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน เป็นต้น



## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
เงินสด	1,548,791	2,365,603	511,529	1,101,349
เงินฝากจ่ายคืนเมื่อทางถาม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 อัตรา ดอกเบี้ยร้อยละ 0.01-0.10 และร้อยละ 0.01-0.75 ต่อปีตาม ลำดับ)	40,108,435	34,548,382	17,533,659	14,394,581
<b>รวม</b>	<b>41,657,226</b>	<b>36,913,985</b>	<b>18,045,188</b>	<b>15,495,930</b>

## 6. เงินลงทุนชั่วคราว

เป็นเงินฝากประจำ 6 เดือนของบริษัทย่อยที่ไม่ติดภาระผูกพัน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.85-1.95 ต่อปี และร้อยละ 1.95-2.10 ต่อปีตามลำดับ)

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
ลูกหนี้การค้า				
• ในประเทศ	291,084,016	439,228,614	11,396,584	32,971,660
• ต่างประเทศ	108,746,427	162,155,004	94,801,928	134,678,866
• กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,507,120	2,756,934	27,566,466	13,921,234
	402,337,563	604,140,552	133,764,978	181,571,760
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,937,320)	(6,548,703)	(6,548,703)	(6,548,703)
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>395,400,243</b>	<b>597,591,849</b>	<b>127,216,275</b>	<b>175,023,057</b>
ลูกหนี้อื่น				
• ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	50,861,046	67,578,799	1,979,523	11,567,713
• ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้อง	6,058,239	69,706,130	3,146,826	3,039,425
• ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	23,115,897	18,974,416	7,071,058	7,704,251
• เงินทดรองพนักงาน	126,756	758,667	62,706	54,304
• รายได้ค้างรับ	10,171,226	5,036,832	5,239,379	53,664
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	<b>90,333,164</b>	<b>162,054,844</b>	<b>17,499,492</b>	<b>22,419,357</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<b>485,733,407</b>	<b>759,646,693</b>	<b>144,715,767</b>	<b>197,442,414</b>

ตารางแสดงระยะเวลาการค้างชำระของลูกหนี้การค้า ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	359,319,763	106,694,039
หนี้ค้างชำระระหว่าง 1-90 วัน	35,650,012	20,522,236
หนี้ค้างชำระระหว่าง 91-180 วัน	34,455	0
หนี้ค้างชำระระหว่าง 181-270 วัน	451,156	0
หนี้ค้างชำระระหว่าง 271-360 วัน	108,886	0
หนี้ค้างชำระเกินกว่า 360 วัน	6,773,291	6,548,703
รวม	402,337,563	133,764,978

ตารางแสดงระยะเวลาการค้างชำระของลูกหนี้การค้า ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	415,847,846	128,275,011
หนี้ค้างชำระระหว่าง 1-90 วัน	176,120,196	41,337,811
หนี้ค้างชำระระหว่าง 91-180 วัน	148,266	0
หนี้ค้างชำระระหว่าง 181-270 วัน	1,966	0
หนี้ค้างชำระระหว่าง 271-360 วัน	0	0
หนี้ค้างชำระเกินกว่า 360 วัน	12,022,278	11,958,938
รวม	604,140,552	181,571,760

## 8. เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง

เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ทีปโก้ โปโอเท็ค จำกัด ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 ต่อปี และร้อยละ 3.75 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ตามลำดับ

## 9. สินค้าคงเหลือ

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
สินค้าสำเร็จรูป	439,342,306	738,081,528	224,671,549	521,702,536
สินค้านำเข้าระหว่างผลิต	103,665,941	145,504,361	19,366,732	44,994,260
วัตถุดิบ	402,982,506	437,963,218	139,557,376	209,363,264
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	50,626,658	45,905,023	28,781,588	24,102,238
	996,617,411	1,367,454,130	412,377,245	800,162,298
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(762,604)	(7,972,619)	(762,604)	(7,972,619)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	(63,558,689)	(23,670,066)	(61,503,948)	(22,982,110)
	932,296,118	1,335,811,445	350,110,693	769,207,569
สินค้านำเข้าระหว่างทาง	3,640,403	4,649,810	2,497,160	1,811,108
รวม	935,936,521	1,340,461,255	352,607,853	771,018,677

## 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	7,961,826	13,428,032	694,492	6,238,993
เงินมัดจำระยะสั้น	1,375,370	1,419,249	0	0
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	0	2,255,537	0	2,255,537
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย อื่นๆ	2,279,430	2,662,478	2,086,826	2,488,373
	1,561,569	766,479	989,734	694,707
รวม	13,178,195	20,531,775	3,771,052	11,677,610

## 11. เงินลงทุนเผื่อขาย (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

หน่วย : บาท

	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
ราคาหุ้นต้นงวด	720,282	345,792
เงินลงทุนเพิ่มขึ้น	0	0
จำหน่ายเงินลงทุน	(720,282)	(143,300)
ราคาหุ้นปลายงวด	0	202,492
การเปลี่ยนแปลงในราคามูลค่ายุติธรรม	0	517,790
ราคาตามบัญชีปลายงวด	0	720,282

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้รับจัดสรรไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญโดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 3,711,316 หน่วย อายุ 3 ปี บริษัทฯ ถือเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย และวัดมูลค่าด้วยราคายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญคงเหลือ จำนวน 0 หน่วย และจำนวน 706,159 หน่วยตามลำดับ

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนด้วยวิธีส่วนได้เสีย

หน่วย : พันบาท

	ประเภทกิจการ	ลักษณะ ความ สัมพันธ์	งบการเงินรวม					
			ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงิน ลงทุน (%)		เงินลงทุน (วิธีส่วนได้เสีย)	
			31 ส.ค. 2557	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2557	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2557	31 ส.ค. 2556
<b>บริษัทย่อยในประเทศ</b>								
บริษัท ทีปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำผลไม้พร้อมดื่ม	ถือหุ้น	600,000	600,000	50.00	50.00	407,260	441,917
บริษัท ทีปโก้ รีเทล จำกัด	ร้านค้าปลีกเครื่องดื่มและอาหาร	ถือหุ้น	50,000	50,000	75.50	75.50	17,669	23,343
บริษัท ทีปโก้ ไปโอเท็ค จำกัด	ผลิตสารสกัดจากสมุนไพร	ถือหุ้น	36,800	36,800	99.99	99.99	141,094	139,999
รวม							566,023	605,259
หัก รายการตัดบัญชี							(566,023)	(605,259)
							0	0
<b>บริษัทร่วมในประเทศ</b>								
บริษัท ทีปโก้เอสพีแอล จำกัด (มหาชน)	ผลิตยางมะตอย	ถือหุ้น	1,532,780	1,525,480	24,2130	24,3236	1,431,925	1,274,973

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ  
บริษัทฯ บนที่เงินลงทุนด้วยวิธีราคาทุน หักด้วยค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน

หน่วย : พันบาท

	ประเภทกิจการ	ลักษณะ ความ สัมพันธ์	งบการเงินรวม										
			ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงิน ลงทุน (%)		เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)		เงินปันผล				
			31 ส.ค. 2557	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2557	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2557	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2557	31 ส.ค. 2556			
<b>บริษัทย่อยในประเทศ</b>													
บริษัท ทิปโก้ เอฟเอ็นดีบี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำผลไม้พร้อมดื่ม	ถือหุ้น	600,000	600,000	50.00	50.00	279,050	279,050	9,804	9,804	0	0	0
บริษัท ทิปโก้ รีเทล จำกัด	ร้านค้าปลีกเครื่องดื่มและอาหาร	ถือหุ้น	50,000	50,000	51.00	51.00	25,500	25,500	0	0	0	0	0
บริษัท ทิปโก้ ไปโอเท็ค จำกัด	ผลิตสารสกัดจากสมุนไพร	ถือหุ้น	36,800	36,800	99.99	99.99	160,787	160,787	0	0	0	0	0
							465,337	465,337	9,804	9,804	0	0	0
<b>บริษัทร่วมในประเทศ</b>													
บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตยางมะตอย	ถือหุ้น	1,532,780	1,525,480	24.2130	24.3236	647,110	647,110	37,113	37,113	37,113	37,113	37,113
							1,112,447	1,112,447	46,917	46,917	37,113	37,113	37,113

งบการเงินของบริษัทร่วมซื้อบริษัท ทีปโก้ แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 สอบทานและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นเงินลงทุนในบริษัทร่วมนี้แสดงตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ดังนี้

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม	
	31 ส.ค. 2557	31 ส.ค. 2556
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,431,925,238	1,274,972,938
ร้อยละของสินทรัพย์รวมของงบการเงินรวม	25.93	20.70
ส่วนได้เสียในกำไรสำหรับงวดของบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	283,450,215	202,495,709
ร้อยละของรายได้รวมของงบการเงิน	4.62	3.32

ข้อมูลงบการเงินของบริษัทร่วมมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม	
	31 ส.ค. 2557	31 ส.ค. 2556
รวมสินทรัพย์	15,145,118	20,273,519
รวมหนี้สิน	9,020,101	14,382,582
รวมรายได้	46,249,063	34,140,374
กำไรสำหรับงวด	1,157,109	861,607

### 13. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

เป็นเงินฝากประจำ 6 เดือนของ บริษัทย่อย ที่นำไปค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35

#### 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หน่วย : บาท

ประกอบ ด้วย :	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	รายการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างงวด					รายการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างงวด				
	31 ธ.ค. 2556	เพิ่ม	จำหน่าย	รายการ โอน	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556	เพิ่ม	จำหน่าย	รายการ โอน	31 ธ.ค. 2557
ราคาทุน ที่ดิน	11,014,500	7,269,561	0	0	18,284,061	11,014,500	7,269,561	0	0	18,284,061
รวม	11,014,500	7,269,561	0	0	18,284,061	11,014,500	7,269,561	0	0	18,284,061

หน่วย : บาท

ประกอบ ด้วย :	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	รายการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างงวด					รายการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างงวด				
	31 ธ.ค. 2555	เพิ่ม	จำหน่าย	รายการ โอน	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	เพิ่ม	จำหน่าย	รายการ โอน	31 ธ.ค. 2556
ราคาทุน ที่ดิน	11,014,500		0	0	11,014,500	11,014,500		0	0	11,014,500
รวม	11,014,500		0	0	11,014,500	11,014,500		0	0	11,014,500

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ส.ค. 2556		31 ส.ค. 2557		31 ส.ค. 2556		31 ส.ค. 2557	
	ซื้อ	จำหน่าย	รายการโอน	รายการโอน	ซื้อ	จำหน่าย	รายการโอน	รายการโอน
<b>ประเภททุนทรัพย์</b>								
ที่ดิน-ราคาทุนเดิม	275,716,969	0	950,000	276,666,969	154,573,986	0	950,000	155,523,986
ค่าพัฒนาที่ดิน	58,057,992	0	0	58,057,992	54,589,902	0	0	54,589,902
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,140,379,069	285,000	(30,785,300)	1,167,529,551	617,928,803	205,500	37,439,733	655,574,036
เครื่องจักรและส่วนประกอบ	2,716,935,267	2,811,125	(17,361,802)	2,954,980,231	1,334,663,720	270,000	186,983,408	1,513,649,770
เครื่องมือและอุปกรณ์	305,126,290	9,362,708	(18,464,065)	312,745,079	129,954,221	2,063,659	5,111,722	132,556,747
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	89,554,118	2,979,919	(11,394,999)	85,627,929	52,760,077	757,584	1,033,316	49,676,309
ยานพาหนะ	49,643,256	0	(4,124,194)	45,781,679	33,181,235	0	(2,930,849)	30,250,386
<b>รวม</b>	<b>4,635,412,961</b>	<b>15,438,752</b>	<b>(82,130,360)</b>	<b>4,901,389,430</b>	<b>2,377,651,944</b>	<b>3,296,743</b>	<b>(20,645,730)</b>	<b>2,591,821,136</b>
<b>ประเภทค่าเสื่อมราคาสะสมทรัพย์สิน</b>								
ค่าพัฒนาที่ดิน	29,198,887	3,994,140	0	33,193,027	28,640,579	3,756,599	0	32,397,178
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	514,726,936	54,135,350	(29,776,111)	539,086,175	365,002,211	30,395,216	0	395,397,427
เครื่องจักรและส่วนประกอบ	1,279,103,259	136,823,139	(15,887,425)	1,400,038,973	919,681,337	77,620,314	(8,156,706)	989,144,945
เครื่องมือและอุปกรณ์	198,936,055	37,411,575	(15,451,942)	220,895,688	86,092,534	13,855,974	(3,495,657)	96,452,851
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	63,740,497	9,005,612	(10,849,784)	61,896,325	38,689,561	4,452,936	(4,571,538)	38,570,959
ยานพาหนะ	39,148,240	3,524,344	(4,066,335)	38,606,249	27,836,133	1,836,496	(2,870,563)	26,802,066
<b>รวม</b>	<b>2,124,853,874</b>	<b>244,894,160</b>	<b>(76,031,597)</b>	<b>2,293,716,437</b>	<b>1,465,942,355</b>	<b>131,917,535</b>	<b>(19,094,464)</b>	<b>1,578,765,426</b>
<b>หัก ค่าเผื่อสินทรัพย์ด้อยค่า</b>	<b>2,510,559,087</b>	<b>(35,292,089)</b>	<b>(229,272,680)</b>	<b>2,607,672,993</b>	<b>911,709,589</b>	<b>(37,628,709)</b>		<b>1,013,055,710</b>
				<b>(264,564,769)</b>				<b>(52,716,804)</b>
	<b>2,475,266,998</b>			<b>2,343,108,224</b>	<b>896,621,494</b>			<b>960,338,906</b>
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	119,171,004	157,531,478	(201,198,142)	75,504,340	51,361,518	45,635,669		2,311,486
เครื่องจักรระหว่างทาง	29,059,228	126,852,927	(155,912,155)	0	27,022,738	117,061,643		0
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ</b>	<b>2,623,497,230</b>			<b>2,418,612,564</b>	<b>975,005,750</b>			<b>962,650,392</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วในงบการเงินรวม จำนวน 1,538 ล้านบาท (2556 : 1,551 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 895 ล้านบาท (2556 : 917 ล้านบาท) และในปี 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ตั้งสำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์ ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 เป็นจำนวน 37,628,709 บาท และมติที่ประชุมกรรมการบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2557 เป็นจำนวน 191,643,972 บาท



หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างงวด		31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	รายการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างงวด		31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556
	ชื่อ	จำนวน			จำนวน	ชื่อ		
<b>ประเภททุนทรัพย์สิ้น</b>								
ที่ดิน-ราคาทุนเดิม	275,716,969	0	275,716,969	154,573,986	0	154,573,986	0	154,573,986
ค่าพัฒนาที่ดิน	57,904,442	153,550	58,057,992	54,589,902	0	54,589,902	0	54,589,902
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,073,107,028	13,246,483	1,140,379,069	572,312,553	3,734,328	617,928,803	42,307,674	617,928,803
เครื่องจักรและส่วนประกอบ	2,534,990,489	54,880,528	2,716,935,267	1,185,584,477	35,371,010	1,334,663,720	118,454,700	1,334,663,720
เครื่องมือและอุปกรณ์	286,296,860	23,079,186	305,126,290	116,545,063	8,807,484	129,954,221	8,763,276	129,954,221
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	89,185,203	9,935,261	89,554,118	55,830,804	5,336,403	52,760,077	582,869	52,760,077
ยานพาหนะ	61,745,972	3,861,754	49,643,256	46,564,977	204,600	33,181,235	(13,588,342)	33,181,235
<b>รวม</b>	<b>4,378,946,963</b>	<b>105,156,762</b>	<b>4,635,412,961</b>	<b>2,186,001,762</b>	<b>53,453,825</b>	<b>2,377,651,944</b>	<b>170,108,519</b>	<b>2,377,651,944</b>
<b>ประเภทค่าเสื่อมราคาสะสมทรัพย์สิน</b>								
ค่าพัฒนาที่ดิน	24,949,802	4,249,085	29,198,887	24,623,922	4,016,657	28,640,579	0	28,640,579
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	464,772,488	50,296,490	514,726,936	337,674,156	27,670,097	365,002,211	(342,042)	365,002,211
เครื่องจักรและส่วนประกอบ	1,153,727,321	129,817,465	1,279,103,259	859,683,718	64,435,619	919,681,337	(4,438,000)	919,681,337
เครื่องมือและอุปกรณ์	177,786,265	35,532,169	198,936,055	76,948,455	13,175,690	86,092,534	(4,031,611)	86,092,534
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	66,822,984	8,925,708	63,740,497	42,898,649	4,699,921	38,689,561	(8,909,009)	38,689,561
ยานพาหนะ	49,487,803	4,282,604	39,148,240	38,872,096	2,552,374	27,836,133	(13,588,337)	27,836,133
<b>รวม</b>	<b>1,937,546,663</b>	<b>233,103,521</b>	<b>2,124,853,874</b>	<b>1,380,700,996</b>	<b>116,550,358</b>	<b>1,465,942,355</b>	<b>(31,308,999)</b>	<b>1,465,942,355</b>
<b>หัก ค่าเผื่อสินทรัพย์ด้อยค่า</b>	<b>2,441,400,300</b>		<b>2,510,559,087</b>	<b>805,300,766</b>		<b>911,709,589</b>		<b>911,709,589</b>
	<b>(35,292,089)</b>		<b>(35,292,089)</b>	<b>(15,088,095)</b>		<b>(15,088,095)</b>		<b>(15,088,095)</b>
<b>สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง</b>	<b>2,406,108,211</b>		<b>2,475,266,998</b>	<b>790,212,671</b>		<b>896,621,494</b>		<b>896,621,494</b>
<b>เครื่องจักรระหว่างทาง</b>	<b>220,017,077</b>	<b>106,401,262</b>	<b>119,171,004</b>	<b>179,304,846</b>	<b>42,648,279</b>	<b>51,361,518</b>	<b>(170,591,607)</b>	<b>51,361,518</b>
	<b>0</b>	<b>29,059,228</b>	<b>29,059,228</b>	<b>0</b>	<b>27,022,738</b>	<b>27,022,738</b>		<b>27,022,738</b>
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ</b>	<b>2,626,125,288</b>		<b>2,623,497,230</b>	<b>969,517,517</b>		<b>975,005,750</b>		<b>975,005,750</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วในงบการเงินรวม จำนวน 1,551 ล้านบาท (2555 : 1,508 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 917 ล้านบาท (2555 : 879 ล้านบาท)

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม				
	31 ธ.ค. 2556	ซื้อ	จำหน่าย	รายการ โอน	31 ธ.ค. 2557
<b>ประเภททุนสินทรัพย์</b>					
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	22,118,630	761,600	2,299,114	5,947,300	26,528,416
เครื่องหมายการค้า	26,051,203				26,051,203
<b>รวม</b>	<b>48,169,833</b>	<b>761,600</b>	<b>2,299,114</b>	<b>5,947,300</b>	<b>52,579,619</b>
<b>ประเภทค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	10,382,094	5,176,012	2,298,206	0	13,259,900
<b>รวม</b>	<b>10,382,094</b>	<b>5,176,012</b>	<b>2,298,206</b>	<b>0</b>	<b>13,259,900</b>
<b>รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>37,787,739</b>				<b>39,319,719</b>

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม				
	31 ธ.ค. 2556	ซื้อ	จำหน่าย	รายการ โอน	31 ธ.ค. 2557
<b>ประเภททุนสินทรัพย์</b>					
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	14,631,701	228,100	1,711,625	2,855,300	16,003,476
เครื่องหมายการค้า	26,463,244				26,463,244
<b>รวม</b>	<b>41,094,945</b>	<b>228,100</b>	<b>1,711,625</b>	<b>2,855,300</b>	<b>42,466,720</b>
<b>ประเภทค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	7,680,973	3,439,291	1,711,450	0	9,408,814
<b>รวม</b>	<b>7,680,973</b>	<b>3,439,291</b>	<b>1,711,450</b>	<b>0</b>	<b>9,408,814</b>
<b>รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>33,413,972</b>				<b>33,057,906</b>

### 17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จำนวนเงิน	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	จำนวนเงิน	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	2,108,976	MOR	0	MOR
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน :				
• ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,465,000,000	MMR	990,000,000	MMR
• สินเชื่อเพื่อการส่งออก	0		0	
<b>รวม</b>	<b>1,467,108,976</b>		<b>990,000,000</b>	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จำนวนเงิน	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	จำนวนเงิน	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	4,754,078	MOR	4,754,078	MOR
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน :				
• ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,730,000,000	MMR	935,000,000	MMR
<b>รวม</b>	<b>1,734,754,078</b>		<b>939,754,078</b>	

### 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
• บริษัทอื่น	274,797,507	363,675,117	78,218,298	120,374,871
• กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,676,988	6,643,481	3,768,991	13,091,134
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า</b>	<b>276,474,495</b>	<b>370,318,598</b>	<b>81,987,289</b>	<b>133,466,005</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
• เจ้าหนี้อื่น-บริษัทอื่น	371,928	377,053	7,414	47,186
• เจ้าหนี้อื่น-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1,291,797	1,464,680	461,358	829,050
• ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	171,926,376	417,118,346	23,640,956	41,127,018
• รายได้รับล่วงหน้า	17,165,622	19,247,778	15,668,331	15,929,771
• เงินมัดจำรับค่าสินค้า	27,151,415	5,760,152	2,914,317	2,657,759
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>217,907,138</b>	<b>443,968,009</b>	<b>42,692,376</b>	<b>60,590,784</b>
<b>รวม</b>	<b>494,381,633</b>	<b>814,286,607</b>	<b>124,679,665</b>	<b>194,056,789</b>

## 19. หนี้สินระยะยาว

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
เงินกู้ยืมระยะยาว-สัญญาเงินกู้ (หมายเหตุ 19.1)	730,153,846	709,692,308	149,000,000	427,000,000
เจ้าหนี้ค่าเครื่องจักร (หมายเหตุ 19.2)	0	5,863,576	0	0
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (หมายเหตุ 19.3)	4,129,955	8,817,935	3,854,729	7,476,527
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	734,283,801 (179,153,846)	724,373,819 (479,538,462)	152,854,729 (78,000,000)	434,476,527 (278,000,000)
เจ้าหนี้ค่าเครื่องจักรที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0	(5,863,576)	0	0
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,197,955)	(4,687,980)	(2,922,729)	(3,621,798)
สุทธิ	551,932,000	234,283,801	71,932,000	152,854,729

### 19.1 สัญญาเงินกู้

19.1.1 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2551 บริษัท ทีปโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 700 ล้านบาท เพื่อเป็นการจ่ายชำระเงินกู้เดิมและลงทุนในการซื้อเครื่องจักรอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับ BIBOR โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้ทุก 3 เดือน กำหนดจ่ายคืนเงินกู้งวดแรกในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2553

19.1.2 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมกับสถาบันการเงิน 1 แห่ง ในวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 500 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการดำเนินงาน อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับ THBFIX โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้ทุก 3 เดือน โดยจดจำนองที่ดินอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ เป็นหลักประกัน กำหนดจ่ายคืนเงินกู้งวดแรกในเดือนกันยายน พ.ศ. 2553

ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 สัญญาดังกล่าวมีมูลค่าสัญญา (Notional amount) คงเหลือจำนวน 149 ล้านบาท และจำนวน 227 ล้านบาทตามลำดับ โดยมูลค่าสัญญาจะลดลงทุกสามเดือน ตามกำหนดชำระของเงินกู้ยืมระยะยาว

- 19.1.3 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2553 บริษัท ทีบีไอเอฟแอนด์บี จำกัด ได้ทำสัญญา กู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 200 ล้านบาท เพื่อเป็นการลงทุนในการซื้อเครื่องจักร อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับ BIBOR โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้ทุก 3 เดือน กำหนดจ่ายคืนเงินงวดแรกในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2555
- 19.1.4 เมื่อวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมกับสถาบันการเงิน 1 แห่ง ในวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 300 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการดำเนินงาน อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THBFIX โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้ภายใน 3 ปี
- 19.1.5 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2557 บริษัท ทีบีไอ เอฟแอนด์บี จำกัด ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ วงเงิน 500 ล้านบาท อายุเงินกู้ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับ BIBOR โดยมีกำหนดจ่ายคืนเงินต้นงวดแรกภายหลัง 15 เดือน หลังจากกู้เต็มจำนวน ซึ่งบริษัทฯ ได้เบิกเงินกู้ทั้งจำนวนวงเงินแล้ว เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2557 เงินกู้อีกกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 3 เดือน รวมทั้งสิ้น 24 งวด โดยงวดที่ 1-22 งวดละ 20 ล้านบาทและ 2 งวดสุดท้าย งวดละ 30 ล้านบาท โดยเริ่มชำระครั้งแรกในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2558 และครั้งสุดท้ายในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2564 เงินกู้อีกสัญญาที่สำคัญที่ต้องดำรงไว้ ได้แก่ Negative Pledge, การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของผู้ถือหุ้น
- 19.2 เจ้าหนี้ค่าเครื่องจักร  
บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ทำสัญญาซื้อเครื่องจักรโดยการผ่อนชำระเงื่อนไขการผ่อนชำระทุก 3 เดือน เริ่มชำระในปี พ.ศ. 2552 และชำระงวดสุดท้ายในปี พ.ศ. 2557
- 19.3 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน  
บริษัทฯ และบริษัทย่อยทำสัญญาเช่าการเงินกับสถาบันการเงิน 3 แห่ง อายุสัญญา 36 - 60 เดือน เริ่มชำระในปี พ.ศ. 2551 และสิ้นสุดสัญญาในปี พ.ศ. 2559

## 20. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน แสดงได้ดังนี้

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ส.ค. 2557	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2557	31 ส.ค. 2556
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นงวด	39,028,205	34,356,758	31,503,833	27,940,192
ต้นทุนบริการ	6,109,316	3,994,500	3,790,790	2,703,765
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,075,471	1,830,057	1,494,123	1,497,666
ผลประโยชน์จ่าย	(17,242,507)	(1,153,110)	(17,242,507)	(637,790)
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	9,808,276	0	3,812,523	0
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานปลายงวด	39,778,761	39,028,205	23,358,762	31,503,833

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการงวดปัจจุบัน	6,109,316	3,994,500	3,790,790	2,703,765
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,075,471	1,830,057	1,494,123	1,497,666
รวม	8,184,787	5,824,557	5,284,913	4,201,431

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

ร้อยละต่อปี

ประกอบด้วย	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
อัตราคิดลด	4.30	4.10
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 — 5.00	3.00 — 5.00

## 21. รายการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเพื่อซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยแสดงไว้ในงบการเงินตามมูลค่ายุติธรรม กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าว จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

วงเงินคงเหลือตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า มีดังนี้

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (USD)	2,421,059	5,025,012	2,369,687	4,547,593
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (EUR)	0	0	0	0
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (USD)	430,371	284,916	0	0
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (EUR)	0	988,260	0	988,260
สัญญาสิทธิเลือกซื้อเงินตราต่างประเทศ (USD)	0	2,000,000	0	0
สัญญาสิทธิเลือกขายเงินตราต่างประเทศ (USD)	0	1,000,000	0	1,000,000

## 22. ส่วนทุน

### 22.1 สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนบริษัทฯ ได้สำรองตามกฎหมายเต็มตามบทบัญญัติแล้ว

### 22.2 การบริหารส่วนทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการบริหารส่วนทุนเพื่อที่จะรักษาความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องและการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม โดยรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่ให้เกินข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ยืมนอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกำไรในแต่ละงวดตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 22.3 เงินปันผลจ่าย

ตามที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรปี 2556 จำนวน 19,608 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.3268 บาท

## 23. ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(29,142,110)	(13,342,956)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	(289,673)	(887,653)
รวม	(29,431,783)	(14,230,609)

## 24. รายได้จากการขายและการให้บริการ

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
รายได้จากการขาย	5,507,795,418	5,585,403,492	2,110,128,520	2,260,587,170
รายได้จากการให้บริการ	0	2,795,954	3,171,956	7,450,918
รวม	5,507,795,418	5,588,199,446	2,113,300,476	2,268,038,088

## 25. รายได้อื่น

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
เงินปันผลรับ	0	0	46,917,164	37,113,166
รายได้ค่าธรรมเนียมบริหาร	0	0	12,333,095	13,820,096
รายได้ค่าสิทธิ	0	0	54,519,596	54,923,650
รายได้ค่าสนับสนุนทางการตลาด	272,163,536	194,868,315	0	0
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	5,707,051	7,388,736	2,725,930	3,054,082
กำไรจากการขายเงินลงทุน	4,770,430	10,067,850	4,770,430	10,067,850
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	14,916,775	0	9,678,320	5,475,904
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพโอนกลับ	0	45,807,882	0	26,415,724
ดอกเบี้ยรับ	94,656	99,754	1,549,244	1,532,115
อื่นๆ	42,345,723	47,379,402	19,552,352	34,294,856
<b>รวม</b>	<b>339,998,171</b>	<b>305,611,939</b>	<b>152,046,131</b>	<b>186,697,443</b>

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้เข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่ง และบริษัทจ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่ง

## 27. ค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะของค่าใช้จ่าย

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	599,991,351	698,750,287	305,112,031	402,091,602
ค่าเสื่อมราคา	244,681,216	233,103,521	131,917,535	116,550,357
ค่าตัดจำหน่าย	5,176,011	2,614,019	3,439,291	1,502,175
ต้นทุนทางการเงิน	83,415,143	89,357,586	50,891,328	55,338,394
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	229,272,680	0	37,628,708	0
ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและการให้บริการ	2,641,676,364	3,006,213,467	1,356,113,899	1,623,715,684
(ไม่รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าเสื่อมราคา)				



## 28. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณขึ้นจากกำไรทางภาษีที่จะต้องเสียตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประมวลรัษฎากร

ในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2554 ได้มีประกาศพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 23 สำหรับปี พ.ศ. 2555 และเป็นอัตราร้อยละ 20 สำหรับปี พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2557 ตามลำดับ ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ได้มีพระราชกฤษฎีกายกเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :	11,706,578	5,980,410	0	0
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(80,484,316)	(798,260)	(43,917,619)	6,614,961
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(68,777,738)	5,182,150	(43,917,619)	6,614,961

รายการกระทบยอดระหว่างอัตรากาซีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยกับอัตรากาซีที่ใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 แสดงได้ดังนี้ :

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม			
	2557		2556	
	อัตรากาซี (ร้อยละ)		อัตรากาซี (ร้อยละ)	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้		(15,050,065)		152,568,255
จำนวนกาซีตามอัตรากาซีเงินได้	20	0	20	30,513,651
ผลกระทบทางกาซี :				
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายตามประมวลรัษฎากร		49,651,624		1,269,968
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้/ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(10,436,312)		(12,608,351)
สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน		(27,508,734)		(13,194,858)
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		11,706,578		5,980,410
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว		(80,484,316)		(798,260)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(68,777,738)	3	5,182,150

รายการกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงด้วยเฉลี่ยกับอัตราภาษีที่ใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 แสดงได้ดังนี้ :

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2557		2556	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)		อัตราภาษี (ร้อยละ)	
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้		(176,930,341)		(69,530,583)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	0	20	0
ผลกระทบทางภาษี :				
รายการที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายตามประมวลรัษฎากร		9,389,331		5,972,156
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้/ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(17,123,118)		(19,032,520)
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		0		0
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว		(43,917,619)		6,614,961
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(43,917,619)	(10)	6,614,961

จำนวนรวมของภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังนี้ :

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
การปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสมซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเรื่อง ภาษีเงินได้	0	28,066,513	0	23,962,381

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังนี้ :

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	(252,715)	1,444,352	(252,715)	1,444,352
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย	103,558	1,154,058	103,558	1,154,058
	(149,157)	2,598,410	(149,157)	2,598,410

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	10,827,241	11,473,895	1,309,740	1,309,740
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	152,521	1,594,524	152,521	1,594,524
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	12,475,466	4,638,003	12,300,790	4,596,422
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	48,783,556	3,942,779	8,160,821	847,039
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ พนักงาน	7,396,973	7,649,566	4,671,752	6,300,767
ผลกระทบจากการคิดค่าเสื่อมราคาทาง บัญชีและภาษี	1,456,212	1,564,685	1,456,212	1,564,685
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	1,142,273	1,094,455	1,142,273	1,094,455
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	31,289	2,376,285	31,289	1,405,076
ผลขาดทุนสะสมยกมา	34,336,332	0	34,336,332	0
อื่นๆ	546,256	743,621	486,950	743,621
<b>รวม</b>	<b>117,148,120</b>	<b>35,077,813</b>	<b>64,048,680</b>	<b>19,456,329</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อขาย	0	103,558	0	103,558
ทรัพย์สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	705,663	829,089	705,663	829,089
ค่าตัดจำหน่ายเครื่องหมายการค้า	870,000	580,000	870,000	580,000
อื่นๆ	0	1,631	0	1,631
<b>รวม</b>	<b>1,575,663</b>	<b>1,514,278</b>	<b>1,575,663</b>	<b>1,514,278</b>
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ</b>	<b>115,572,456</b>	<b>33,563,535</b>	<b>62,473,017</b>	<b>17,942,051</b>

## 29. สิทธิและหน้าที่ในการรับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับผลิตภัณฑ์ที่กระป๋อง ผลิตภัณฑ์น้ำกะทิบรรจุภาชนะผนึก และมะพร้าวฝอยอบแห้งที่โรงงานที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์และผลิตภัณฑ์น้ำพริกผักผลไม้ที่โรงงานที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยาต่อไปนี้ :

1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้า สำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ซึ่งจะหมดอายุในปี พ.ศ. 2564
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวนกำไรขาดทุน

สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและกิจการส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยคำนวณแยกตามรายการที่สามารถระบุได้ สำหรับรายการที่ไม่สามารถระบุได้คำนวณแบ่งตามอัตราส่วนของรายได้ ส่วนดอกเบี้ยรับเงินฝากออมทรัพย์ ในส่วนที่เกินร้อยละ 2 ของรายได้ และรายได้ที่เกิดจากการขายเศษซากของวัตถุดิบและสินค้า บริษัทฯ บันทึกไว้ในส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

### 30. การรายงานรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม

ตามประกาศสำนักคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ที่ ป. 14/2541 ลงวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2541 เรื่อง "กำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ได้รับการส่งเสริม" โดยให้บริษัทฯ แสดงยอดรายได้จากการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศแยกจากกัน พร้อมทั้งแยกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้ซึ่งแยกได้ดังนี้ :

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2557			31 ธ.ค. 2556		
	ส่วนที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	รวม	ส่วนที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	รวม
รายได้จากการขายในประเทศ	2,644,038,866	863,211,855	3,507,250,721	2,668,456,663	792,185,475	3,460,642,138
รายได้จากการขายต่างประเทศ	390,022,303	1,610,522,394	2,000,544,697	417,324,546	1,710,232,762	2,127,557,308
	3,034,061,169	2,473,734,249	5,507,795,418	3,085,781,209	2,502,418,237	5,588,199,446

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2557			31 ธ.ค. 2556		
	ส่วนที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	รวม	ส่วนที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	รวม
รายได้จากการขายในประเทศ	20,452,682	487,561,751	508,014,433	255,892	496,940,469	497,196,361
รายได้จากการขายต่างประเทศ	45,786,575	1,559,499,468	1,605,286,043	20,890,033	1,749,951,694	1,770,841,727
	66,239,257	2,047,061,219	2,113,300,476	21,145,925	2,246,892,163	2,268,038,088

### 31. สัญญาเช่าระยะยาว

เมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ต่อสัญญาเช่าอาคาร TIPCO TOWER เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อายุสัญญา 3 ปี กำหนดค่าเช่าและค่าบริการเป็นจำนวน 476,986 บาทต่อเดือน และ 715,484 บาทต่อเดือน ตามลำดับ

### 32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

มาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน  
ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานกำหนดให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยระบุส่วนงานดำเนินงานโดยอ้างอิงจาก  
การ รายงานภายใน ซึ่งจะถูกลบออกโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานอย่าง  
สม่ำเสมอ เพื่อการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน  
บริษัทฯ และบริษัทย่อย แสดงการจำแนกส่วนงานเป็น 3 กลุ่มธุรกิจหลักคือ (1) ส่วนงานผลิตภัณฑ์  
จากพืชผักและผลไม้ (2) ส่วนงานเครื่องดื่ม และ (3) ส่วนงานอื่นๆ ซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงาน  
ทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงดังนี้

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

งบการเงินรวม					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557					
หน่วย : บาท					
	ส่วนงาน			รายการ ตัดบัญชี	รวม
	ผลิตภัณฑ์ จาก พืช ผัก และผลไม้	เครื่องดื่ม	อื่น ๆ		
รายได้จากการขายและ การให้บริการ	1,888,390,834	3,845,834,024	117,241,603	(343,671,043)	5,507,795,418
ต้นทุนขาย	1,821,953,986	2,255,315,056	92,316,918	(344,232,963)	3,825,352,997
กำไรขั้นต้น	66,436,848	1,590,518,968	24,924,685	561,920	1,682,442,421
รายได้อื่น					339,998,171
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย					2,022,440,592
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(1,490,144,806)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(747,380,923)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจาก เงินลงทุน ในบริษัทร่วม					(215,085,137)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม					283,450,215
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้					68,365,078
ต้นทุนทางการเงิน					(83,415,143)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					68,777,738
กำไรหลังหักภาษีเงินได้					53,727,673
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม					(23,965,334)
กำไรสำหรับงวด					77,693,007
สินทรัพย์ถาวร	614,921,994	1,720,372,785	62,673,255		2,397,968,034

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

**งบการเงินรวม**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556**

หน่วย : บาท

	ส่วนงาน			รายการ ตัดบัญชี	รวม
	ผลิตภัณฑ์ จาก พีช ผัก และผลไม้	เครื่องดื่ม	อื่น ๆ		
รายได้จากการขายและ การให้บริการ	2,080,061,551	3,787,655,677	146,576,748	(426,094,530)	5,588,199,446
ต้นทุนขาย	2,008,008,473	2,316,651,764	125,973,394	(420,299,834)	4,030,333,797
กำไรขั้นต้น	72,053,078	14,710,003,913	20,603,354	(5,794,696)	1,557,865,649
รายได้อื่น					305,611,939
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย					1,863,477,588
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(1,373,626,430)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(450,421,026)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจาก เงินลงทุน ในบริษัทร่วม					39,430,132
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม					202,495,709
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้					241,925,841
ต้นทุนทางการเงิน					(89,357,586)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(5,182,150)
กำไรหลังหักภาษีเงินได้					147,386,105
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม					32,971,116
กำไรสำหรับงวด					114,414,989
สินทรัพย์ถาวร	656,477,694	1,754,632,634	77,794,542		2,488,904,870

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557				หน่วย : บาท
	ขายสินค้าต่าง ประเทศ	ขายสินค้า ในประเทศ	รายการ ตัดบัญชี	รวม
รายได้จากการขายและการให้บริการ	3,850,921,764	2,000,544,697	(343,671,043)	5,507,795,418
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	118,750,370	1,563,130,131	561,920	1,682,442,421

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556				หน่วย : บาท
	ขายสินค้าต่าง ประเทศ	ขายสินค้า ในประเทศ	รายการ ตัดบัญชี	รวม
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,167,391,339	3,846,893,838	(426,094,530)	5,588,199,446
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	138,874,699	1,424,785,646	(5,794,696)	1,557,865,649

### 33. เครื่องมือทางการเงิน

ข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

#### 33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

##### 33.1.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทฯ ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการจัดการสินเชื่อที่เหมาะสม

ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินเชื่อ ซึ่งเกิดจากลูกหนี้การค้ามีไม่มาก เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายที่เข้มงวดในการวิเคราะห์และอนุมัติเครดิตให้กับลูกค้า และมีขั้นตอนการควบคุมและติดตามหนี้อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทย่อยมีลูกหนี้รายใหญ่เพียงรายเดียว ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายและเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียง ความเสี่ยงอาจเกิดจากการยกเลิกการเป็นตัวแทนจำหน่ายดังกล่าว

จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### 33.1.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และในอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือในวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ ถ้าวันที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน ได้ดังนี้

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557					
หน่วย : ล้านบาท					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1	41	42
เงินลงทุนชั่วคราว	4	-	-	-	4
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	486	486
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	1	-	-	-	1
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	1,465	-	2	-	1,467
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	494	494
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	730	-	730
เจ้าหนี้ค่าเครื่องจักรระยะยาว	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3	1	-	-	4



งบการเงินรวม  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

หน่วย : ล้านบาท

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	2	35	37
เงินลงทุนชั่วคราว	0.7	-	-	-	0.7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	760	760
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่า ประกัน	-	-	-	0.7	0.7
ประกัน	4	-	-	-	4
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	1,730	-	5	-	1,735
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	814	814
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	710	-	710
เจ้าหนี้ค่าเครื่องจักรระยะยาว	6	-	-	-	6
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5	4	-	-	10

งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หน่วย : ล้านบาท

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1	17	18
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	145	145
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	34	-	-	-	34
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	990	-	-	-	990
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	125	125
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	149	-	149
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3	1	-	-	4

งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

หน่วย : ล้านบาท

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1	14	15
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	197	197
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51	-	-	-	51
เงินลงทุนเพื่อขาย หนี้สินทางการเงิน	-	-	-	0.7	0.7
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	935	-	5	-	940
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	194	194
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	427	-	427
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4	3	-	-	7

33.1.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่ที่เกิดจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกิน 1 ปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	สัญญาซื้อ	สัญญาขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
			สัญญาซื้อ	สัญญาขาย
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	430,371	2,421,059	33.0475-33.3550	32.3400-33.1550

โดยสถิติดังกล่าวมีเงื่อนไขในการใช้สิทธิขึ้นอยู่กับอัตราแลกเปลี่ยนราคาตลาด ณ วันส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3,209,328	377,413	32.92
เหรียญออสเตรเลีย			
ยูโร	0	12,300	40.00
เยน	0	4,450,000	0.273

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	สัญญาซื้อ	สัญญาขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
			สัญญาซื้อ	สัญญาขาย
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	284,916	5,025,012	32.4450-32.5600	30.0210-32.3900
ยูโร	988,260	0	44.9900	0

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	สัญญาซื้อ	สัญญาขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
			สัญญาซื้อ	สัญญาขาย
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2,000,000	1,000,000	30.85	31.00

โดยสิทธิดังกล่าวมีเงื่อนไขในการใช้สิทธิขึ้นอยู่กับอัตราแลกเปลี่ยนราคาตลาด ณ วันส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4,996,635	1,329,583	32.76
เหรียญออสเตรเลีย	2,952	0	29.13
ยูโร	6,072	60,732	44.96
เยน	273,602	7,007,250	0.312
วอน	1,600,972	0	0.030

### 33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กัน หรือจ่ายชำระหนี้สิน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่มีใช้หลักทรัพย์จดทะเบียนหรือไม่มีราคาซื้อขายในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน หรือตามมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของเงินลงทุน หรือคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดแล้วแต่กรณี

เงินกู้ยืมระยะยาวที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาด ณ วันที่งบแสดงฐานะการเงิน ส่วนมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวที่อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามตลาด หรืออัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด มูลค่ายุติธรรมประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 34. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงิน 2556 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2557 ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	ประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	ประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน						
อสังหาริมทรัพย์	0	11,014,500	11,014,500	0	11,014,500	11,014,500
เพื่อการลงทุน						
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์	2,634,511,730	(11,014,500)	2,623,497,230	986,020,250	(11,014,500)	975,005,750

### 35. การผูกพัน

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย :	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
Letter of guarantee (บาท)	21,450,578	21,112,237	11,720,832	11,582,932
Letter of credit (EUR)	0	192,500	0	192,500

### 36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558

บริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)  
118/1 ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400  
โทร: 0 2273 6200 โทรสาร: 0 2271 4304, 0 2271 1600

[www.tipco.net](http://www.tipco.net)

